

# Stadt Brandenburg.

Leben an der Havel

## Städtische Beteiligungen 2022

Beteiligungsbericht der Stadt  
Brandenburg an der Havel  
über das Geschäftsjahr 2022

Herausgeber: Stadt Brandenburg an der Havel  
Der Oberbürgermeister  
Altstädtischer Markt 10  
14770 Brandenburg an der Havel

Vorgelegt von: Oberbürgermeister Steffen Scheller

Redaktion: Amt für Beteiligungen, Steuern und Abgaben

Redaktionsschluss: 31.12.2022

Titelfoto: L. Hannemann / Stadt Brandenburg an der Havel



## Inhalt

I.	Überblick über die Eigenbetriebe, Eigen- und Beteiligungsgesellschaften der Stadt Brandenburg an der Havel.....	1
I.1.	Übersicht über die Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel gemäß § 92 Abs. 2 Nr.1 bis 4 BbgKVerf (nach Branchen) einschließlich ihrer mittelbaren Beteiligungen.....	2
I.2.	Rechtliche Grundlagen .....	4
I.3.	Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung.....	5
I.4.	Wirtschaftlichkeit kommunaler Unternehmen.....	6
I.5.	Verflechtung mit dem städtischen Haushalt.....	11
I.6.	Übersicht über die Wirtschaftsprüfer der Eigenbetriebe, Eigen- und Beteiligungsgesellschaften .....	13
II.	Eigenbetriebe.....	14
II.1.	Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel .....	14
II.2.	Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel .....	23
III.	Eigengesellschaften.....	31
III.1	wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH .....	31
III.1.1	Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH.....	41
III.2	Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH .....	48
III.2.1	KSC Klinik Service Center GmbH.....	57
III.2.2	Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH.....	65
III.2.3	Klinikum Westbrandenburg GmbH .....	75
III.2.4	Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH.....	84
III.3.	Brandenburger Theater GmbH.....	94
III.4.	Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH.....	103
III.4.1	Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH.....	113
III.4.2	Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG.....	122
III.4.2.1	BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel.....	132
III.4.2.2	BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH.....	141
III.4.2.3	BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH .....	149
III.5.	BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH .....	156
III.6.	Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH .....	171

IV.	Beteiligungsgesellschaften.....	180
IV.1.	MEBRA Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH .....	180
IV.1.1.	Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH.....	188
IV.2.	VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH.....	196
V.	Abkürzungsverzeichnis.....	XII
VI.	Erläuterungen .....	XVII

## Abbildungsverzeichnis

Abbildung 1: Fahrgastzahlen und Fahrplankilometer der Fähre Neuendorf.....	143
Abbildung 2: Erreichte Teilnehmende der BAS 2022 Gesamt.....	159
Abbildung 3: Gesamtannahme-/ behandlungsentwicklung der RPB GmbH.....	192

## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1: Organigramm Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel.....	1
Tabelle 2: Branchenübersicht über die Beteiligungen .....	2
Tabelle 3: Ausgewählte Kennzahlen Stadtkonzern zum Jahresabschluss 2022.....	7
Tabelle 4: Kennzahlen der Eigenbetriebe/Gesellschaften Gesamt im Vergleich 2021/2022....	8
Tabelle 5: Ausgewählte Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage 2022.....	8
Tabelle 6: Entwicklung Beschäftigte per 31.12. des Geschäftsjahres .....	9
Tabelle 7: Entwicklung Investitionen (Angaben in T€).....	10
Tabelle 8: Auswirkungen auf den Haushalt der Stadt Brandenburg an der Havel.....	12
Tabelle 9: Übersicht über die Wirtschaftsprüfer .....	13
Tabelle 10: Stammkapital des Schwimm- und Erlebnisbad.....	14
Tabelle 11: Mitglieder des Hauptausschusses der Stadt Brandenburg an der Havel.....	15
Tabelle 12: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vom Schwimm- und Erlebnisbad .....	17
Tabelle 13: Gesamtbesucher Schwimm- und Erlebnisbad.....	19
Tabelle 14: Umsatz pro Besucher Schwimm- und Erlebnisbad.....	19
Tabelle 15: Leistungs- und Finanzbeziehungen vom Schwimm- und Erlebnisbad .....	20
Tabelle 16: Vermögens- und Finanzlage vom Schwimm- und Erlebnisbad.....	21
Tabelle 17: Ertragslage vom Schwimm- und Erlebnisbad .....	22
Tabelle 18: Stammkapital des Eigenbetriebes GLM.....	23
Tabelle 19: Mitglieder des Hauptausschusses der Stadt Brandenburg an der Havel.....	24
Tabelle 20: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes GLM..	26
Tabelle 21: Leistungs- und Finanzbeziehungen des Eigenbetriebes GLM .....	28
Tabelle 22: Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes GLM.....	29
Tabelle 23: Ertragslage des Eigenbetriebes GLM .....	30
Tabelle 24: Beteiligungsverhältnisse der wobra GmbH .....	31
Tabelle 25: Aufsichtsratsmitglieder der wobra GmbH .....	32

Tabelle 26: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der wobra GmbH.....	34
Tabelle 27: Auszug der Ertragslage der wobra GmbH.....	35
Tabelle 28: Eigenkapitalentwicklung der wobra GmbH .....	36
Tabelle 29: Verbindlichkeiten der wobra GmbH .....	36
Tabelle 30: Wohnungsbestand der wobra GmbH .....	37
Tabelle 31: Leistungs- und Finanzbeziehungen der wobra GmbH .....	38
Tabelle 32: Vermögens- und Finanzlage der wobra GmbH.....	39
Tabelle 33: Ertragslage der wobra GmbH .....	40
Tabelle 34: Beteiligungsverhältnisse der Wofü GmbH.....	42
Tabelle 35: Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2022 der Wofü GmbH.....	42
Tabelle 36: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Wofü GmbH .....	43
Tabelle 37: Eigenkapitalentwicklung der Wofü GmbH .....	44
Tabelle 38: Leistungs- und Finanzbeziehungen der Wofü GmbH.....	45
Tabelle 39: Vermögens- und Finanzlage der Wofü GmbH.....	46
Tabelle 40: Ertragslage der Wofü GmbH .....	47
Tabelle 41: Beteiligungsverhältnisse der Klinikum Brandenburg GmbH .....	48
Tabelle 42: Beteiligungen der Klinikum Brandenburg GmbH .....	49
Tabelle 43: Aufsichtsrat der Klinikum Brandenburg GmbH .....	50
Tabelle 44: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klinikum Brandenburg GmbH.....	51
Tabelle 45: Leistungs- und Finanzbeziehungen der Klinikum Brandenburg GmbH .....	54
Tabelle 46: Vermögens- und Finanzlage der Klinikum Brandenburg GmbH .....	55
Tabelle 47: Ertragslage der Klinikum Brandenburg GmbH.....	56
Tabelle 48: Stammkapital der KSC GmbH.....	57
Tabelle 49: Beteiligungsverhältnisse der KSC GmbH .....	57
Tabelle 50: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der KSC GmbH.....	60
Tabelle 51: Leistungs- und Finanzbeziehungen der KSC GmbH .....	62
Tabelle 52: Vermögens- und Finanzlage der KSC GmbH .....	63

Tabelle 53: Ertragslage der KSC GmbH.....	64
Tabelle 54: Beteiligungsverhältnisse der GZB GmbH.....	65
Tabelle 55: Organigramm der GZB GmbH.....	66
Tabelle 56: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der GZB GmbH .....	68
Tabelle 57: Anzahl Impfungen 2022 .....	69
Tabelle 58: Anzahl PCR-Analysen 2022.....	69
Tabelle 59: Entwicklung der Fallzahlen der GZB GmbH .....	70
Tabelle 60: Entwicklung der Umsätze der GZB GmbH .....	70
Tabelle 61: Leistungs- und Finanzbeziehungen der GZB GmbH.....	72
Tabelle 62: Vermögens- und Finanzlage der GZB GmbH.....	73
Tabelle 63: Ertragslage der GZB GmbH.....	74
Tabelle 64: Beteiligungsverhältnisse der KWB GmbH .....	75
Tabelle 65: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der KWB GmbH.....	77
Tabelle 66: Leistungs- und Finanzbeziehungen der KWB GmbH .....	81
Tabelle 67: Vermögens- und Finanzlage der KWB GmbH.....	82
Tabelle 68: Ertragslage der KWB GmbH .....	83
Tabelle 69: Beteiligungsverhältnisse der MHB GmbH .....	84
Tabelle 70: Aufsichtsratsmitglieder der MHB GmbH .....	85
Tabelle 71: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der MHB GmbH.....	87
Tabelle 72: Leistungs- und Finanzbeziehungen der MHB GmbH .....	91
Tabelle 73: Vermögens- und Finanzlage der MHB GmbH.....	92
Tabelle 74: Ertragslage der MHB GmbH .....	93
Tabelle 75: Beteiligungsverhältnisse der bt GmbH .....	94
Tabelle 76: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der bt GmbH .....	95
Tabelle 77: Spielstätten der bt GmbH.....	96
Tabelle 78: Besucherzahlen der bt GmbH.....	96
Tabelle 79: Unternehmensspezifische Kennzahlen der bt GmbH.....	96



Tabelle 80: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der bt GmbH.....	97
Tabelle 81: Leistungs- und Finanzbeziehungen der bt GmbH .....	100
Tabelle 82: Städtische Zuschüsse/Landeszuschüsse an die bt GmbH .....	100
Tabelle 83: Vermögens- und Finanzlage der bt GmbH .....	101
Tabelle 84: Ertragslage der bt GmbH.....	102
Tabelle 85: Beteiligungsverhältnisse der TWB GmbH.....	103
Tabelle 86: Organigramm der TWB GmbH.....	104
Tabelle 87: Verbundene Unternehmen der TWB GmbH.....	105
Tabelle 88: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der TWB GmbH.....	106
Tabelle 89: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der TWB GmbH.....	108
Tabelle 90: Entwicklung der Ertragslage der TWB GmbH.....	109
Tabelle 91: Leistungs- und Finanzbeziehungen der TWB GmbH.....	110
Tabelle 92: Vermögens- und Finanzlage der TWB GmbH.....	111
Tabelle 93: Ertragslage der TWB GmbH .....	112
Tabelle 94: Beteiligungsverhältnisse der VBBr GmbH .....	113
Tabelle 95: Beiratsmitglieder 2022 der VBBr GmbH.....	114
Tabelle 96: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der VBBr GmbH.....	116
Tabelle 97: Kosten für Fahrstrom und Dieselkraftstoff der VBBr GmbH.....	117
Tabelle 98: Leistungs- und Finanzbeziehungen der VBBr GmbH .....	119
Tabelle 99: Vermögens- und Finanzlage der VBBr GmbH.....	120
Tabelle 100: Ertragslage der VBBr GmbH.....	121
Tabelle 101: Anteilsverhältnisse der StWB GmbH & Co. KG .....	123
Tabelle 102: Unterbeteiligungen der StWB GmbH & Co. KG.....	123
Tabelle 103: Organigramm der Unterbeteiligungen der StWB GmbH & Co. KG .....	124
Tabelle 104: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der StWB GmbH & Co. KG.....	125
Tabelle 105: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der StWB GmbH & Co. KG .....	126
Tabelle 106: Leistungs- und Finanzbeziehungen der StWB GmbH & Co. KG.....	129

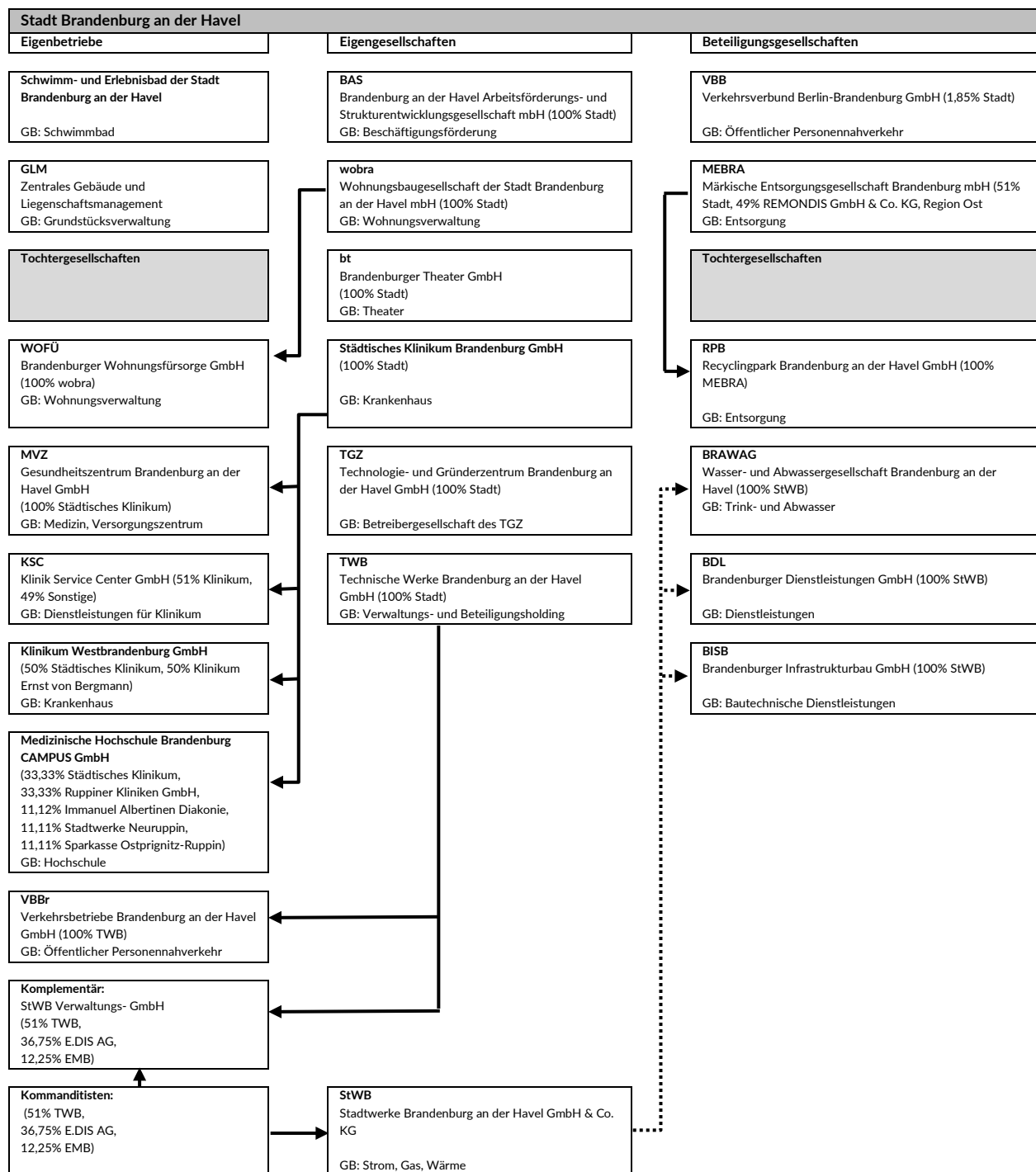
Tabelle 107: Vermögens- und Finanzlage der StWB GmbH & Co. KG.....	130
Tabelle 108: Ertragslage der StWB GmbH & Co. KG .....	131
Tabelle 109: Beteiligungsverhältnisse der BRAWAG GmbH .....	133
Tabelle 110: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BRAWAG GmbH....	135
Tabelle 111: Versorgungsmengen der BRAWAG GmbH.....	136
Tabelle 112: Entsorgungsmengen der BRAWAG GmbH .....	136
Tabelle 113: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BRAWAG GmbH .....	138
Tabelle 114: Vermögens- und Finanzlage der BRAWAG GmbH.....	139
Tabelle 115: Ertragslage der BRAWAG GmbH.....	140
Tabelle 116: Beteiligungsverhältnisse der BDL GmbH.....	141
Tabelle 117: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BDL GmbH .....	143
Tabelle 118: Maßgebliche Kostenpositionen der BDL GmbH.....	144
Tabelle 119: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BDL GmbH.....	146
Tabelle 120: Vermögens- und Finanzlage der BDL GmbH.....	147
Tabelle 121: Ertragslage der BDL GmbH .....	148
Tabelle 122: Beteiligungsverhältnisse der BISB GmbH.....	149
Tabelle 123: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BISB GmbH .....	151
Tabelle 124: Umsatz- und Auftragsentwicklung der BISB GmbH.....	152
Tabelle 125: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BISB GmbH.....	153
Tabelle 126: Vermögens- und Finanzlage der BISB GmbH .....	154
Tabelle 127: Ertragslage der BISB GmbH.....	155
Tabelle 128: Beteiligungsverhältnisse der BAS GmbH.....	156
Tabelle 129: Beiratsmitglieder der BAS GmbH.....	157
Tabelle 130: Erreichte Teilnehmende der BAS GmbH .....	158
Tabelle 131: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BAS GmbH .....	162
Tabelle 132: Statistik Arbeitslosigkeit in der Stadt Brandenburg an der Havel.....	163
Tabelle 133: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BAS GmbH.....	168

Tabelle 134: Vermögen- und Finanzlage der BAS GmbH.....	169
Tabelle 135: Ertragslage der BAS GmbH.....	170
Tabelle 136: Beteiligungsverhältnisse der TGZ GmbH.....	171
Tabelle 137: Beiratsmitglieder der TGZ GmbH.....	172
Tabelle 138: Kennzahlen zur Vermögens- Finanz- und Ertragslage der TGZ GmbH.....	174
Tabelle 139: Ertragslage TGZ GmbH .....	175
Tabelle 140: Leistungs- und Finanzbeziehungen der TGZ GmbH.....	177
Tabelle 141: Vermögens- und Finanzlage der TGZ GmbH.....	178
Tabelle 142: Ertragslage der TGZ GmbH .....	179
Tabelle 143: Beteiligungsverhältnisse der MEBRA GmbH.....	180
Tabelle 144: Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2022 der MEBRA GmbH .....	181
Tabelle 145: Beiratsmitglieder 2022 der MEBRA GmbH.....	181
Tabelle 146: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage de MEBRA GmbH .....	183
Tabelle 147: Leistungs- und Finanzbeziehungen der MEBRA GmbH .....	185
Tabelle 148: Vermögens- und Finanzlage der MEBRA GmbH .....	186
Tabelle 149: Ertragslage der MEBRA GmbH.....	187
Tabelle 150: Beteiligungsverhältnisse der RPB GmbH.....	188
Tabelle 151: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der RPB GmbH .....	190
Tabelle 152: Leistungs- und Finanzbeziehungen der RPB GmbH.....	193
Tabelle 153: Vermögens- und Finanzlage der RPB GmbH.....	194
Tabelle 154: Ertragslage der RPB GmbH.....	195
Tabelle 155: Beteiligungsverhältnisse der VBB GmbH .....	196
Tabelle 156: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der VBB GmbH.....	198
Tabelle 157: Technische Daten 2022 der VBB GmbH.....	201
Tabelle 158: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der VBB GmbH.....	202
Tabelle 159: Ertragslage der VBB GmbH .....	203
Tabelle 160: Finanzlage der VBB GmbH .....	204

Tabelle 161: Vermögenslage der VBB GmbH .....	205
Tabelle 162: Prognose 2023 der VBB GmbH.....	206
Tabelle 163: Leistungs- und Finanzbeziehungen der VBB GmbH .....	207
Tabelle 164: Vermögens- und Finanzlage der VBB GmbH.....	208
Tabelle 165: Ertragslage der VBB GmbH .....	209

# I. Überblick über die Eigenbetriebe, Eigen- und Beteiligungsgesellschaften der Stadt Brandenburg an der Havel

Tabelle 1: Organigramm Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel



## I.1. Übersicht über die Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel gemäß § 92 Abs. 2 Nr.1 bis 4 BbgKVerf (nach Branchen) einschließlich ihrer mittelbaren Beteiligungen

Tabelle 2: Branchenübersicht über die Beteiligungen

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt/ mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in EURO
<b>Abfallwirtschaft</b>					
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	MEBRA	51,00		51% Stadt Brandenburg an der Havel 49% REMONDIS Nord/Ost	15.300,00
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	RPB	51,00	MEBRA	100% MEBRA	510.000,00
<b>ÖPNV</b>					
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	VBB	100,00	TWB	100% TWB	1.971.100,00
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	VBB	1,85		1,85% Stadt Brandenburg an der Havel	6.000,00
<b>Gesundheits-/Sozialeinrichtungen</b>					
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	Klinikum	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	GZB	100,00	Klinikum	100% Klinikum	25.000,00
Klinikum Westbrandenburg GmbH	KWB	50,00	Klinikum	50% Klinikum 50% Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH	12.500,00
<b>Ver- und Entsorgung</b>					
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	StWB	51,00	TWB	51% TWB 36,75% E.DIS AG 12,25% EMB GmbH	4.182.000,00
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	BRAWAG	51,00	StWB	100% StWB	3.389.865,14
<b>Immobilienwirtschaft</b>					
Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	GLM	100,00		Sondervermögen	50.000,00
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	wobra	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	25.564.600,00
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	Wofü	100,00	wobra	100% wobra	332.339,72



Beteiligungsbericht der Stadt Brandenburg an der Havel über das Geschäftsjahr 2022

Name des Unternehmens	Abkürzung	Anteil Stadt am Stammkapital in %	Beteiligung Stadt direkt/ mittelbar über:	Anteilsverteilung des Stammkapitals in %	Städtischer Anteil am Stammkapital in EURO
<b>Dienstleistungen</b>					
Klinik Service Center GmbH	KSC	51,00	Klinikum	51% Klinikum 30% Dussmann GmbH 19% Gebäudereinig. Brandenburg GmbH	12.750,00
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	BDL	51,00	StWB	100% StWB	221.646,00
Brandenburger Infrastrukturbau GmbH	BISB	51,00	StWB	100% StWB	63.750,00
<b>Arbeitsförderung</b>					
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Struktur-entwicklungsgesellschaft	BAS	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	25.565,00
<b>Technologie- und Infrastruktur</b>					
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	TGZ	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	51.200,00
<b>Kultur- und Freizeit</b>					
Brandenburger Theater GmbH	bt	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	25.600,00
Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel	Marienbad	100,00		Sondervermögen	25.600,00
<b>Verwaltungs- und Beteiligungsholding</b>					
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	TWB	100,00		100% Stadt Brandenburg an der Havel	102.400,00
<b>Bildung</b>					
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	MHB	33,33	Klinikum	33,33% Klinikum, 33,33% Ruppiner Kliniken GmbH 11,12% Immanuel-Diakonie 11,11% Stadtwerke Neuruppin 11,11% Sparkasse Ostprignitz-Ruppin	33.330,00

---

## I.2. Rechtliche Grundlagen

---

Gemäß § 98 Nr. 3 BbgKVerf hat die Beteiligungsverwaltung der Stadt Brandenburg an der Havel einen Beteiligungsbericht vorzubereiten und jährlich fortzuschreiben.

Im Beteiligungsbericht sollen insbesondere der Gegenstand des Unternehmens, die Beteiligungsverhältnisse, die Besetzung der Organe, der Stand der Erfüllung des öffentlichen Zwecks, die Grundzüge des Geschäftsverlaufs, die Lage des Unternehmens, die Zuschüsse und Kapitalentnahmen durch die Stadt und die wichtigsten Kennzahlen der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage dargestellt werden.

Basierend auf den durch die Wirtschaftsprüfungsgesellschaften testierten Jahresabschlüssen für das Geschäftsjahr 2022 werden die Beteiligungen an Unternehmen gemäß § 92 Abs. 2 Nr. 2 bis 4 BbgKVerf nachfolgendem einheitlichen Schema dargestellt:

1. Rahmendaten (§ 61 Nr. 1 KomHKV)
  - Anschrift
  - Gründungsdatum
  - Unternehmensgegenstand
  - Stammkapital
  - unmittelbare und mittelbare Beteiligungen
  - Organe des Unternehmens
2. Analysedaten und verkürzter Lagebericht (§ 61 Nr. 2 KomHKV)
3. Voraussichtliche Unternehmensentwicklung (§ 61 Nr. 3 KomHKV)
4. Leistungs- und Finanzbeziehungen (§ 61 Nr. 4 KomHKV)
5. Weitere Informationen (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung)

Außer der Medizinischen Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH (MHB) haben alle Gesellschaften und Eigenbetriebe das Kalenderjahr als Geschäftsjahr. Das Geschäftsjahr der MHB beginnt am 01. Oktober und endet am 30. September des folgenden Jahres.

Die Kommunalverfassung des Landes Brandenburg, insbesondere § 92 BbgKVerf, ermöglicht der Gemeinde die Gründung von Unternehmen zur wirtschaftlichen Betätigung oder die Beteiligung an solchen Unternehmen. Die dazu notwendigen Voraussetzungen sind in § 91 und in § 92 BbgKVerf definiert:

- Bedient sich die Gemeinde zur Erfüllung ihrer Aufgaben eines Unternehmens in privater Rechtsform, müssen die vertraglichen Vereinbarungen (Gesellschaftsvertrag, Satzung) ausreichend die Aufgabenerfüllung sicherstellen
- Die Haftung der Gemeinde muss auf einen bestimmten Betrag beschränkt sein
- Ein angemessener Einfluss in Abhängigkeit von der Höhe der Beteiligung ist sicherzustellen

Das Beteiligungsvermögen der Stadt Brandenburg an der Havel stellt einen wesentlichen Anteil des städtischen Gesamtvermögens dar.

---

### **I.3. Rechtsformen der wirtschaftlichen Betätigung**

---

Die kommunalen Unternehmen unterliegen dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit. Allerdings darf hier – im Gegensatz zu privaten Unternehmen – nicht die Gewinnerzielung Hauptzweck der Betätigung sein. Für die wirtschaftliche Betätigung können sich die Gemeinden privatrechtlicher und öffentlich-rechtlicher Organisationsformen (§ 92 BbgKVerf) bedienen. Die Rechts- bzw. Organisationsform dieser Unternehmen ist dabei sehr unterschiedlich. Die Wichtigsten in der Stadt Brandenburg an der Havel werden hier dargestellt:

#### **Eigenbetrieb**

Der Eigenbetrieb stellt ein aus der Verwaltung ausgegliedertes Sondervermögen dar mit eigener Verfassung (Betriebssatzung) und eigenem Rechnungswesen (kaufmännisches Rechnungswesen), jedoch ohne eigene Rechtspersönlichkeit. Der Eigenbetrieb verfügt einerseits über besondere Leitungs- und Kontrollorgane (Werkleitung und Hauptausschuss), untersteht andererseits der Stadtverordnetenversammlung und dem Oberbürgermeister als Hauptverwaltungsbeamten. Die Stadtverordnetenversammlung entscheidet über die Grundsätze, nach denen der Eigenbetrieb gestaltet und wirtschaftlich geleitet werden soll. Ihr obliegt vor allem die Beschlussfassung über den Wirtschaftsplan und die Feststellung des Jahresabschlusses.

#### **Eigengesellschaft**

Eigengesellschaften sind Unternehmen der Gemeinde in der privaten Rechtsform einer GmbH oder AG (AG nicht in der Stadt Brandenburg an der Havel), deren Anteile in ihrer Gesamtheit einem Gesellschafter, hier der Stadt, gehören. Die GmbH ist eine juristische Person des Privatrechts. Die Gesellschaft gilt als Handelsgesellschaft im Sinne des Handelsgesetzbuchs. Die Haftung der Gesellschafter ist beschränkt auf die Stammeinlage und etwaige Nachschüsse. Diese Haftungsbegrenzung ist bedeutungsvoll für die wirtschaftliche Tätigkeit der Kommune und trägt unter anderem dazu bei, dass die GmbH die am häufigsten gewählte Rechtsform kommunaler Unternehmen ist. Ein weiterer Grund ist die Einfluss- und Steuerungsmöglichkeit der GmbH durch die den Gesellschaftern gesetzlich zugewiesenen Bestimmungen über z.B. Bestellung und Abberufung von Geschäftsführern sowie die Entlastung derselben, Feststellung des Jahresabschlusses und die Verwendung des Ergebnisses, Prüfung und Überwachung der Geschäftsführung.

#### **Beteiligungsgesellschaft**

Beteiligungsgesellschaften sind Unternehmen der Gemeinde in der privaten Rechtsform einer GmbH oder GmbH & Co. KG (Stadtwerke), an denen diese mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen, jedoch unter 100% beteiligt ist. Die GmbH & Co. KG ist eine Sonderform der KG und somit eine Personengesellschaft. Anders als bei einer typischen KG ist der persönlich haftende Gesellschafter (Komplementär) keine natürliche Person, sondern eine GmbH (juristische Person). Ziel dieser gesellschaftsrechtlichen Konstruktion ist es, Haftungsrisiken für die hinter der Gesellschaft stehenden Personen zu begrenzen. Die Haftung der hinter der GmbH stehenden Gesellschafter beschränkt sich auf ihre Stammeinlage bei der Komplementär-GmbH bzw. auf ihre Kommanditeinlage bei der KG.

---

## I.4. Wirtschaftlichkeit kommunaler Unternehmen

---

Die Stadt Brandenburg an der Havel hat neben ihren klassischen Verwaltungstätigkeiten eine Vielzahl ihrer öffentlichen Aufgaben, die der Erfüllung eines öffentlichen Zwecks dienen, auf Einrichtungen und Unternehmen mit öffentlich-rechtlichen oder privat-rechtlichen Rechtsformen übertragen. Diese Unternehmen und Einrichtungen werden als „Beteiligungen“ geführt. Mit der Übertragung städtischer Aufgaben auf Einrichtungen und Unternehmen ist aufgrund der Forderung nach Sparsamkeit und Wirtschaftlichkeit des Verwaltungshandelns zu sichern, dass diese ausgelagerten Aufgaben mit geringerem Verwaltungsaufwand, möglichst konstanten städtischen Zuschüssen bzw. steigenden Einnahmen für die Kommune durchgeführt werden.

Alle Beteiligungen beziehen sich dabei auf Aufgaben der kommunalen Daseinsfürsorge, die für unsere Stadt zu erfüllen sind. Sie reichen von Leistungen der Energie- und Trinkwasserversorgung, Abfall- und Abwasserentsorgung, Krankenhaus- und Gesundheitsleistungen, die Wiedereingliederung von Menschen in den Arbeitsmarkt, den öffentlichen Personennahverkehr sowie die Bereitstellung von Wohnraum. Zudem werden neben der Wirtschafts- und Beschäftigungsförderung auch attraktive Freizeitanlagen (Gartendenkmal Marienberg, Marienbad) angeboten.

Die weiterhin umfangreichen Investitionen der Eigenbetriebe, Eigengesellschaften und Beteiligungen sind ausgerichtet auf die städtischen Ziele:

- Bedarfsgerechter Ausbau des ÖPNV
- Qualitativ hochwertige ambulante und klinische Versorgung vor Ort
- Sichere und nachhaltige Energie- und Wasserversorgung
- Ausbau erneuerbarer Energien
- Zuverlässige und wertstofforientierte Abfallentsorgung
- Wirtschaftsfreundliche Infrastruktur zur Sicherung und Schaffung von Arbeitsplätzen
- Sozialverträgliche Wohnraumbereitstellung
- Förderung von Tourismus
- Attraktives Bildungs- und Freizeitangebot

**Statistische Angaben der kommunalen Unternehmen:**

Tabelle 3: Ausgewählte Kennzahlen Stadtkonzern zum Jahresabschluss 2022

Ausgewählte Kennzahlen zum Jahresabschluss 2022							
Unternehmen	Bilanzsumme	Anlagevermögen	Personalaufwand	Eigenkapital	Verbindlichkeiten	Umsatzerlöse	Jahresergebnis
2022	Angaben in T€						
Marienbad	10.329	8.047	91	6.725	689	1.459	119
GLM	294.810	272.012	4.908	204.883	13.559	22.906	8.436
wobra	129.808	116.846	2.653	38.309	86.693	20.956	1.070
Wofü	1.496	1.014	0	1.481	5	6	1
Klinikum	191.402	125.743	85.143	47.686	51.958	148.530	-1.440
KSC	2.047	615	12.413	223	1.418	17.287	7
GZB	9.801	2.823	10.909	4.562	4.055	23.370	2.012
KWB	20.969	2.157	20.611	2.001	12.316	32.108	520
MHB	38.563	4.328	11.167	0	29.586	20.700	669
bt	3.901	1.683	6.023	2.191	246	853	-1
TWB	34.971	23.395	287	34.262	665	85	3.133
VBBr	32.259	27.605	8.494	5.144	5.600	13.019	0
StWB	184.492	116.001	9.808	84.348	69.987	99.742	14.065
BRAWAG	93.093	81.563	2.935	55.320	30.350	20.839	0
BDL	3.348	1.207	2.591	2.809	367	4.061	240
BISB	2.818	497	1.719	1.372	893	4.494	-359
BAS	909	114	1.935	339	369	2.345	0
TGZ	376	95	233	153	127	732	6
MEBRA	11.503	3.107	2.418	9.762	1.169	10.902	801
RPB	6.897	6.699	0	1.017	3.905	3.388	0
VBB	5.997	301	8.106	324	3.880	502	0
<b>Gesamt</b>	<b>1.079.789</b>	<b>795.852</b>	<b>192.444</b>	<b>502.911</b>	<b>317.837</b>	<b>448.284</b>	<b>29.279</b>

Tabelle 4: Kennzahlen der Eigenbetriebe/Gesellschaften Gesamt im Vergleich 2021/2022

Kennzahlen Gesamt Stadtkonzern	IST-Daten Gesamt 2021 T€	IST-Daten Gesamt 2022 T€	Abweichung	
			T€	%
Anlagevermögen	779.115	795.852	16.737	2,15%
Bilanzsumme	1.002.259	1.079.789	77.530	7,74%
Eigenkapital	476.663	502.911	26.248	5,51%
Verbindlichkeiten	281.783	317.837	36.054	12,79%
Umsatzerlöse	431.797	448.284	16.487	3,82%
Personalaufwand	178.354	192.444	14.090	7,90%
Jahresergebnis	21.635	29.279	7.644	35,33%

Tabelle 5: Ausgewählte Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage 2022

Ausgewählte Kennzahlen zum Jahresabschluss 2022 (gerundet)				
Unternehmen	Anlagenintensität %	Eigenkapitalquote %	Gesamtkapitalrentabilität %	Personalaufwandsquote %
Marienbad	78%	65%	1%	6%
GLM	92%	69%	3%	21%
wobra	90%	30%	2%	13%
Wofü	68%	99%	0%	0%
Klinikum	66%	25%	0%	57%
KSC	30%	11%	0%	72%
GZB	29%	47%	21%	47%
KWB	10%	10%	3%	62%
MHB	11%	0%	2%	54%
bt	43%	56%	0%	706%
TWB	67%	98%	9%	337%
VBBr	86%	16%	0%	65%
StWB	63%	46%	8%	10%
BRAWAG	88%	59%	6%	14%
BDL	36%	84%	7%	64%
BISB	18%	49%	-13%	38%
BAS	13%	37%	0%	82%
TGZ	33%	15%	1%	33%
MEBRA	27%	85%	7%	22%
RPB	97%	15%	1%	0%
VBB	5%	10%	0%	43%



Tabelle 6: Entwicklung Beschäftigte per 31.12. des Geschäftsjahres

<b>Entwicklung Beschäftigte</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad	2	2	1
Eigenbetrieb Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	85	85	85
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	42	42	42
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	0	0	0
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	1.306	1.414	1.463
Klinik Service Center GmbH	451	446	434
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	215	227	248
Klinikum Westbrandenburg GmbH	261	273	309
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	205	270	313
Brandenburger Theater GmbH	100	100	97
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	6	6	4
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	183	182	182
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	128	128	129
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	44	45	42
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	72	70	72
Brandenburger Infrastrukturbau GmbH	27	30	35
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH (Stammpersonal)	16	14	11
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	6	6	6
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	74	76	74
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	0	0	0
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	102	104	110
<b>Gesamt</b>	<b>3.325</b>	<b>3.520</b>	<b>3.657</b>

Tabelle 7: Entwicklung Investitionen (Angaben in T€)

Entwicklung Investitionen (Angaben in T€)			
Jahr	2020	2021	2022
Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad	28	86	83
Eigenbetrieb Gebäude- und Liegenschaftsmanagement	4.948	2.246	3.544
Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH	1.823	2.852	4.787
Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH	0	0	0
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	5.166	8.333	7.503
Klinik Service Center GmbH	131	250	94
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	419	857	538
Klinikum Westbrandenburg GmbH	734	747	506
Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH	1.076	3.399	985
Brandenburger Theater GmbH	239	617	1.247
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH	4.009	1.000	5
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH	3.381	5.468	1.752
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	4.617	14.419	22.004
BRAWAG Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel GmbH	6.746	7.865	6.906
Brandenburger Dienstleistungen GmbH	402	543	280
Brandenburger Infrastrukturbau GmbH	226	204	186
BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH	41	8	10
Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH	23	19	16
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	302	442	1.104
Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH	2.111	674	515
Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH	527	368	128
<b>Gesamt</b>	<b>36.949</b>	<b>50.397</b>	<b>52.193</b>

---

## **I.5. Verflechtung mit dem städtischen Haushalt**

---

Die Unternehmen haben einen öffentlichen Zweck zu erfüllen und müssen oftmals auch politischen Vorgaben Rechnung tragen. Somit ist ein kostendeckendes Wirtschaften oft nicht möglich und die Unternehmen sind auf Zuschüsse seitens der Stadt angewiesen. Die Bezuschussung erfolgt in der Regel als Ertrags- oder auch Investitionszuschüsse.

### **Abflüsse aus dem Haushalt**

#### a) Ertragszuschüsse

Die Erfüllung von öffentlichen Aufgaben, die oft aus politischen oder rechtlichen Gründen nicht kostendeckend wahrgenommen werden können, begründet in der Regel die Zahlung von Zuschüssen. Der größte Bedarf an Zuschüssen besteht nach wie vor bei der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBR), der Brandenburger Theater GmbH (bt) und dem Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad.

#### b) Investitionszuschüsse

Neben der Fehlbetragsfinanzierung besteht seitens der Stadt auch die Möglichkeit, kommunale Unternehmen bei fehlender wirtschaftlicher Leistungsfähigkeit direkt bei der Realisierung größerer Bauvorhaben oder Investitionen durch finanzielle Zahlungen zu unterstützen.

### **Zuflüsse zum Haushalt**

#### a) Gewinnanteile/Kapitalentnahmen aus verbundenen Unternehmen

Auf Beschluss der Gesellschafterversammlung können die durch Unternehmen erwirtschafteten Gewinne, an denen die Stadt beteiligt ist, in voller Höhe oder teilweise ausgeschüttet und dem Haushalt der Stadt Brandenburg an der Havel zugeführt werden. Weiterhin besteht für die Gesellschafterin die Möglichkeit der Kapitalentnahme.

#### b) Konzessionsabgaben

Konzessionsabgaben bilden eine der Haupteinnahmequellen der Stadt aus dem Stadtkonzern.

Tabelle 8: Auswirkungen auf den Haushalt der Stadt Brandenburg an der Havel

<b>Geldflüsse zwischen Unternehmensverbund und der Stadt Brandenburg an der Havel</b>			
<b>Zuschüsse der Stadt an die Gesellschaften (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Technische Werke Brandenburg (Zahlungen für den ÖPNV)	9.161	10.382	10.469
Brandenburger Theater (Zuschuss Stadt)	2.042	2.167	2.309
Brandenburger Theater (BbgFAG-Mittel)	2.228	2.228	2.228
BAS Arbeitsförderung- und Strukturanpassungsgesellschaft	652	663	675
Technologie- und Gründerzentrum (Dienstleistungsentgelt + Kapitaleinlage)	135	135	135
Eigenbetrieb Marienbad (inkl. Investitionszuschuss)	2.062	1.362	1.503
Fähre Neuendorf (Zahlungen für den ÖPNV)	33	57	58
<b>Abflüsse aus dem Haushalt insgesamt:</b>	<b>16.313</b>	<b>16.995</b>	<b>17.377</b>
<b>Zuwendungen Land/Bund Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Zuwendungen Land für VBB	4.668	3.812	3.889
Landesmittel Theater (direkte Zuweisung an Theater)	3.874	4.039	4.847
Zuschuss BbgFAG (Brandenburgisches Finanzausgleichsgesetz) an Theater	2.228	2.228	2.228
<b>Zuwendungen Land gesamt</b>	<b>10.771</b>	<b>10.079</b>	<b>10.964</b>
<b>Rückflüsse von den Gesellschaften (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Gewinnanteile/Kapitalentnahmen aus verbundenen Unternehmen</b>	<b>4.710</b>	<b>28</b>	<b>542</b>
<b>Konzessionsabgaben (Angaben in T€)</b>			
StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG	1.927	1.910	1.990
E.DIS	121	118	124
BRAWAG	839	828	865
<b>Zuflüsse zum Haushalt insgesamt in T€:</b>	<b>18.368</b>	<b>12.963</b>	<b>14.485</b>
<b>Differenz Zuflüsse/ Abflüsse (Angabe in T€):</b>	<b>2.055</b>	<b>-4.032</b>	<b>-2.891</b>

## I.6. Übersicht über die Wirtschaftsprüfer der Eigenbetriebe, Eigen- und Beteiligungsgesellschaften

Tabelle 9: Übersicht über die Wirtschaftsprüfer

Jahr	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Marienbad</b>	Brandenburgische Revisionsgesellschaft	Brandenburgische Revisionsgesellschaft	Brandenburgische Revisionsgesellschaft	Brandenburgische Revisionsgesellschaft	Brandenburgische Revisionsgesellschaft
<b>GLM</b>	WIKOM AG	Martina Schmidt	Martina Schmidt	Martina Schmidt	Martina Schmidt
<b>wobra</b>	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>Wofü</b>	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>Klinikum</b>	Curacon GmbH	Curacon GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH
<b>KSC</b>	Curacon GmbH	Curacon GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH
<b>GZB</b>	Curacon GmbH	Curacon GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH
<b>KWB</b>	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH	WRG Audit GmbH
<b>MHB</b>	Curacon GmbH	Curacon GmbH	Curacon GmbH	Curacon GmbH	Curacon GmbH
<b>Theater</b>	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH	ACCO GmbH
<b>TWB</b>	ACCO GmbH	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>VBB</b>	ACCO GmbH	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin	BPG Berlin
<b>StWB</b>	Göken, Pollak & Partner	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH
<b>BRAWAG</b>	Göken, Pollak & Partner	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH
<b>BDL</b>	Göken, Pollak & Partner	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH
<b>BISB</b>	Göken, Pollak & Partner	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH	SMART GmbH
<b>BAS</b>	BDB Deneff & Bergemann GmbH	BDB Deneff & Bergemann GmbH	BDB Deneff & Bergemann GmbH	BDB Deneff & Bergemann GmbH	BDB Deneff & Bergemann GmbH
<b>TGZ</b>	Martina Schmidt	Martina Schmidt	Martina Schmidt	Martina Schmidt	Martina Schmidt
<b>MEBRA</b>	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH
<b>RPB</b>	Göken, Pollak & Partner	Göken, Pollak & Partner	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH	Dr. Röhricht – Dr. Schillen GmbH
<b>VBB</b>	Rückert ENERWA GmbH	dhpg Berlin GmbH	dhpg Berlin GmbH	dhpg Berlin GmbH	dhpg Berlin GmbH

Der Wechsel des Wirtschaftsprüfungsunternehmens (nach fünf aufeinander folgenden Jahresabschlussprüfungen) in den kommunalen Beteiligungen der Stadt Brandenburg an der Havel wird entsprechend des Corporate Governance Kodex (Punkt 8.2.7) des Landes Brandenburg für Beteiligungen an privatrechtlichen Unternehmen angewendet.

## II. Eigenbetriebe

### II.1. Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel

#### Geschäftsbereich

Betreibung Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel

#### Firmensitz

Sprengelstraße 1

14770 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/322780

Fax: 03381/3227811

E-Mail: [fred.ostermann@stadt-brandenburg.de](mailto:fred.ostermann@stadt-brandenburg.de)

Internet: [www.marienbad-brandenburg.de](http://www.marienbad-brandenburg.de)

#### Gründung

Am 26.11.1997 beschloss die Stadtverordnetenversammlung der Stadt Brandenburg an der Havel (Vorlagen Nr. 459/97) die Gründung des kommunalen Eigenbetriebes „Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel“, die am 23.12.1997 mit Inkrafttreten der Satzung wirksam wurde.

#### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 10: Stammkapital des Schwimm- und Erlebnisbad

Stammkapital	25.600,00 €
--------------	-------------

Der Eigenbetrieb wird als wirtschaftlich selbständiger Betrieb ohne eigene Rechtspersönlichkeit entsprechend den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung zu 100% als Sondervermögen der Stadt Brandenburg an der Havel geführt.

#### Unterbeteiligungen

Der Eigenbetrieb verfügt über keine Beteiligungen an anderen Unternehmen.

#### Betriebsatzung

Am 28.03.2018 wurde die überarbeitete Betriebsatzung für den Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad Brandenburg an der Havel durch die Stadtverordnetenversammlung beschlossen (Vorlagen-Nr. 041/2018) und im Amtsblatt Nr. 09 der Stadt Brandenburg an der Havel vom 18.04.2018 veröffentlicht. Die Erste Änderungssatzung der Betriebsatzung für den Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel wurde am



25.09.2019 durch die Stadtverordnetenversammlung beschlossen (Vorlagen-Nr. 188/2019) und im Amtsblatt Nr. 22 am 14.10.2019 bekannt gemacht.

### Organe des Eigenbetriebes

#### Werkleitung

Fred Ostermann

#### Betriebsführer

Die Betriebsführung wird durch die Gesellschaft für Management und Entwicklung von Freizeitsystemen mbH & Co. KG, Neuried (GMF) wahrgenommen.

#### Betriebsleiter

Jens Grosser

### Hauptausschuss

Eine der Aufgaben des Hauptausschusses sind neben den satzungsmäßig übertragenen Entscheidungsbefugnissen die Vorbereitung und Vorberatung der Stadtverordnetenversammlung zur Entscheidung vorzulegenden Angelegenheiten und die Überwachung der Werkleitung.

Der Hauptausschuss setzte sich 2022 wie folgt zusammen:

Tabelle 11: Mitglieder des Hauptausschusses der Stadt Brandenburg an der Havel

<b>Ausschussvorsitz:</b>	Herr Ralf Holzschuher
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Klaus Hoffmann
<b>Weitere Mitglieder:</b>	Herr Steffen Scheller
	Herr Jean Schaffer
	Herr Thomas Krüger
	Herr Walter Paaschen
	Frau Britta Kornmesser
	Herr Axel Brösicke
	Herr Ulf Insel
	Herr René Kretzschmar
	Frau Claudia Sprengel
	Frau Martina Marx
	Herr Dirk Stieger
	Herr Herbert Nowotny

### **Gegenstand**

Der Gegenstand des Eigenbetriebes ist die Betriebsführung des modernisierten und erweiterten Schwimm- und Erlebnisbades auf dem Marienberg. Der Eigenbetrieb kann alle seinen Betriebszweck fördernden und ihn wirtschaftlich berührenden Hilfs- und Nebengeschäfte betreiben.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### **Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)**

Der öffentliche Zweck des Schwimm- und Erlebnisbades besteht in der Absicherung des Schul- und Vereinsschwimmens (pflichtige Aufgabe der Kommune) und des öffentlichen Badebetriebes mit dem Ziel, die Attraktivität Brandenburgs an der Havel für seine Besucher und die Lebensqualität der Bevölkerung zu erhöhen.

#### **Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)**

Die Einbeziehung des Schwimmbades in den Wettbewerb ist insofern erfolgt, dass die professionelle Betriebsführung des Marienbades durch einen externen Dritten erbracht wird. Die Übertragung der Managementaufgaben führt dazu, dass die Kommune über den Eigenbetrieb den Einfluss auf die Aufgaben, die Kostenentwicklung, Preisgestaltung und Marketingaktivitäten sowie die Hoheit über das eigene Gebäude nicht verliert und zudem soll durch regelmäßige Ausschreibung des Managementvertrages die Flexibilität gegenüber dem Marktgeschehen erhalten bleiben. Durch die weitestgehende Auslagerung des Bäderbetriebes in die Privatwirtschaft in Form des Betriebsführervertrages ist die Adaption an den Wettbewerb bereits vollzogen.

#### **Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)**

Der Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes

Tabelle 12: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vom Schwimm- und Erlebnisbad

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	85%	80%	78%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	65%	63%	65%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	111%	113%	118%
Zinsaufwandsquote	0%	0%	0%
Liquidität 3. Grades	272%	221%	276%
Cashflow	749 T€	185 T€	391 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	5%	-1%	1%
Umsatz	877 T€	872 T€	1.459 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	472 T€	-85 T€	119 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	12%	12%	6%
Anzahl der Mitarbeiter	2	2	1

### Lagebericht des Eigenbetriebes

Im Jahr 2022 waren – im Unterschied zu den Vorjahren – keine coronabedingten unterjährigen Schließungen zu verzeichnen. Dadurch erhöhten sich die Besucherzahlen und Umsatzerlöse deutlich. Die Besucherzahlen stiegen von 138.761 im Vorjahr auf 235.498. Die geplanten Besucherzahlen (290.000) wurden dennoch im Geschäftsjahr 2022 um 54.502 unterschritten. Als ursächliche Faktoren werden die Auswirkungen der Corona-Pandemie sowie die Absenkung der Wasser- und Lufttemperatur als Folge der durch den Ukrainekrieg ausgelösten Energiekrise und der Forderung nach entsprechenden Energie- und Wärmeeinsparungen gesehen. Daher wurde auch der Planansatz der Umsatzerlöse (1.836.800 €) in Höhe von 378 T€ unterschritten.

Konzipiert als Bad mit einer Besucherfrequenz bis zu 350.000 Personen, hatte es in 2022 aufgrund der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen eine Besucherfrequenz von nur rund 235.000 Gästen (davon knapp 10% touristische Besucher).

Das Marienbad ist als sportorientiertes Familienfreizeitbad ausgerichtet und kommt damit der Nachfrage am Stärksten nach. Dementsprechend sind auch die Angebote ausgerichtet.

Die 25m-Halle wurde im Wirtschaftsjahr 2022 zu 52,24% durch den Bereich öffentliches Baden, zu 21,64% durch das Schulschwimmen und zu 26,12% durch das Vereinsschwimmen ausgelastet. Die Gesamtauslastung der 50m-Halle verteilt sich auf die Bereiche öffentliches Baden 77,79%, Schulschwimmen 9,5% und Vereinsschwimmen 12,71%.

Insgesamt konnte im Wirtschaftsjahr 2022 vornehmlich für die Bereiche Funbad und Schwimmhallen an den Wochenenden (Samstage und Sonntage) in der Zeit von 13.00 Uhr bis 18.00 Uhr die höchste Auslastung des Schwimm- und Erlebnisbades verzeichnet werden.

Durch Kosteneinsparungen bei den Aufwendungen, insbesondere bei den Medien und im Personalbereich sowie die zeitliche Verschiebung von Instandhaltungen ins Folgejahr, ist das Jahresergebnis deutlich positiver ausgefallen als geplant. Das Wirtschaftsjahr 2022 wurde mit einem Jahresgewinn in Höhe von 118,9 T€ beendet.

### Ertragslage

Der kommunale Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel ist als Einrichtung der kommunalen Infrastruktur nicht in der Lage, seine Aufwendungen vollständig zu erwirtschaften. Aus diesem Grund waren im Wirtschaftsjahr 2022 Zuschüsse in Höhe von 1.478,1 T€ (2021: 1.337,3 T€) erforderlich.

Der Eigenbetrieb erzielte im Wirtschaftsjahr Umsatzerlöse in Höhe von 1.459,1 T€, davon aus dem Betrieb des Schwimm- und Freizeitbades einschließlich der Nebengeschäfte 1.331,7 T€ und sonstige Umsatzerlöse von 127,3 T€ insbesondere für die Einnahmen im Parkhaus, u. a. durch die Vermietung von Parkplätzen.

Das geplante ausgeglichene Jahresergebnis wurde trotz der Unterschreitung der geplanten Umsatzerlöse durch Unterschreitungen im Aufwandsbereich um 118,9 T€ überschritten (Plan: 0 €; Ist: 118,9 T€).

Die Planansätze der betrieblichen Aufwendungen gesamt wurden mit geringeren Ausgaben in Höhe von insgesamt 502,3 T€ in allen Kostenpositionen unterschritten. Einsparungen gab es bei den geplanten Medienkosten im Bereich der Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe u. a. aufgrund der relativ milden Witterung aber hauptsächlich durch die Reduzierung der Wasser- und Lufttemperatur um jeweils 2 Grad. Auch die geplanten Abschreibungen reduzierten sich, da der Großteil geplanter Investitionen in das Folgejahr verschoben wurde. Auch die Betriebsführungskosten, u.a. infolge von offenen Stellen und Dauererkrankungen an den Betriebsführer GMF, fielen geringer aus.

### Vermögens- und Finanzlage

Die Investitionen von 82,5 T€ (2021: 85,7 T€) betrafen im Wesentlichen die Erneuerung der elektroakustischen Anlage und die weiterführende Sanierung der Lüftungsanlage. Weitere geplante Investitionen für die Lüftungsanlage und die Notstromanlage wurden auf das Folgejahr 2023 verschoben.

Der Barmittelbestand erhöhte sich im Vergleich zum Jahresbeginn um 238,4 T€.

Das Stammkapital ist gemäß der Satzung des Eigenbetriebes (Beschluss der Stadtverordnetenversammlung Nr. 041/2018 vom 28. März 2018) mit 25,6 T€ festgesetzt und in voller Höhe eingezahlt. Weitere Änderungen im Eigenkapital sind ausschließlich auf das Jahresergebnis zurückzuführen.

Das Gesamtvermögen hat sich gegenüber dem Vorjahr um 101 T€ auf 10.329 T€ vermindert. Der Anteil des langfristig gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen hat sich von 80,4% im Vorjahr auf 77,9% im Berichtsjahr reduziert.

Das bilanzielle Eigenkapital des Eigenbetriebes hat sich um 119 T€ auf 6.725 T€ verbessert. Der Anstieg resultiert aus dem Jahresgewinn des Wirtschaftsjahres 2022.

Die bilanzielle Eigenkapitalquote des Eigenbetriebes beträgt damit zum Abschlussstichtag 65,2% (2021: 63,4%).

Die Liquidität des Eigenbetriebes war im Wirtschaftsjahr gesichert.

Kurzfristigen Zahlungsverpflichtungen in Höhe von 826,2 T€ standen zum 31.12.2022 liquide Mittel von 2.118,2 T€ sowie Forderungen in Höhe von 135,4 T€ gegenüber.

Die Zahlungsfähigkeit des Marienbades für das Wirtschaftsjahr 2022 war durch die Zuschüsse seitens der Stadt Brandenburg an der Havel sichergestellt.

### **Statistische Angaben**

Tabelle 13: Gesamtbesucher Schwimm- und Erlebnisbad

<b>Jahr</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Gesamtbesucher</b>	302.590	311.351	150.017	138.761	235.498

Tabelle 14: Umsatz pro Besucher Schwimm- und Erlebnisbad

<b>Jahr</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>Umsatz pro Besucher</b>	5,45 €	5,62 €	5,84 €	6,28 €	6,20 €

### **Voraussichtliche Entwicklung des Eigenbetriebes**

Das „Marienbad“ ist grundsätzlich ein Dauerverlustbetrieb. Für die Erfüllung der Aufgaben sind daher grundsätzlich Zuschüsse der Stadt Brandenburg an der Havel erforderlich.

Die vor der Corona-Pandemie aktuellen Angebote werden wieder weitergeführt, ausgebaut und durch neue Angebote ergänzt, um die Einnahmesituation zu stabilisieren. Für das Jahr 2023 wurde im Rahmen der Wirtschaftsplanung ein Besucheraufkommen von

290.000 Personen erwartet, wobei die Verweildauer durch sehr unterschiedliche Zeitanteile (Stunden-, 2-Stunden- und Tageskarten) bestimmt wird. Zur Verbesserung der Einnahmesituation wird angestrebt, die Verweildauer auszubauen.

Der Wirtschaftsplan 2023 (Beschluss-Nr. 111/2023) wurde mit einem geplanten Betriebskostenzuschuss in Höhe von 894,6 T€ und einem zusätzlichen Ertragszuschuss von 613,7 T€ aufgestellt.

Die Auswirkungen der allgemeinen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen auf die Besucher- und Umsatzzahlen erstrecken sich bis in das Wirtschaftsjahr 2023. Die Planung der Umsatzerlöse basiert auf der Grundlage gesunkener Besucherfrequenzen und geringerer Verweildauer, so dass die Umsatzerlöse im Planjahr 2023 mit 1.724,6 T€ eingestellt wurden.

Der Eigenbetrieb plant in 2023 Investitionen in Höhe von 723 T€, insbesondere für die Erneuerung der Lüftungsanlage und die Weiterführung der Erneuerung des Kassensystems. Eine Refinanzierung des Anlagenverschleißes aus Einnahmen des Eigenbetriebes kann weiterhin nicht erfolgen.

Der finanziellen Situation der Stadt Brandenburg an der Havel Rechnung tragend, wurde in die mittelfristige Finanzplanung nur ein Ersatzinvestitionsbedarf von 25,0 T€ p.a. eingeordnet. Dem alterungsbedingten Anlageverschleiß soll durch gezielte, die Nutzungsdauer erhöhende Instandhaltungsmaßnahmen begegnet werden.

Zusammenfassend muss festgestellt werden, dass die nachhaltige Sicherung des Vermögens und der Liquidität sowie der Bestand des Eigenbetriebes direkt von der Leistungsfähigkeit der Stadt Brandenburg an der Havel zur Erbringung der erforderlichen Betriebskostenzuschüsse und (im Bedarfsfall) der erforderlichen Mittel für Ersatzinvestitionen und größere Instandhaltungsmaßnahmen abhängig ist.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 15: Leistungs- und Finanzbeziehungen vom Schwimm- und Erlebnisbad

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Nach SVV- Beschluss Nr. 083/ 2023 vom 26.04.2023 wurde der Jahresverlust 2021 in Höhe von 85.323,53 € gegen die allgemeinen Rücklagen verrechnet.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Betriebskostenzuschuss 2022 in Höhe von 894.300 € Ertragszuschuss 2022 in Höhe von 583.800 € Investitionszuschuss 2022 in Höhe von 25.000 € Es besteht ein Vertrag über Personaldienstleistungen mit der Stadt Brandenburg an der Havel.



**Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes**

Tabelle 16: Vermögens- und Finanzlage vom Schwimm- und Erlebnisbad

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>8.712</b>	<b>8.383</b>	<b>8.047</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	0	1
II. Sachanlagen	8.711	8.383	8.046
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.575</b>	<b>2.045</b>	<b>2.280</b>
I. Vorräte	26	27	26
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	147	138	135
III. Kassenbestand, Guthaben	1.401	1.880	2.118
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>6.691</b>	<b>6.606</b>	<b>6.725</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Rücklagen	6.480	6.193	6.193
III. Jahresfehlbetrag/-überschuss u. Verlustvortrag des Vorjahres	186	387	506
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>3.018</b>	<b>2.899</b>	<b>2.778</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>82</b>	<b>120</b>	<b>137</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>498</b>	<b>806</b>	<b>689</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>10.289</b>	<b>10.430</b>	<b>10.329</b>

**Ertragslage des Eigenbetriebes**

Tabelle 17: Ertragslage vom Schwimm- und Erlebnisbad

GuV (Angaben in T€)			
Jahr	2020	2021	2022
1. Umsatzerlöse	877	872	1.459
2. Sonstige betriebliche Erträge	2.182	1.484	1.627
3. Materialaufwand	-799	-723	-896
4. Personalaufwand	-104	-101	-91
5. Abschreibungen	-421	-415	-418
6. sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.196	-1.151	-1.531
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
<b>8. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>539</b>	<b>-34</b>	<b>151</b>
9. Sonstige Steuern	-66	-51	-32
<b>10. Jahresergebnis</b>	<b>472</b>	<b>-85</b>	<b>119</b>

---

## II.2. Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel

---

### Geschäftsbereich

Grundstücksverwaltung

### Firmensitz

Klosterstraße 14

14770 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/582900

Fax: 03381/582904

E-Mail: [liegenschaftamt@stadt-brandenburg.de](mailto:liegenschaftamt@stadt-brandenburg.de)

Internet: [www.stadt-brandenburg.de](http://www.stadt-brandenburg.de)

### Gründung

Der Eigenbetrieb Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel (GLM) wurde gemäß § 1 EigV durch Beschluss der Stadtverordnetenversammlung am 27. August 2003 und Veröffentlichung im Amtsblatt der Stadt Brandenburg an der Havel am 20. Oktober 2003 gegründet.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 18: Stammkapital des Eigenbetriebes GLM

Stammkapital	50.000,00 €
--------------	-------------

Der Eigenbetrieb wird als wirtschaftlich selbständiger Betrieb ohne eigene Rechtspersönlichkeit entsprechend den gesetzlichen Vorschriften und der Satzung zu 100% als Sondervermögen der Stadt Brandenburg an der Havel geführt.

### Unterbeteiligungen

Der Eigenbetrieb verfügt über keine Beteiligungen an anderen Unternehmen.

### Betriebssatzung

Am 28.03.2018 wurde die überarbeitete Betriebssatzung für den Eigenbetrieb Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel durch die Stadtverordnetenversammlung beschlossen (Vorlagen-Nr. 041/2018) und im Amtsblatt Nr. 09 am 18.04.2018 bekannt gemacht. Die Erste Änderungssatzung der Betriebssatzung für den Eigenbetrieb Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel wurde am 25.09.2019 durch die Stadtverordnetenversammlung beschlossen (Vorlagen-Nr. 188/2019) und im Amtsblatt Nr. 22 am 14.10.2019 bekannt gemacht.

## Organe des Eigenbetriebes

### Werkleitung

Angelika Köhler (bis 30.04.2022)

Detlef Reckow (ab 01.05.2022)

### Hauptausschuss

Eine der Aufgaben des Hauptausschusses sind neben den satzungsmäßig übertragenen Entscheidungsbefugnissen die Vorbereitung und Vorberatung der Stadtverordnetenversammlung zur Entscheidung vorzulegenden Angelegenheiten und die Überwachung der Werkleitung.

Der Hauptausschuss setzte sich 2022 wie folgt zusammen:

Tabelle 19: Mitglieder des Hauptausschusses der Stadt Brandenburg an der Havel

<b>Ausschussvorsitz:</b>	Herr Ralf Holzschuher
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Klaus Hoffmann
<b>Weitere Mitglieder:</b>	Herr Steffen Scheller
	Herr Jean Schaffer
	Herr Thomas Krüger
	Herr Walter Paaschen
	Frau Britta Kornmesser
	Herr Axel Brösicke
	Herr Ulf Insel
	Herr René Kretschmar
	Frau Claudia Sprengel
	Frau Martina Marx
	Herr Dirk Stieger
	Herr Herbert Nowotny

### Gegenstand

Gegenstand des Eigenbetriebes ist es, die Gebäude und Liegenschaften der Stadt Brandenburg an der Havel nach betriebswirtschaftlichen Grundsätzen zentral zu bewirtschaften, hiermit verbundene infrastrukturelle Leistungen zu erbringen; Bauunterhaltung, Sanierung, Um- und Ausbau, Neubau sowie Rückbau durchzuführen und ein Liegenschaftsmanagement aufzubauen und zu entwickeln.

Die Überlassung von Räumen, Gebäuden und Liegenschaften erfolgt, soweit zweckmäßig, nach dem Mieter-/ Vermietermodell. Der Eigenbetrieb führt darüber hinaus im Auftrag die

Verwaltung von Vermögen der Stadt Brandenburg an der Havel durch, das dem Eigenbetrieb als wirtschaftliches Eigentum übertragen wurde, wie z. B. von Gebäuden und Liegenschaften zum Zwecke des Denkmalschutzes. Hierzu gehört im Rahmen der Gesetze auch die Einrichtung und Unterhaltung von Neben- und Hilfsbetrieben, wenn diese wirtschaftlich mit dem Eigenbetrieb zusammenhängen und der optimalen Aufgabenerfüllung des Eigenbetriebes dienen.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Die strategischen Ziele des Eigenbetriebes GLM sind vor allem die Optimierung der Bewirtschaftungskosten für die Immobilien der Stadt Brandenburg an der Havel.

Der Eigenbetrieb GLM hat zu diesem Zweck die Aufgabe, alle infrastrukturellen Immobiliendienstleistungen zu erbringen und die Bauträgerfunktion für die Liegenschaften der Stadt Brandenburg an der Havel zu übernehmen.

Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Der Eigenbetrieb GLM bewirtschaftet ausschließlich die im Vermögensbestand der Kommune befindlichen Immobilien. Die Aufgabe verbleibt daher im hoheitlichen Bereich. Sie wird durch die Organisationsform des Eigenbetriebes jedoch betriebswirtschaftlich geführt und in einem eigenen Rechnungswesen neben dem kommunalen Haushalt abgebildet. Der Eigenbetrieb selbst verfügt über keine eigene Rechtspersönlichkeit.

#### Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Der Eigenbetrieb GLM hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes

Tabelle 20: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Eigenbetriebes GLM

Kennzahl	vorl. 2020	vorl. 2021	vorl. 2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	97%	96%	92%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	68%	68%	69%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	96%	98%	102%
Zinsaufwandquote	1,5%	1,3%	1,1%
Liquidität 3. Grades	117%	164%	280%
Cashflow	3.299 T€	4.614 T€	13.299 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	0%	3%
Umsatz	21.464 T€	22.660 T€	22.906 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	-1.358 T€	-57 T€	8.436 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	22%	21%	21%
Anzahl der Mitarbeiter	85	85	85

### Lagebericht des Eigenbetriebes

Die allgemeine Situation hinsichtlich steigender Inflation und Verknappung von Kapazitäten für Material und Erbringung von Dienstleistungen wirkte sich – wie schon in den beiden letzten Jahren, jetzt verstärkt durch die Entwicklungen im Zusammenhang mit dem Krieg in der Ukraine - auch auf die Leistungsfähigkeit und die Preisgestaltung vieler Auftragnehmer (Lieferanten und Handwerksbetriebe) aus. Neben dem Anstieg des Preisniveaus für Baustoffe wird es kapazitätsbedingt zunehmend schwieriger, Handwerksbetriebe oder andere Dienstleister für kleinere oder erforderliche Sofort-Reparaturen zu akquirieren. Besonderes Augenmerk ist auf die Entwicklung der Kosten für Energie zu legen. Die seit Ende letzten Jahres rasant ansteigenden Preise für Gas und Strom wirken sich auch auf die Betriebskosten der von GLM bewirtschafteten Gebäude aus. Dieser Entwicklung wurde im Zuge der Erstellung des Wirtschaftsplanes bereits Rechnung getragen, so dass sich bisher die Ist-Kosten gegenüber den Planansätzen nicht wesentlich erhöhten.

Das in diesem Bericht ausgewiesene (vorläufige) positive Gesamtergebnis von 8.435,9 T€ resultiert nicht aus dem laufenden Geschehen, sondern ist einzig darin begründet, dass dem Eigenbetrieb aus dem Haushalt der Stadt ertragswirksame Zuschüsse in Höhe von 8.851,6 T€

gewährt wurde, die der Höhe nach den (teilweise vorläufigen) Jahresverlusten der Wirtschaftsjahre 2016, 2017 und 2018 sowie dem geplanten operativen Verlust 2023 entsprechen. GLM wird in die Lage versetzt, aus dieser Liquidität künftige Investitionen in den Immobilienbestand – insbesondere aus den Anforderungen des Schulbereiches – zu finanzieren.

Im Bereich der Hochbau-Investitionen konnten der Neubau der Aula in der Konrad-Sprengel-Schule und die energetischen Sanierungsarbeiten an der Sporthalle Beethovenstraße im Wesentlichen fertiggestellt werden. Das Neubauprojekt Mensa im Bertolt-Brecht-Gymnasium wurde fortgeführt, ebenso wie die gebäudeseitigen Installationsarbeiten an verschiedenen Schulstandorten im Rahmen des „Digitalpakts Schulen“. Für die Erweiterung der Kapazitäten am Schulstandort Caasmanstraße (modulare Bauweise) wurden die Planungen fortgeführt. In Vorbereitung der von der Stadtverordnetenversammlung beschlossenen Errichtung eines Bildungscampus am Standort Wiesenweg wurde unter Federführung der Stadtplanung ein interdisziplinäres, kooperatives Gutachterverfahren durchgeführt, an dem GLM auch finanziell beteiligt war.

Aus dem Verkauf nicht verwaltungsnotwendiger Liegenschaften konnte seit Jahresbeginn bis zum Ende des Wirtschaftsjahres Erträge in Höhe von 3.131,5 T€ erzielt werden. Realisiert wurde schwerpunktmäßig der Verkauf von bebauten und unbebauten Liegenschaften zur Wohn- bzw. Gewerbenutzung im Stadtgebiet sowie in den Ortsteilen Schmerzke und Kirchmöser.

Die Liquidität des Eigenbetriebes GLM für die Aufrechterhaltung des laufenden Geschäftsbetriebes und die fristgemäße Bedienung der Verbindlichkeiten war im Berichtszeitraum auf Grund der eingehenden Zahlungen für die Nutzungsentgelte gesichert. Der zum Stichtag relativ hohe Bankbestand resultiert neben der Akkumulation von Einnahmen aus dem Verkauf von Grundstücken auch aus den genannten Verlustausgleichen. Diese Mittel sind ein Baustein zur Finanzierung der beschlossenen (laufenden und künftigen) Investitionen in den verwaltungsnotwendigen Gebäudebestand. Auf Grund der aktuell (steigenden) Zinsentwicklung und in Abstimmung mit dem Kämmerer und der Stadtkasse hinsichtlich der Gesamliquiditätsdisposition konnte davon im Wirtschaftsjahr ein Betrag von 5.000 T€ als Kündigungsgeld zum (variablen) Zinssatz von 1,05% zum Anlagezeitpunkt bei einer deutschen Genossenschaftsbank angelegt werden.

Die Investitionen beliefen sich im Wirtschaftsjahr 2022 auf insgesamt 3.544 T€ (2021: 2.246 T€).

### **Voraussichtliche Entwicklung des Eigenbetriebes**

Auch in Zukunft wird die Bereitstellung von Immobilien für die allgemeinen und spezifischen Zwecke der Verwaltung mit von den Nutzern definierten Standards den Schwerpunkt der Tätigkeit des Eigenbetriebes GLM bilden.

Für die nahe Zukunft zeichnet sich jedoch ab, dass infolge der Preiserhöhungen für Strom und Heizenergie sowie für Bauleistungen weitere Kostenerhöhungen entstehen, die GLM nicht an seine Hauptmieter, die Organisationseinheiten der Stadtverwaltung, weiterreichen kann, da

die Stadt mit einem festgeschriebenen Doppelhaushalt für die Jahre 2022 und 2023 wirtschaftet und in diesem Rahmen keine zusätzlichen Mittel für die Raumnutzung (Mietträge für GLM) zur Verfügung hat. Diese Entwicklungen werden im Stadthaushalt erst ab dem Jahr 2024 in den kalkulierten Miet- und Betriebskostenentgelten zeitversetzt Niederschlag finden.

Investitionszuschüsse aus dem städtischen Haushalt werden dem Eigenbetrieb nur noch im Falle der vollen Refinanzierung durch Fördermittel von Dritten gewährt; dies ist derzeit nur noch bei wenigen, bereits begonnen Baumaßnahmen der Fall. Jedwede kommunalen Eigenanteile soll GLM künftig selbst aufbringen, wovon die kostendeckenden Mieten ein Teil sind.

Die Erfolgs- und Finanzsituation der folgenden Jahre wird sich – wie bereits am Jahresergebnis und den liquiden Mitteln des Berichtsjahres ersichtlich – auch künftig in einem ausgeglichenen Verhältnis entwickeln. So ist in der kurz- bis mittelfristigen Planung des Eigenbetriebes wie auch des Stadthaushaltes ein finanzieller Ausgleich des jährlich entstehenden Verlustes vorgesehen. Darüber hinaus werden dem Eigenbetrieb in den Wirtschaftsjahren 2022 und 2023 Zuschüsse in Höhe der Verluste der vergangenen Jahre ab 2016 aus dem Haushalt als liquide Mittel zugeführt, die zur Finanzierung künftiger Investitionen in den verwaltungsnotwendigen Immobilienbestand eingesetzt werden sollen.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 21: Leistungs- und Finanzbeziehungen des Eigenbetriebes GLM

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Verlustausgleich basierend auf den vorläufigen strukturellen Verlusten der Wirtschaftsjahre 2016-2018 in Höhe von 6.266,9 T€ sowie auf Hochrechnung des Jahresverlustes 2022 aus dem Stadthaushalt in Höhe von 2.584,6 T€ im Wirtschaftsjahr realisiert.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Im Wirtschaftsjahr aus dem Haushalt der Stadt 109,6 T€ Zuschuss zu größeren Reparaturprojekten (darunter 48,3 T€ für die Instandsetzung eines denkmalgeschützten Gebäudes sowie 61,3 T€ für die Instandsetzung von Immobilien, die von Sportvereinen genutzt werden); Weiterhin 13,5 T€ Zuschuss zur Aufgabenerfüllung zum Vorverkaufsverzicht und nach § 28 BauGB; 150,7 T€ Dienstleistungsentgelt für die Bewirtschaftung der touristischen Infrastruktur, 41,4 T€ Dienstleistungsentgelt für das Management temporärer Veranstaltungstätten. Nicht ertragswirksame Zuschüsse für investive Maßnahmen wurden im Wirtschaftsjahr in Höhe von 2.310,1 T€ gewährt. Direkte Erträge aus der Nutzungsüberlassung verwaltungsnotwendiger Liegenschaften an die Organisationseinheiten der Stadt wurden in Höhe von 7.473,8 T€ (Mieten) und 9.307,9 T€ (Betriebskosten-Pauschalen) erzielt.



## Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes

Tabelle 22: Vermögens- und Finanzlage des Eigenbetriebes GLM

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>vorl. 2020</b>	<b>vorl. 2021</b>	<b>vorl. 2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>279.963</b>	<b>274.552</b>	<b>272.012</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	475	484	338
II. Sachanlagen	279.488	274.068	271.674
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>8.349</b>	<b>12.716</b>	<b>22.707</b>
I. Vorräte	911	764	816
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.339	1.715	7.359
III. Kassenbestand, Guthaben	6.099	10.237	14.532
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>89</b>	<b>101</b>	<b>91</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>196.504</b>	<b>196.447</b>	<b>204.883</b>
I. Gezeichnetes Kapital	50	50	50
II. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-1.358	-57	8.436
III. Allgemeine Rücklage	212.532	212.532	212.532
IV. Verlustvortrag des Vorjahres	-14.720	-16.078	-16.135
<b>B. Sonderposten und Baukostenzuschüsse</b>	<b>73.141</b>	<b>72.994</b>	<b>73.139</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.975</b>	<b>2.416</b>	<b>3.209</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>16.760</b>	<b>15.492</b>	<b>13.559</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>288.400</b>	<b>287.369</b>	<b>294.810</b>

**Ertragslage des Eigenbetriebes**

Tabelle 23: Ertragslage des Eigenbetriebes GLM

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		vorl. 2020	vorl. 2021	vorl. 2022
1.	Umsatzerlöse	21.464	22.660	22.906
2.	Bestandsveränderungen an fertigen und unfertigen Leistungen	48	-146	-51
3.	Sonstige betriebliche Erträge	2.481	2.950	4.423
4.	Materialaufwand	-14.921	-17.060	-17.041
5.	Personalaufwand	-4.824	-4.807	-4.908
6.	Abschreibungen	-4.657	-4.672	-4.863
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-619	-716	-727
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	1	10
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-316	-285	-253
<b>10.</b>	<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1.343</b>	<b>-2.076</b>	<b>-401</b>
11.	Außerordentliche Erträge/außerordentliche Aufwendungen	0	2.032	8.852
12.	Sonstige Steuern	-15	-14	-14
<b>13.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-1.358</b>	<b>-57</b>	<b>8.436</b>

## III. Eigengesellschaften

### III.1 wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH

#### Geschäftsbereich

Wohnungsverwaltung

#### Firmensitz

Hauptstraße 32

14776 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/7570

Fax: 03381/757641

E-Mail: [info@wobra.de](mailto:info@wobra.de)

Internet: [www.wobra.de](http://www.wobra.de)

#### Gründung

Die wobra (Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH) wurde auf Grund des Beschlusses der SVV vom 28.08.1991 mit Wirkung zum 19.12.1991 durch Umwandlung des VEB "Gebäudewirtschaft der Stadt Brandenburg an der Havel" als Eigenbetrieb der Stadt Brandenburg an der Havel gegründet.

Mit Inkrafttreten des Einigungsvertrages am 03.10.1990 ist das Vermögen einschließlich der zugehörigen Schulden des ehemaligen VEB Gebäudewirtschaft Brandenburg in das Eigentum der Kommune übergegangen. Mit der Umwandlung des Eigenbetriebes in eine GmbH sind das Vermögen und die Schulden im Rahmen der Gesamtrechtsnachfolge wiederum auf die GmbH übertragen worden.

Die Gesellschaft ist im Handelsregister beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 4729 P eingetragen.

#### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 24: Beteiligungsverhältnisse der wobra GmbH

Stammkapital	25.564.600,00 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

#### Unterbeteiligungen

Die wobra ist zu 100% an der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH beteiligt. Das Stammkapital der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH beträgt 332.339,72 €.

### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 11. März 1999. Die Eintragung in das Handelsregister erfolgte am 18. Mai 1999.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Stephan Falk

#### **Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung der Stadt Brandenburg an der Havel in der Gesellschafterversammlung nahm Oberbürgermeister Herr Steffen Scheller wahr.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden sechs Gesellschafterversammlungen statt.

#### **Aufsichtsrat**

Tabelle 25: Aufsichtsratsmitglieder der wobra GmbH

<b>Aufsichtsratsvorsitz:</b>	Herr Georg Riethmüller
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Frank Robby Wallis
<b>Weitere Mitglieder:</b>	Frau Marianne Rehda
	Herr Axel Brösicke
	Frau Ilona Friedland
	Herr Thorsten Michalek
	Herr Michael Müller

Im Berichtsjahr fanden vier Aufsichtsratssitzungen statt.

### **Gegenstand**

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages vorrangig die Wohnungsversorgung für breite Schichten der Bevölkerung. Soweit durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt und der Wohnungsversorgung dienlich, ist die Gesellschaft berechtigt, die Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen (Eigenheime, Mietwohnungen, Eigentumswohnungen) sowie außerdem alle im Bereich des Städtebaus, der Wohnungswirtschaft und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben zu übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte zu erwerben, zu belasten und zu veräußern.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Die unter „Gegenstand des Unternehmens“ aufgeführten Unternehmensziele entsprechen der gesetzlich vorgeschriebenen öffentlichen Zweckbestimmung einer gesicherten Versorgung der Bevölkerung mit Wohnraum. Die Zweckbestimmung dieses wirtschaftlichen Unternehmens der Gemeinde begründet ihr Engagement.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die wobra befindet sich in einem Wettbewerb mit privaten Wohnungsvermietern und hat daher ihre wohnungswirtschaftliche Tätigkeit regelmäßig zu überprüfen und noch effizienter zu gestalten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die wobra vermietet auch Gewerberäume. Diese Nebenleistung wird im Wettbewerb üblicherweise zusammen mit der Hauptleistung angeboten und beeinträchtigt nicht den öffentlichen Hauptzweck der Wohnungsversorgung der Bevölkerung (§ 91 Abs. 5 Nr. 1 BbgKVerf).

### Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Tabelle 26: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der wobra GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	88%	90%	90%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	27%	29%	30%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 €	0 €	0 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	98%	96%	96%
Zinsaufwandquote	6,1%	5,5%	5,0%
Liquidität 3. Grades	89%	78%	76%
Cashflow	5.346 T€	5.876 T€	5.918 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	2%	2%	2%
Umsatz	20.498 T€	20.448 T€	20.956 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	1.132 T€	1.083 T€	1.070 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	12%	12%	13%
Anzahl der Mitarbeiter	42	42	42

### Lagebericht der Gesellschaft

Die Auswirkungen des russischen Überfalls auf die Ukraine verstärken die bereits durch die Pandemie erfolgten Einflüsse auf die Marktlage. Neben Preissteigerungen und erhöhter Inflationsrate erfolgten auch Zinserhöhungen. Wie bereits im Vorjahr berichtet, sind bei den Modernisierungsmaßnahmen und der Instandsetzung leerstehender Wohnungen im Vergleich zu den Jahren vor der Pandemie neben Kostensteigerungen auch mit erhöhten Wartezeiten für die Fertigstellung zu rechnen. Die Ursache ist konjunktureller Natur und zusätzlich auf den angespannten Handwerkermarkt in Brandenburg und Umgebung zurückzuführen.

Signifikante Preiserhöhungen führten bei den Energie- und Versorgungskosten aufgrund bestehender Verträge nur zu geringen Kostensteigerungen. Allerdings wirken sich die Preissteigerungen für Instandhaltung von Wohngebäuden mit 17% (Land Brandenburg) gegenüber dem Vorjahr auf die Ertragslage und auch auf die Investitionstätigkeit aus.

### Ertragslage

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2022 einen Jahresüberschuss von 1.070 T€. Das Jahresergebnis liegt leicht unter dem Vorjahresniveau (1.083 T€). Trotz Rückbau von Wohnungsbeständen konnten erhöhte Mieterlöse gegenüber dem Vorjahr realisiert werden.

Die wesentlichen Positionen der Gewinn- und Verlustrechnung entwickelten sich wie in nachfolgender Tabelle dargestellt:

Tabelle 27: Auszug der Ertragslage der wobra GmbH

Jahr	2021 (T€)	2022 (T€)	Veränderung (T€)
Betriebsleistung	20.938	21.406	468
Betriebsaufwand	19.551	20.129	578
<b>Betriebsergebnis</b>	<b><u>1.387</u></b>	<b><u>1.277</u></b>	<b><u>-110</u></b>
Finanzergebnis	-1.130	-1.017	113
<b>Betriebsergebnis unter Einbeziehung des Finanzergebnisses</b>	<b>257</b>	<b>260</b>	<b>3</b>
Neutrales und periodenfremdes Ergebnis	635	508	-127
Ergebnis Neubewertung	191	328	137
<b>Gesamtergebnis vor Ertragsteuern</b>	<b><u>1.083</u></b>	<b><u>1.096</u></b>	<b><u>13</u></b>
Ertragsteuern	0	-26	-26
<b>Jahresüberschuss</b>	<b><u>1.083</u></b>	<b><u>1.070</u></b>	<b><u>-13</u></b>

In den Betriebsleistungen sind Umsatzerlöse des laufenden Jahres in Höhe von 20.911 T€ (2021: 20.434 T€) enthalten. Eine Steigerung der Mieterlöse um 367 T€ konnte trotz des Wegfalls der Mieterlöse aus Rückbauobjekten unter anderem durch Mieterhöhungen und die Neuvermietung der fertiggestellten Sanierungsobjekte erzielt werden. Insgesamt wurden Nettomieten von 14.777 T€ erzielt. Im Geschäftsjahr 2022 waren die Umsatzerlöse aus Umlagen mit 5.751 T€ um 97 T€ höher als im Vorjahr.

Der Betriebsaufwand (20.129 T€; 2021: 19.551 T€) betrifft größtenteils Aufwendungen aus der Hausbewirtschaftung in Höhe von 11.540 T€. Der Anstieg des Betriebsaufwands ist hauptsächlich auf die im Vergleich zum Vorjahr höheren Aufwendungen für Instandhaltung und Stadtumbau zurückzuführen.

Das Ergebnis wird nachhaltig durch den weiterhin hohen Zinsaufwand beeinflusst. Im Geschäftsjahr 2022 reduzierte sich der Zinsaufwand im Vergleich zum Vorjahr um 93 T€. Gründe hierfür sind die positiven Nachwirkungen von Umschuldungen von Krediten zu günstigeren Konditionen und der weitere Abbau von Darlehensverbindlichkeiten. Unter Berücksichtigung des Finanzergebnisses von -1.017 T€ (2021: -1.130 T€) ergibt sich ein positives Betriebsergebnis von 260 T€ (2021: 257 T€).

### Finanzlage

Im 5-Jahres-Vergleich stellt sich die Eigenkapitalentwicklung wie folgt dar:

Tabelle 28: Eigenkapitalentwicklung der wobra GmbH

<b>Eigenkapital</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
- nominal in Mio. €	34,1	35,0	36,2	37,2	38,3
- quotall in %	24,3	25,6	27,3	28,8	29,5

Die Summe der Verbindlichkeiten reduzierte sich gegenüber dem Vorjahr um 406 T€, was im Wesentlichen auf die planmäßigen Tilgungen (4.685 T€) saldiert mit den Darlehensneuaufnahmen (4.017 T€) zurückzuführen ist.

Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten und anderen Kreditgebern sowie Ausleihungen von der Wofü (76.168 T€; 2021: 76.837 T€) betreffen:

Tabelle 29: Verbindlichkeiten der wobra GmbH

<b>Jahr</b>	<b>2021 (T€)</b>	<b>2022 (T€)</b>
Modernisierungs- und Instandhaltungskredite	37.517	39.254
Altschuldenkredite	11.347	10.067
davon neue Altschulden 4.365 T€; Vorjahr 4.777 T€		
Neubaukredite	22.924	21.828
Aufwendungsdarlehen	4.435	4.419
Wendebauten	599	586
Abgrenzung Kapitaldienst	15	14

Die Liquidität war im Geschäftsjahr 2022 stets gesichert. Mit dem Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit konnten die Ausgaben aus der Finanzierungstätigkeit ausgeglichen werden.

### Vermögenslage

Am 31. Dezember 2022 zählten zum Bestand der wobra 4.008 eigene Wohnungen (2021: 4.096), 31 Eigentumswohnungen (2021: 31), 101 Gewerbeeinheiten (2021: 100) sowie 1.176 Garagen bzw. Stellplätze (2021: 1.176). Der Rückgang des Wohnungsbestandes resultiert im Wesentlichen aus dem Abriss von zwei Gebäuden mit 80 Wohneinheiten.

Die eigenen Wohnungsbestände der wobra verteilen sich auf die Innenstadt und den angrenzenden gründerzeitlichen Stadtteil Ring sowie auf den Görden, auf die Walzwerksiedlung, auf Nord und auf Hohenstücken.

Der Bestand wird am Wohnungsmarkt auch ohne umfangreiche Vollsanierungsmaßnahmen mit Grundrissänderungen nachgefragt. Die erzielbaren Wohnungsmieten erlauben - nach aktueller Einschätzung auch in der Zukunft - eine kostendeckende Bewirtschaftung.



In 2022 waren die sanierten Wohnungen der Innenstadt, Ring und am Bahnhof bis auf fluktuationsbedingte Wechsel komplett vermietet.

Die zum Kernbestand der wobra zählenden 3.427 eigenen Wohnungen sind größtenteils saniert, 86 Wohnungen sind teilsaniert und 106 Wohnungen unsaniert.

Der Leerstand der wobra (eigener Wohnungsbestand) per 31.12.2022 in Höhe von 19,2% ist insbesondere auf sanierungsbedingt leergezogene Wohnungen und auf den Leerzug der Abrissobjekte zurückzuführen und untergliedert sich wie folgt:

Tabelle 30: Wohnungsbestand der wobra GmbH

Objekte	Anzahl von Wohnungen		
	<u>Gesamt</u>	<u>Leerstand</u>	<u>Leerstandsquote</u>
sanierte Wohnungen	3.235	265	8,2%
teilsanierte Wohnungen	86	10	11,6%
unsanierte Wohnungen	106	53	50,0%
<b>Wohnungen Kernbestand</b>	<b>3.427</b>	<b>328</b>	<b>9,6%</b>
Verwertungsbestand	581	440	75,7%
<b>Summe eigene Wohnungen</b>	<b>4.008</b>	<b>768</b>	<b>19,2%</b>

Im Geschäftsjahr 2022 beträgt das Bilanzvolumen 129.808 T€ und liegt über dem Vorjahresniveau. Das Anlagevermögen, welches von Wohn- und Gewerbebauten mit Grundstücken geprägt ist, macht 90% des Vermögens der wobra aus. Im Geschäftsjahr überstiegen die Investitionen die planmäßigen Abschreibungen und Abgänge.

Die Veränderung des Eigenkapitals im Vergleich zum Vorjahr betrifft ausschließlich den Jahresüberschuss 2022.

Die bilanzielle Eigenkapitalquote der Gesellschaft beträgt damit zum Abschlussstichtag 30% des Gesamtkapitals gegenüber 29% im Vorjahr.

Investitionen wurden im Geschäftsjahr in Höhe von 4.787 T€ (2021: 2.852 T€) getätigt. Die Zugänge 2022 betreffen insbesondere die Vollsanierungsmaßnahmen in zwei freifinanzierten Wohnobjekten am Ring, die Komplettsanierung des Objekts Dosseweg sowie der Anbau von Aufzügen bei drei Objekten gemäß Kooperationsvereinbarung mit der Stadt Brandenburg an der Havel und dem Land Brandenburg. Die Finanzierung der Investitionen erfolgte aus der Aufnahme von Investitionsdarlehen (4.017 T€, davon 394 T€ Förderdarlehen) und aus Eigenmitteln.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Grundlage der wirtschaftlichen Entwicklung der Gesellschaft ist die nachfragegerechte Erhaltung und Sicherung der bewirtschafteten Bestände. Hierzu sind in den nächsten Jahren umfangreiche Vollsanierungs- und umfangreiche Instandhaltungsmaßnahmen notwendig. Die

demografische Entwicklung in einzelnen Stadtteilen führt auch zu einem weiteren Rückbau bzw. Abriss von Objekten.

Die Geschäftsführung erwartet auf der Grundlage der Investitions- und Instandhaltungsplanung für das Geschäftsjahr 2023 einen Jahresüberschuss von 582 T€. Dabei sind weitere Objektverkäufe eingeplant, um den notwendigen Eigenmittelanteil zur Finanzierung der kreditfinanzierten Vollsanierungsmaßnahmen zu generieren.

Die wobra wird entsprechend ihrer Unternehmensstrategie ihr Angebot kontinuierlich zielgruppenspezifisch und nachfrageorientiert anpassen. Die Chancen werden in der steigenden Wohnraumnachfrage aus der Metropolenregion Berlin/Brandenburg nach höherwertigem Wohnen in innenstadtnahen Lagen und der Nachfrage nach altersfreundlichem Wohnen gesehen. Demgegenüber ist die Nachfragesituation nach preissensiblen Wohnraum in der Stadt Brandenburg an der Havel nach wie vor maßgebend, effektive Grundrisse kennzeichnen dieses Marktsegment. Um von diesen Potenzialen für den und auf dem Brandenburger Wohnungsmarkt überproportional partizipieren zu können, besitzt die wobra einen entwicklungsfähigen Bestand und Grundstücke und ist in den wichtigsten Stadtteilen der Stadt mit ihrem Kernbestand engagiert.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 31: Leistungs- und Finanzbeziehungen der wobra GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Der Jahresüberschuss 2021 in Höhe von 1.082.790,86 € wurde entsprechend Gesellschafterbeschluss-Nr. 04/2022 auf neue Rechnung vorgetragen.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Vertrag über die gesamtschuldnerische Haftung für wohnungswirtschaftliche Altschulden mit der Stadt Brandenburg an der Havel.
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Sowohl Dienstleistungsvereinbarungen als auch die Fremdverwaltung städtischer Immobilien und Grundstücke bestehen zwischen der Stadt und wobra zu marktüblichen Konditionen.

## Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

Tabelle 32: Vermögens- und Finanzlage der wobra GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>117.381</b>	<b>115.984</b>	<b>116.846</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	76	35	26
II. Sachanlagen	116.234	114.877	115.748
III. Finanzanlagen	1.071	1.071	1.071
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>15.241</b>	<b>13.258</b>	<b>12.915</b>
I. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke und Vorräte	5.562	5.733	5.648
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	299	211	374
III. Kassenbestand, Guthaben	9.379	7.314	6.894
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>73</b>	<b>48</b>	<b>47</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>36.156</b>	<b>37.238</b>	<b>38.309</b>
I. Gezeichnetes Kapital	25.565	25.565	25.565
II. Kapitalrücklage	2.112	2.112	2.112
III. Gewinn- und Verlustvortrag	7.346	8.479	9.562
IV. Jahresüberschuss	1.132	1.083	1.070
<b>B. Sonderposten Investitionszuschüsse</b>	<b>686</b>	<b>619</b>	<b>557</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>3.605</b>	<b>3.106</b>	<b>3.112</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>90.998</b>	<b>87.099</b>	<b>86.693</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.252</b>	<b>1.227</b>	<b>1.138</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>132.696</b>	<b>129.290</b>	<b>129.808</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 33: Ertragslage der wobra GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	20.498	20.448	20.956
2.	Bestandsveränderung	-321	170	-85
3.	Sonstige betriebliche Erträge	2.940	1.365	3.884
4.	Aufwand für bezogene Lieferungen und Leistungen	-11.732	-11.243	-11.540
5.	Personalaufwand	-2.517	-2.489	-2.653
6.	Abschreibungen	-4.254	-4.282	-6.458
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.640	-1.284	-1.518
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	9	3	24
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.251	-1.134	-1.041
10.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-112	0	-26
<b>11.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.620</b>	<b>1.555</b>	<b>1.542</b>
12.	Sonstige Steuern	-488	-472	-472
<b>13.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>1.132</b>	<b>1.083</b>	<b>1.070</b>

---

## III.1.1 Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH

---

### Geschäftsbereich

Wohnungsverwaltung

### Firmensitz

Hauptstraße 32

14776 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/72970

Fax: 03381/729722

Internet: [www.wobra.de](http://www.wobra.de)

### Gründung

Mit notarieller Beurkundung vom 03. März 1937 wurde die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH (Wofü) von der Stadt Brandenburg an der Havel und zwei gemeinnützigen Wohnungsvereinen gegründet.

Im Jahr 1950 gingen die städtischen Anteile am Stammkapital ins volkseigene Vermögen der DDR über. Gemäß Rückübertragungsantrag der Stadt Brandenburg an der Havel vom 06.05.1993 wurden die Kapitalanteile mit Bescheid vom 24.06.1993 wieder auf die Stadt Brandenburg an der Havel übertragen.

Mit Wirkung vom 30.12.2005 wurden die Geschäftsanteile der Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH an der Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH mit einem Nennwert von 600 TDM auf die Stadt Brandenburg an der Havel übertragen und von dieser zeitgleich als Einlage in die Kapitalrücklage der Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH (wobra) eingebracht. Die Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ hat ihren Geschäftsanteil an der Wofü in Höhe von 7,7% am 04.12.2007 mit Wirkung zum 31.12.2007 gekündigt. Mit notariellem Vertrag vom 16.06.2008 wurde der Geschäftsanteil der Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ auf die wobra übertragen. Aufgrund des Gesellschafterbeschlusses Nr. 08/2008 der wobra vom 24.06.2008 hat die Gesellschafterversammlung der Wofü der Anteilsündigung der Wohnungsgenossenschaft „Einheit“ vom 04.12.2007 mit Wirkung zum 31.12.2007 zugestimmt. Damit wurde die wobra rückwirkend zum 31.12.2007 Alleingesellschafterin des Unternehmens.

Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam unter der Nummer HRB 4074 P eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 34: Beteiligungsverhältnisse der Wofü GmbH

Stammkapital	332.339,72 €
wobra	100%

### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 16. März 1999.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Stephan Falk

#### **Gesellschafterversammlung**

Tabelle 35: Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2022 der Wofü GmbH

<b>Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2022</b>  wobra Wohnungsbaugesellschaft der Stadt Brandenburg an der Havel mbH:  vertreten durch Herrn Stephan Falk; Geschäftsführer
--

Gemäß Gesellschaftsvertrag der Wofü hat die Gesellschaft keinen Aufsichtsrat und keinen Beirat. Diese Aufgaben werden von der Gesellschafterversammlung wahrgenommen.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

### **Gegenstand**

Nach dem Gesellschaftsvertrag ist Gegenstand des Unternehmens vorrangig die Wohnungsversorgung für breite Schichten der Bevölkerung. Soweit durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt und der Wohnungsversorgung dienlich, ist die Gesellschaft berechtigt, die Errichtung, Betreuung, Bewirtschaftung und Verwaltung von Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen (Eigenheime, Mietwohnungen und Eigentumswohnungen) sowie außerdem alle im Bereich des Städtebaus, der Wohnungswirtschaft und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben zu übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte zu erwerben, zu belasten und zu veräußern.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### **Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)**

Nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf gehört zu den Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft auch die Verbesserung der Wohnungen der Einwohner durch die Förderung des privaten und

genossenschaftlichen Bauens. Daher erfüllt die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH befindet sich in einem Wettbewerb mit privaten Wohnungsverwaltern und muss daher ihre wohnungswirtschaftliche Tätigkeit regelmäßig überprüfen und noch effizienter gestalten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Brandenburger Wohnungsfürsorge GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 36: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Wofü GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	69%	68%	68%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	99%	99%	99%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	143%	146%	146%
Zinsaufwandquote	0,7%	0,5%	0,0%
Liquidität 3. Grades	6.956%	6.359%	8.935%
Cashflow	-195 T€	-3 T€	17 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	2%	2%	0%
Umsatz	6 T€	6 T€	6 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	34 T€	30 T€	1 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	0%	0%	0%
Anzahl der Mitarbeiter	0	0	0

### Lagebericht der Gesellschaft

Die Wofü hat ihren gesamten Wohnungsbestand zum 01.09.2007 verkauft. Ab diesem Zeitpunkt wurde die Wofü von einem Wohnungsunternehmen zu einem Fremdverwalter.

Seit dem 01.01.2020 verwaltet die Wofü ausschließlich das Gemeinschaftseigentum im Zusammenhang mit den Eigentumswohnungen der wobra. Diese Verwaltung erfolgt ausschließlich über einen Dienstleistungsvertrag mit der wobra.

### Ertragslage

Es wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 0,9 T€ (2021: 30,2 T€) erzielt. Die Verringerung des Jahresergebnisses resultiert aus der Anpassung des Zinssatzes für die Ausleihungen an die Gesellschafterin zum 01. Januar 2022 auf 0,49%.

Die Umsatzerlöse in Höhe von 5,8 T€ enthalten 5,5 T€ Erlöse aus Betreuungstätigkeit sowie 0,3 T€ Erlöse aus der Hausbewirtschaftung.

Im Geschäftsjahr 2022 konnte die Gesellschaft 4,9 T€ (2021: 37,0 T€) Zinserträge verbuchen. Die Zinsen resultieren aus dem Darlehen an die Gesellschafterin. Der Zinssatz wurde für das Geschäftsjahr 2022 an die Marktlage angepasst.

Die Gesellschaft beschäftigt keine Mitarbeiter. Die Verwaltertätigkeit wird im Rahmen eines Dienstleistungsvertrages von Mitarbeitern der wobra übernommen.

### Finanzlage

Die Finanzlage zum 31.12.2022 ist ausgeglichen. Die Zahlungsfähigkeit war im Geschäftsjahr zu jeder Zeit gegeben.

Zum 31.12.2022 wird ein Bestand an flüssigen Mitteln von 477,0 T€ (2021: 454,6 T€) ausgewiesen.

### Vermögenslage

Die Bilanzsumme beträgt 1.496,4 T€ und liegt damit um 2,3 T€ unter dem Vorjahreswert. Die Veränderung resultiert im Wesentlichen aus der Abnahme der Forderungen. Im Geschäftsjahr weist die Gesellschaft 1 Mio. € für das an die Gesellschafterin ausgereichte Darlehen aus.

Der Anteil des Eigenkapitals an der Bilanzsumme beträgt 99% (1.481,3 T€).

Die Entwicklung des Eigenkapitals stellt sich wie folgt dar:

Tabelle 37: Eigenkapitalentwicklung der Wofü GmbH

Jahr	2020 (T€)	2021 (T€)	2022 (T€)
Eigenkapital nominal	1.450,2	1.480,5	1.481,3
Quote	98,8%	98,8%	99,0%



Die Veränderung des Eigenkapitals um 1 T€ auf 1.481 T€ resultiert aus dem Jahresüberschuss 2022.

Die sonstigen Rückstellungen bestehen im Wesentlichen aus Rückstellungen für die Archivierung und die Jahresabschlussprüfung.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Für das Geschäftsjahr 2023 plant die Geschäftsführung einen Jahresüberschuss in Höhe von 13,5 T€. Umsatzerlöse aus der Verwaltung von Sonder- und Gemeinschaftseigentum der Eigentumswohnungen der Gesellschafterin wobra und aus der Hausbewirtschaftung werden in Höhe von 3,0 T€ erwartet. Die wobra wird über einen Dienstleistungsvertrag die anfallenden Kosten für die Fremdverwaltung an die Wofü weiterberechnen.

Über die weitere strategische Ausrichtung der Gesellschaft wird im Rahmen der Überlegungen zur Unternehmensentwicklung wobra/Wofü entschieden.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 38: Leistungs- und Finanzbeziehungen der Wofü GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Dienstleistungsvertrag zwischen der wobra und Wofü werden zu marktüblichen Konditionen erbracht.

## Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft

Tabelle 39: Vermögens- und Finanzlage der Wofü GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.014</b>	<b>1.014</b>	<b>1.014</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	14	14	14
III. Finanzanlagen	1.000	1.000	1.000
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>453</b>	<b>484</b>	<b>482</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	32	29	5
III. Kassenbestand, Guthaben	421	455	477
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>1.450</b>	<b>1.480</b>	<b>1.481</b>
I. Gezeichnetes Kapital	332	332	332
II. Gewinnvortrag	1.084	1.118	1.148
III. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	34	30	1
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>5</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.468</b>	<b>1.499</b>	<b>1.496</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 40: Ertragslage der Wofü GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung	1	1	0
2.	Umsatzerlöse aus Betreuungstätigkeit	6	6	6
3.	Umsatzerlöse aus Lieferungen und Leistungen	0	0	0
4.	Bestandsänderung	0	0	0
5.	Sonstige betriebliche Erträge	3	1	1
6.	Aufwendungen für Hausbewirtschaftungen	0	0	0
7.	Aufwendungen für andere Lieferungen und Leistungen	-4	-5	-4
8.	Personalaufwand	0	0	0
9.	Abschreibungen	0	0	0
10.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-7	-8	-7
11.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	37	37	5
12.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
13.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>14.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>1</b>
15.	Sonstige Steuern	0	0	0
<b>16.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>1</b>

---

## III.2 Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH

---

### Geschäftsbereich

Krankenhaus

### Firmensitz

Hochstraße 29

14770 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/412000

Fax: 03381/301076

E-Mail: [kontakt@uk-brandenburg.de](mailto:kontakt@uk-brandenburg.de)

Internet: [www.uk-brandenburg.de](http://www.uk-brandenburg.de)

### Gründung

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 19. Dezember 1996 (notarielle Urkunde des Notars Karl-Heinz Buhmann, Brandenburg an der Havel, UR-Nr. 2796/96) gegründet und am 27. Mai 1997 ins Handelsregister des Amtsgerichts Potsdam unter HRB 10291 eingetragen.

Bis zum 31.12.1996 wurde das Klinikum als Eigenbetrieb geführt. Die GmbH hat den Eigenbetrieb zum 01.01.1997 gemäß Betriebsübernahmevertrag übernommen.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 41: Beteiligungsverhältnisse der Klinikum Brandenburg GmbH

Stammkapital	25.600,00 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

### Unterbeteiligungen

Zur Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH gehören drei Tochtergesellschaften und Beteiligungen an der Medizinischen Hochschule CAMPUS GmbH und der AGKAMED Holding GmbH. Die Beteiligung AGKAMED ist Ergebnis einer organisatorischen Umstrukturierung der Einkaufsgemeinschaft AGKAMED (Arbeitsgemeinschaft Kardiologie und medizinischer Sachbedarf), der das Klinikum als Mitglied bereits seit 1997 angehört.

Tabelle 42: Beteiligungen der Klinikum Brandenburg GmbH

<b>Beteiligungen der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH</b>				
<b>Name</b>	<b>Sitz</b>	<b>Stammkapital</b>	<b>Anteil</b>	<b>Prozent</b>
KSC Klinik Service Center GmbH	Brandenburg an der Havel	25.000 €	12.750 €	51%
Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH	Brandenburg an der Havel	25.000 €	25.000 €	100%
Klinikum Westbrandenburg GmbH	Potsdam	25.000 €	12.500 €	50%
Medizinische Hochschule CAMPUS GmbH	Neuruppin	100.000 €	33.330 €	33,33%
AGKAMED Holding GmbH	Essen	75.000 €	500 €	1%

### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 15. Februar 2016.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Gabriele Wolter

#### **Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung der Stadt Brandenburg an der Havel in der Gesellschafterversammlung nahm im Jahr 2022 Oberbürgermeister Herr Steffen Scheller wahr.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zehn Gesellschafterversammlungen statt.

## Aufsichtsrat

Tabelle 43: Aufsichtsrat der Klinikum Brandenburg GmbH

<b>Aufsichtsratsvorsitz:</b>	Herr Dr. Andreas Herzog
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Oliver Kuhlmei
<b>Weitere Mitglieder:</b>	Herr Steffen Scheller
	Frau Alrun Telschow
	Frau Elke Kroll
	Frau Nicole Näther
	Herr Christian Bosse
	Herr Andreas Kutsche
	Frau Dr. Dietlind Tiemann

Im Berichtsjahr fanden vier Aufsichtsratssitzungen statt.

## Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist nach der Übernahme und Fortführung des in Trägerschaft der kreisfreien Stadt Brandenburg an der Havel befindlichen Städtischen Klinikums Brandenburg an der Havel der Betrieb von Krankenhäusern und sonstigen Nebeneinrichtungen.

Die Gesellschaft ist berechtigt, sich im Ausnahmefall an anderen Gesellschaften gleichen, ähnlichen oder verwandten Gegenstands zu beteiligen und solche Gesellschaften zu übernehmen, wenn sie den Gesellschaftszweck nachhaltig fördern und zu der Erfüllung von Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft beitragen.

## Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)

### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Gemäß § 1 Abs. 3 BbgKHEG (Brandenburgisches Krankenhausentwicklungsgesetz) erfüllen die kreisfreien Städte ihre Aufgabe als Aufgabe der Selbstverwaltung, indem sie eigene Krankenhäuser errichten und betreiben, soweit Krankenhäuser nicht von freien, gemeinnützigen, privaten oder anderen geeigneten Trägern errichtet und betrieben werden.

Zweck des Unternehmens ist es, auf der Basis des jeweils geltenden Krankenhausplans ein hochqualifiziertes medizinisches und pflegerisches Leistungsangebot zu gewährleisten, um eine optimale Krankenhausversorgung der Bevölkerung in Fortführung des gegenwärtig hohen Standards zu sichern. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Städtische Klinikum Brandenburg GmbH befindet sich im Wettbewerb mit anderen Krankenhäusern und hat daher ihre Aufgabenerfüllung mit der notwendigen Qualität möglichst effizient zu gestalten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Städtische Klinikum Brandenburg GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft

Tabelle 44: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Klinikum Brandenburg GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	70,7%	69,9%	65,7%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	23,1%	27,1%	24,9%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	116%	116%	102%
Zinsaufwandquote	0,73%	0,59%	0,44%
Liquidität 3. Grades	131%	121%	107%
Cashflow	8.329 T€	7.970 T€	6.980 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0,58%	0,31%	-0,41%
Umsatz	135.732 T€	143.051 T€	148.530 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	46 T€	-325 T€	-1.440 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	53%	55%	57%
Anzahl der Mitarbeiter	1.306	1.414	1.463

Lagebericht der Gesellschaft

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH wurde mit Feststellungsbescheid vom 26. Juli 2021 zum 01. August 2021 mit 492 Planbetten in den 4. Krankenhausplan des Landes Brandenburg aufgenommen. Veränderungen gab es insbesondere durch die Zuordnung von 20 geriatrischen Betten für eine alterstraumatologische Versorgung und durch die Überleitung von drei kinderchirurgischen Betten aus dem Klinikum in das Tochterunternehmen Klinikum Westbrandenburg GmbH.

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH selbst ist ein kommunales Krankenhaus, dessen alleinige Gesellschafterin die Stadt Brandenburg an der Havel ist.

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH bildet mit der Klinik Service Center GmbH (KSC GmbH) und der Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH (GZB GmbH) eine Unternehmensgruppe.

Die Geschäftsentwicklung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH war im Geschäftsjahr 2022 weiterhin maßgeblich durch die Pandemie Covid-19 geprägt, sodass das ursprüngliche geplante Leistungsvolumen in weiten Bereichen nicht realisiert werden konnte. Fehlende Leistungen konnten durch den Versorgungszuschlag und durch die Ausgleichszahlungen nicht vollständig kompensiert werden.

Im gesamten Jahr 2022 war somit die Station 3.1C des Klinikums für die Versorgung von Covid-Patienten im Einsatz und stand nicht der Regelversorgung zur Verfügung. Die Versorgung von Covid-Patienten bedingte auch einen höheren Personaleinsatz im Pflegedienst, dass eine Nutzung von maximal 28 der vorhandenen 36 Betten auf dieser Station möglich war.

Im Zuge der Covid-19-Pandemie erfolgte eine enge Zusammenarbeit im Kooperationsnetzwerk „Versorgungscluster Corona West“ (VCC), welches von allen Kliniken aus Brandenburg an der Havel, Potsdam, Potsdam-Mittelmark, Teltow-Fläming und dem Havelland, Beelitz Heilstätten und Treuenbrietzen gebildet wurde. Ziel der umfassenden Kooperation war die zentrale Steuerung der Patienten im Versorgungsgebiet zur Sicherstellung einer optimalen medizinischen Versorgung während der Pandemie. Die Zusammenarbeit erfolgte trägerübergreifend zwischen kommunalen, freigemeinnützigen und privaten Krankenhäusern in Westbrandenburg.

### Ertragslage

Die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH hat im Geschäftsjahr 2022 einen Jahresfehlbetrag von 1.439,6 T€ (2021: -324,9 T€) erwirtschaftet. Die Wirtschaftsplanung 2022 sah einen Jahresüberschuss von 400 T€ vor.

Das ursprünglich geplante Leistungswachstum war für die Städtisches Klinikum GmbH potentiell vorhanden. Allerdings war die Umsetzung unter den oben genannten Rahmenbedingungen bezüglich der Covid-19-Pandemie nicht erreichbar.

Im Jahresverlauf wurden 21.421 DRG-Fälle im Jahr 2022 im Klinikum Brandenburg behandelt. Bei einem CMI von 0,98 ergaben sich hieraus 21.012 Bewertungsrelationen (einschl. Überlieger und mit Fällen der Integrierten Versorgung). Zusätzlich wurden 131.219,96 Pflegebewertungsrelationen abgerechnet. Durch die Belegungsschwankungen im Zuge von Covid-19 wurden die Planleistungen mit -2.993 Bewertungsrelationen (Punktwert, der in Multiplikation mit dem Basisfallwert die Rückvergütungshöhe bei diagnosebezogenen Fallpauschalen (DRGs) bestimmt) unterschritten.

Unter Berücksichtigung von Ausgleichszahlungen und dem Versorgungsaufschlag zur Behandlung von Covid-Patienten, dem Anstieg des Landesbasisfallwertes und dem Abschluss



der Budgetvereinbarungen 2020 bis 2022 stiegen die Erlöse aus Krankenhausleistungen um 5.572,2 T€ (4,8%) auf 122.790,3 T€.

Seit dem 01. Juli 2021 können Leistungen von Hochschulambulanzen (HSA) nach § 117 SGB V erbracht und abgerechnet werden. Die Verhandlungen mit den Krankenkassen wurden im Rahmen des Hochschulverbundes geführt. Im Jahr 2022 wurden 8.967 Fälle in den Hochschulambulanzen versorgt, im Vorjahr waren es 2.330 Fälle.

Die Personalaufwendungen zum 31. Dezember 2022 weisen 85.143,1 T€ aus. Das sind 7.071,4 T€ bzw. 9,1% mehr als im Vorjahr und 2.398,9 T€ über dem Ansatz in der Wirtschaftsplanung 2022. Diese Abweichung zum Wirtschaftsplan ergab sich insgesamt durch Rückstellungserhöhungen von 1.064 T€ im Personalbereich. Zusätzlich wurde eine nicht geplante Covid-Pflegeprämie von 844,5 T€ als Personalaufwand ausbezahlt, die über den Gesundheitsfond refinanziert wurde.

Der Materialaufwand stieg um 993,8 T€ (1,7%) auf 58.288,6 T€. Der Anstieg ist hierbei im Wesentlichen auf Preisanpassungen im Zuge der Inflation und der direkten und indirekten Energiekostensteigerungen zurückzuführen.

Das Finanzergebnis ist mit -623,7 T€ (2021: -847,1 T€) negativ. Der Finanzaufwand hat sich durch die Ablösung des Kredites mit den Technischen Werken Brandenburg an der Havel GmbH durch eine Kapitaleinlage zum 30.06.2021 reduziert.

#### Vermögens- und Finanzlage

Das Eigenkapital der Gesellschaft beträgt 47.686,4 T€ und hat sich um den Jahresfehlbetrag von 1.439,6 T€ gegenüber dem Vorjahr reduziert.

Die Eigenkapitalquote hat sich mit 25% (2021: 27%) leicht verschlechtert.

Im Bereich des Anlagevermögens konnten 2022 Investitionen von 7.502,9 T€ realisiert werden. Nach Abzug der planmäßigen Abschreibungen sowie der Abgänge hat sich das Anlagevermögen um 1.067,2 T€ verringert.

Der Bestand an liquiden Mitteln ist stichtagsbezogen um 5.050,3 T€ auf 5.674,5 T€ gestiegen. Der Bestand beinhaltet zweckgebundene Mittel in Höhe von 3.864,5 T€ (2021: 552,8 T€). Die Gesellschaft konnte ihren Zahlungsverpflichtungen in 2022 jederzeit nachkommen.

#### Investitionen

Im Jahr 2022 wurde ein Investitionsvolumen (gesamtes Anlagevermögen) von insgesamt 7.503 T€ realisiert. Es wurden insgesamt Investitionen in die Betriebs- und Geschäftsausstattung in Höhe von 4.272 T€ und in Betriebsbauten in Höhe von 779 T€ realisiert. Grundlage für Investitionen war die Förderung des Landes im Rahmen der Investitionspauschale 2022 in Höhe von 3.939 T€ für das Klinikum Brandenburg und von 53 T€ für die Medizinische Schule.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die Städtische Klinikum Brandenburg GmbH hat mit Eintrag in das Handelsregister am 19.07.2023 eine neue Firmierung erhalten und heißt seitdem Universitätsklinikum Brandenburg an der Havel GmbH. Als Abkürzung wird UKB verwendet.

Ein ständiges Risiko besteht in Veränderungen in der Gesundheitspolitik und den gesetzlichen Rahmenbedingungen für die Krankenhäuser. Aktuell hat der Bundesgesetzgeber eine umfassende Krankenhausreform angekündigt und steht hierzu mit den Bundesländern in einer Abstimmung zu Grundsatzfragen der Krankenhausplanung. Hier bestehen je nach Umsetzung und Realisierung der Krankenhausreform gute Chancen aber auch hohe Risiken für die Universitätsklinikum Brandenburg an der Havel GmbH.

Im Bereich des Pflegedienstes wurde mit einem Stellenaufbau geplant, um auch die steigenden Anforderungen aus der Personaluntergrenzenverordnung und der tariflich wirksamen Arbeitszeitverkürzung zu erfüllen. Die erhöhten Personalaufwendungen und die bestehenden Kapitaldienstverpflichtungen zusammen mit einer schwachen Ertragskraft stellen ein Risikopotenzial für die Finanzkraft der Gesellschaft dar. Die Gesellschaft ist mittel- bis langfristig von einer auskömmlichen Finanzierung von Investitionen durch das Land abhängig.

Die Gesellschaft stützt ihre Planungen bezüglich der künftigen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage auf den vorliegenden Wirtschaftsplan für die Jahre 2023 bis 2027. Für 2023 wurde ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 1.500 T€ prognostiziert.

Der Trend des Fachkräftemangels besteht auch weiterhin für das Klinikum im Bereich des ärztlichen Dienstes und des Pflege- und Funktionsdienstes. Die Beteiligung an der Medizinischen Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH sowie die aktive Mitgestaltung der privaten Hochschule durch einen Standort am Klinikum Brandenburg sollen jedoch zur Ärztegewinnung beitragen.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 45: Leistungs- und Finanzbeziehungen der Klinikum Brandenburg GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Kapitaleinlage in Höhe von 8,0 Mio. € durch die Stadt als Gesellschafter.
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Bürgschaft als Gesellschafter der MHB in Höhe von 1,5 Mio. € für einen Liquiditätskredit. Zusätzlich eine harte Patronatserklärung von 1,833 Mio. € für die MHB.
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 46: Vermögens- und Finanzlage der Klinikum Brandenburg GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>127.099</b>	<b>126.810</b>	<b>125.743</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.078	1.118	1.148
II. Sachanlagen	123.798	123.070	121.576
III. Finanzanlagen	2.223	2.622	3.019
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>28.105</b>	<b>29.915</b>	<b>40.855</b>
I. Vorräte	5.248	5.805	6.970
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	20.776	23.486	28.211
III. Kassenbestand, Guthaben	2.080	624	5.674
<b>C. Ausgleichsquoten nach dem KHG</b>	<b>19.985</b>	<b>20.177</b>	<b>20.370</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>4.547</b>	<b>4.539</b>	<b>4.434</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>41.451</b>	<b>49.126</b>	<b>47.686</b>
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	26	26	26
II. Kapitalrücklage	30.045	38.045	38.045
III. Gewinn-/ Verlustvortrag	11.334	11.380	11.055
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	46	-325	-1.440
<b>B. Sonderposten zur Finanzierung des AV</b>	<b>80.667</b>	<b>79.103</b>	<b>80.014</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>7.476</b>	<b>6.120</b>	<b>10.293</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>50.142</b>	<b>47.092</b>	<b>51.958</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.450</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>179.736</b>	<b>181.441</b>	<b>191.402</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 47: Ertragslage der Klinikum Brandenburg GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	135.732	143.051	148.530
2.	Sonstige betriebliche Erträge	2.729	5.202	7.556
3.	Materialaufwand	-54.579	-57.295	-58.289
4.	Personalaufwand	-72.174	-78.072	-85.143
5.	bis 7. Erträge (Zuwendungen, Ausgleichs- und SOPO)	10.739	11.588	14.008
8.	bis 10. Aufwendungen (KHG, Ausgleichs- und SOPO)	-4.890	-5.406	-7.426
11.	Abschreibungen	-8.283	-8.295	-8.420
12.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-8.093	-10.111	-11.332
13.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	24	34	33
14.	Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
15.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1.019	-881	-656
<b>16.</b>	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>186</b>	<b>-185</b>	<b>-1.139</b>
17.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-139	-140	-300
<b>18.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>46</b>	<b>-325</b>	<b>-1.440</b>

## III.2.1 KSC Klinik Service Center GmbH

### Geschäftsbereich

Dienstleistungen im Gesundheitswesen

### Firmensitz

Hochstraße 29

14770 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381/412700

Fax: 03381/412709

### Gründung

Mit Gesellschaftsvertrag vom 31. August 1999 wurde die KSC Klinik Service Center GmbH (KSC), Brandenburg an der Havel, auf der Grundlage eines SVV-Beschlusses vom 21.07.1999 gegründet. Die Handelsregistereintragung beim Amtsgericht Potsdam erfolgte am 8. Juni 2000 unter der Nummer HRB 13766 P.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 48: Stammkapital der KSC GmbH

Stammkapital	25.000,00 €
--------------	-------------

Die KSC Klinik Service Center GmbH mit Sitz in Brandenburg an der Havel ist ein in Mehrheitsbesitz stehendes Tochterunternehmen der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH. Nach der Kündigung der Gesellschafteranteile durch die Caritas-Krankenhilfe Berlin gGmbH zum 31. Dezember 2021 wurden die Gesellschafteranteile neu strukturiert. Mit Datum 13. Oktober 2022 erfolgte der entsprechende Eintrag im Handelsregister.

Die Gesellschaftsanteile verteilen sich wie folgt:

Tabelle 49: Beteiligungsverhältnisse der KSC GmbH

<b>Beteiligungsverhältnisse</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	12.750,00	51,0
Dussmann Beteiligungs- und Managementgesellschaft mbH	7.500,00	30,0
Gebäudereinigung Brandenburg GmbH	4.750,00	19,0
	<u>25.000,00</u>	<u>100,0</u>

### Unterbeteiligungen

Die Gesellschaft hält keine eigenen Beteiligungen.

### **Aktueller Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 8. Juli 2002. Die Gesellschaft wurde unter der Registriernummer HR-B 13766 in das Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam eingetragen.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Gabriele Wolter

#### **Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung in der Gesellschafterversammlung wird durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH wahrgenommen.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

#### **Aufsichtsrat**

Die Gesellschaft hat keinen Aufsichtsrat. Nach § 9 des Gesellschaftsvertrages kann die Gesellschafterversammlung die Einführung eines Aufsichtsrats beschließen, ansonsten werden dessen Aufgaben durch die Gesellschafterversammlung wahrgenommen.

### **Gegenstand**

Gegenstand der KSC ist die Bewirtschaftung von Krankenhäusern, Seniorenheimen und anderen sozialen Einrichtungen durch die Herstellung und Lieferung von Verpflegung, den Betrieb von gastronomischen Einrichtungen und die Erbringung von sonstigen Dienstleistungen. Hierzu zählen insbesondere der Bereich der Speisenversorgung, das Gebäudemanagement sowie die Installation, Wartung und Instandhaltung von Elektro- und Fernmeldeanlagen und Klima- und Heizungstechnik, der Reinigungsdienst, die Sterilisation von Instrumenten, das Betreiben von Archivräumen sowie das Erbringen von Schreibleistungen. Die Gesellschaft übernimmt alle Arten von Tätigkeiten, welche zur Versorgung der in den sozialen Einrichtungen untergebrachten Personen sowie ihrer Mitarbeiter mit Dienstleistungen und Waren geeignet sind. Die Gesellschaft kann außerdem alle im Bereich der Versorgung sozialer Einrichtungen mit Dienstleistungen und Waren anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte erwerben, belasten und veräußern. Sie kann Gemeinschaftsanlagen und Folgeeinrichtungen, Läden, Gewerbebauten, wirtschaftliche, soziale und kulturelle Einrichtungen auf eigene oder fremde Rechnung erstellen, bewirtschaften, erwerben, veräußern oder bereitstellen.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben und pachten und ferner Interessengemeinschaften eingehen, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck

gerechtfertigt ist und die Betätigung des Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und zum Bedarf der Stadt steht.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Die KSC ist als Organgesellschaft der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH Dienstleister für den Organträger in den Bereichen Catering, Gebäudereinigung und Wirtschaftsdienste, Technik und Verwaltung. Die Wirtschaftsdienste umfassen den Hol- und Bringdienst, den Patiententransport und den Fuhrpark.

Die unter dem Abschnitt „Gegenstand“ aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die KSC Klinik Service Center GmbH befindet sich im Wettbewerb mit anderen Dienstleistungsunternehmen und hat daher ihre Tätigkeit möglichst effizient zu gestalten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die KSC Klinik Service Center GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 50: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der KSC GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	28,8%	31,0%	30,4%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	8,7%	10,2%	10,9%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	71%	62%	64%
Zinsaufwandquote	0,00%	0,00%	0,00%
Liquidität 3. Grades	88,0%	83,4%	85,5%
Cashflow	45,0 T€	174,4 T€	144,5 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	-3,26%	2,64%	0,37%
Umsatz	16.740 T€	17.737 T€	17.287 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	-60 T€	56 T€	7 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	71,3%	69,3%	71,8%
Anzahl der Mitarbeiter	451	446	434

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die KSC Klinik Service Center GmbH erbringt Ihre Leistungen im Wesentlichen gegenüber seinem Mehrheitsgesellschafter Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und ist für den Organträger in den Bereichen Catering, Gebäudereinigung, Wirtschaftsdienste, Zentralsterilisation, Technik, Case Management und Schreibdienste tätig. Durch Wegfall der gekündigten Dienstleistungsverträge mit der Caritas-Krankenhilfe Berlin gGmbH für die Caritas-Klinik St. Marien Brandenburg ist der Anteil der Leistungsbeziehungen zum Konzernverbund im Geschäftsjahr 2022 von 88,3% auf 92,4% angestiegen.

Die Geschäftsentwicklung der KSC GmbH im Geschäftsjahr 2022 verlief insgesamt positiv. Das Jahresergebnis beträgt 7 T€ (2021: 56 T€).

Unter Berücksichtigung der Anpassungen in der Vergütungsstruktur bei den Beschäftigten, der Anpassungen der Stellenstruktur an die wegfallenden Dienstleistungen und der Probleme in den Nachbesetzungen offener Stellen sind die Personalaufwendungen um



129,7 T€ gestiegen. Damit ist der Kostenblock der Personalaufwendungen deutlich angestiegen und umfasst nun 71,1% der Gesamtkosten (2021: 69,1%).

### Ertragslage

Für das Geschäftsjahr 2022 wird ein handelsrechtlicher Jahresüberschuss nach Steuern von 7 T€ (2021: 56 T€) ausgewiesen.

Aufgrund des Wegfalls der Dienstleistungen für die Caritas-Klinik St. Marien sind die Umsatzerlöse um 450 T€ im Vergleich zum Vorjahr gesunken. Aufgrund einer Schadenersatzzahlung durch die Caritas-Klinik St. Marien für eine außerordentliche Kündigung des Vertrages zur Patientenversorgung sind die sonstigen betrieblichen Erträge um insgesamt 97,7 T€ gestiegen.

Der Materialaufwand ist dagegen um 386,1 T€ gesunken. Diese Absenkung ist Folge der Beendigung der Dienstleistungen für die Caritas-Klinik St. Marien.

### Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft hat sich im Geschäftsjahr 2022 nicht wesentlich gegenüber dem Vorjahr verändert. Das Eigenkapital erhöhte sich um 7,4 T€ auf 223,2 T€. Die Eigenkapitalquote beträgt zum Ende des Berichtsjahres 10,9% (2021: 10,2%).

### Investitionen

Aufgrund der spezifischen Geschäftstätigkeit der KSC GmbH ist der Investitionsbedarf vergleichsweise gering. Die in 2022 vorgenommenen Investitionen betragen 94,1 T€ (2021: 249,9 T€) für die Betriebs- und Geschäftsausstattung. Unter Berücksichtigung der Abschreibungen ist der gesamte Anlagenbestand von 657,8 T€ in 2021 auf 614,9 T€ in 2022 gesunken.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die Innenumsätze wurden auf der Basis einer stabilen Leistungsplanung für die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH geplant. Die Pauschalen zur innerbetrieblichen Leistungsverrechnung wurden fortgeschrieben und wie folgt angepasst:

- Erhöhung der Bezugskosten für die KSC aufgrund von Entwicklungen beim Mindestlohn, bei Energiekosten und durch die allgemeine Inflation.
- Im Detail wurden Anpassungen im Stellenplan einzelner Bereiche aufgrund von gestiegenen Anforderungen durch die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH berücksichtigt.

Insgesamt wurden die Umsatzerlöse mit 18.151,9 T€ geplant. Im Wirtschaftsplan 2023 wurden die Umsatzerlöse für die Jahre 2024 bis 2027 mit einer Steigerung von jährlich 3% fortgeschrieben.

Der Wirtschaftsplan 2023 prognostiziert bei moderaten Anstieg der Gesamtleistung ein Jahresergebnis von 10 T€.

Mit der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH steht ein sicherer und stabiler Leistungsabnehmer zur Verfügung, der auch in seiner Gesellschafterstellung an einer erfolgreichen Entwicklung der KSC GmbH interessiert ist. Damit ist grundsätzlich eine stabile Auftragslage gegeben.

**Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 51: Leistungs- und Finanzbeziehungen der KSC GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 52: Vermögens- und Finanzlage der KSC GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>533</b>	<b>658</b>	<b>615</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	4	2	1
II. Sachanlagen	528	656	614
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>1.283</b>	<b>1.420</b>	<b>1.411</b>
I. Vorräte	55	58	76
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.094	1.245	1.247
III. Kassenbestand, Guthaben	134	117	87
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>31</b>	<b>42</b>	<b>21</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>160</b>	<b>216</b>	<b>223</b>
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	25	25	25
II. Gewinn- /Verlustvortrag	195	135	191
III. Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-60	56	7
<b>B. Zuwendungen der öffentlichen Hand</b>	<b>216</b>	<b>193</b>	<b>169</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>193</b>	<b>207</b>	<b>237</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.278</b>	<b>1.505</b>	<b>1.418</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.847</b>	<b>2.120</b>	<b>2.047</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 53: Ertragslage der KSC GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	16.740	17.737	17.287
2.	Sonstige betriebliche Erträge	96	88	186
3.	Materialaufwand	-4.477	-4.834	-4.448
4.	Personalaufwand	-11.931	-12.283	-12.413
5.	Abschreibungen	-105	-118	-137
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-381	-528	-461
7.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
9.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	-3	-4
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-57</b>	<b>59</b>	<b>10</b>
11.	Sonstige Steuern	-3	-3	-2
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-60</b>	<b>56</b>	<b>7</b>

---

## **III.2.2 Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Medizinisches Versorgungszentrum

### **Firmensitz**

Johann-Carl-Sybel-Straße 1

14776 Brandenburg an der Havel

E-Mail: info@gzb-brandenburg.de

Internet: www.gzb-brandenburg.de

### **Gründung**

Mit Gesellschaftsvertrag vom 10. Dezember 2001 hat die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH den Klinikbereich (KB) - Praxis für Innere Medizin GmbH, Brandenburg an der Havel, gegründet.

Die Handelsregistereintragung beim Amtsgericht Potsdam erfolgte am 30. April 2002 unter der Nummer HRB 15884 P.

Mit Gesellschafterbeschluss vom 8. Februar 2005 erfolgte die Umfirmierung der KB - Praxis für Innere Medizin GmbH in die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH (MVZ). Die Eintragung der Umfirmierung in das Handelsregister wurde am 25. Februar 2005 vorgenommen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 54: Beteiligungsverhältnisse der GZB GmbH

Stammkapital	25.000,00 €
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	100%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 13. April 2018.

### **Organe der Gesellschaft**

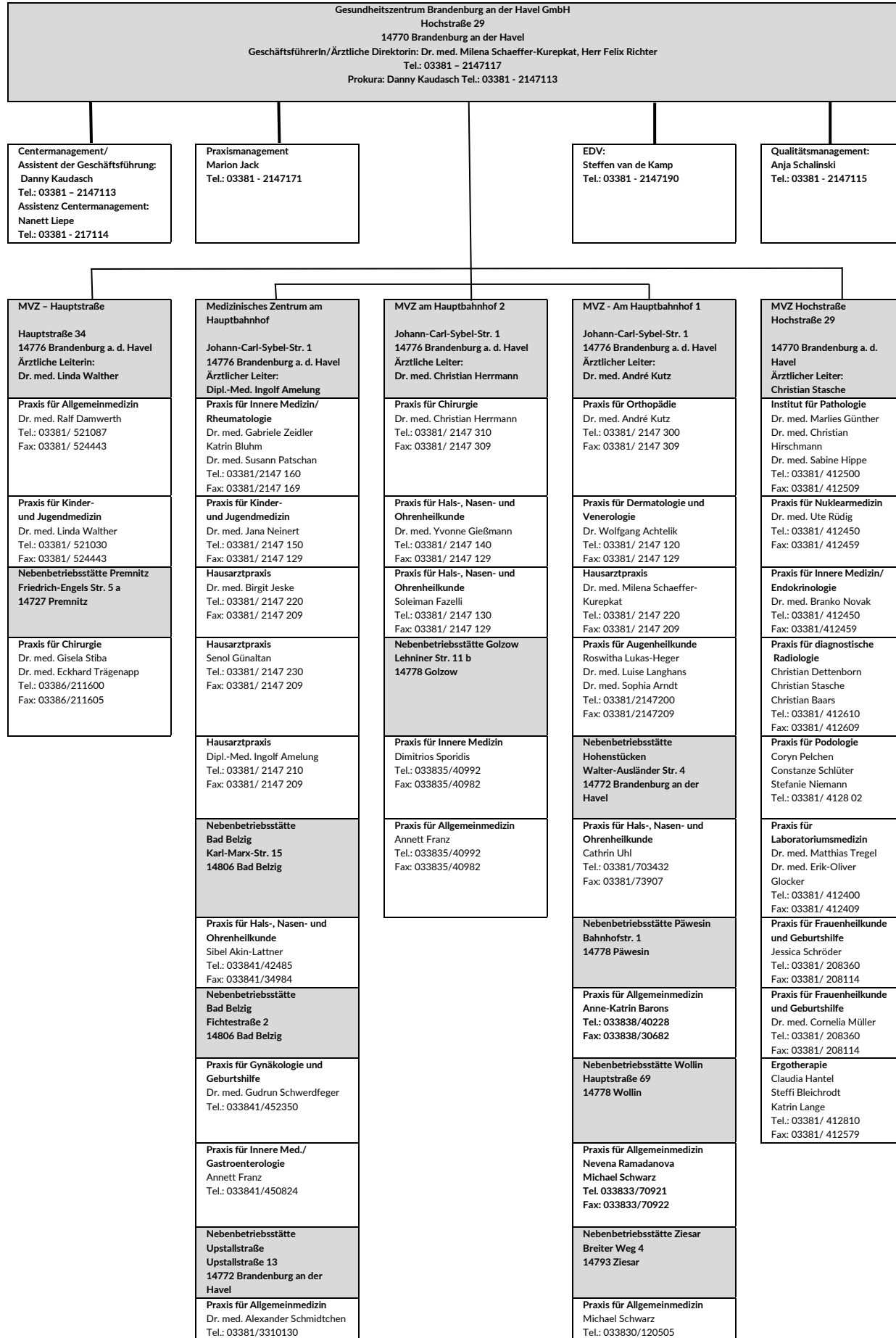
#### **Geschäftsführung**

Dr. Milena Schaeffer-Kurepkat

Felix Richter

III.2.2 Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH

Tabelle 55: Organigramm der GZB GmbH



### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Im Berichtsjahr fanden fünf Gesellschafterversammlungen statt.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb medizinischer Versorgungszentren im Sinne des § 95 Sozialgesetzbuch (SGB V), insbesondere im Rahmen der vertragsärztlichen und privatärztlichen Versorgung und der sonstigen ärztlichen Tätigkeiten sowie weiterhin die Fortführung der bestehenden ambulanten Praxis gemäß § 311 Abs. 2 SGB V.

Die Gesellschaft darf ferner alle sonstigen Geschäfte betreiben, die der Erreichung und Förderung ihres Hauptzwecks dienlich sind.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann.

Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen, sich an ihnen beteiligen oder solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe errichten, erwerben und pachten und ferner Interessengemeinschaften eingehen, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck gerechtfertigt ist und die Betätigung des Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und zum Bedarf der Stadt steht.

### Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen

#### (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung und damit auch die ambulante Versorgung ihrer Einwohner. Damit erfüllt die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH befindet sich im Wettbewerb mit anderen Gesundheitseinrichtungen und hat daher ihre Aufgabenerfüllung mit der notwendigen Qualität möglichst effizient zu gestalten.

#### Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 56: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der GZB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	34,9%	32,2%	28,8%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	38,5%	52,0%	46,5%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	151,5%	190,9%	184,8%
Zinsaufwandquote	0,17%	0,12%	0,10%
Liquidität 3. Grades	138,3%	175,9%	152,0%
Cashflow	2.015 T€	2.317 T€	2.147 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	23,29%	21,63%	20,75%
Umsatz	20.354 T€	23.032 T€	23.370 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	1.588 T€	1.867 T€	2.012 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	47,2%	45,5%	46,7%
Anzahl der Mitarbeiter	215	227	248

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die Gesundheitszentrum Brandenburg an der Havel GmbH (GZB GmbH) ist ein Tochterunternehmen der alleinigen Gesellschafterin Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und in den Bereichen der ambulanten ärztlichen Versorgung tätig.

Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft in 2022 beinhaltet im Wesentlichen den Betrieb Medizinischer Versorgungszentren (MVZ) im Sinne des § 95 Sozialgesetzbuch V, die Fortführung der bestehenden ambulanten Einrichtung gemäß § 311 Abs. 2 SGB V und die medizinischen konsiliarischen Dienstleistungen im Auftrag der Gesellschafterin.

Für diese Tätigkeitsbereiche steht die Gesellschaft im Wettbewerb mit niedergelassenen Ärzten und anderen Krankenhaus-MVZ in der Umgebung, wobei Praxisübernahmen nur bei fehlender Nachbesetzung angestrebt werden. Es besteht ein Auftrag der Gesellschafterin zur Sicherstellung der ärztlichen Versorgung in der Stadt Brandenburg an der Havel und dem näheren Umland.



Der Geschäftsverlauf 2022 wurde wie das Jahr 2021 von der Corona-Pandemie geprägt. In diesem Zusammenhang betreibt die GZB GmbH seit März 2020 eine Abklärungsstation für Corona-Infektionen am MVZ-Standort am Hauptbahnhof und stellt mit dem GZB-Labor die Möglichkeit zur PCR-Diagnostik auf das SARS-CoV-2-Virus für die Region Brandenburg an der Havel und das Umland zur Verfügung. Dafür notwendige Kapazitäten und Ressourcen wurden nachfrageinduzierend im Zeitverlauf der bisherigen Pandemie angepasst.

Insbesondere die labormedizinische Auslastung stieg aufgrund der Pandemie signifikant. Neben den bereits bestehenden Leistungsbeziehungen zu Krankenhäusern konnten weitere Krankenhäuser im Rahmen der SARS-CoV-2-Diagnostik gewonnen werden. Im Vergleich zu den Jahren vor der Pandemie mit ca. 3.500 PCR-Analysen je Jahr wurden im Jahr 2020 ca. 117.000 und im Jahr 2021 ca. 142.000 und im Jahr 2022 ca. 156.000 PCR-Analysen im Rahmen der SARS-CoV-2-Diagnostik durchgeführt.

Tabelle 57: Anzahl Impfungen 2022

Anzahl Impfungen	2021	2022
Januar	0	7.292
Februar	0	1.615
März	36	1.219
April	960	659
Mai	2.244	377
Juni	3.821	266
Juli	2.930	266
August	1.868	517
September	1.322	483
Oktober	1.308	685
November	2.344	489
Dezember	10.816	154
<b>Gesamt</b>	<b>27.649</b>	<b>14.022</b>

Tabelle 58: Anzahl PCR-Analysen 2022

Anzahl PCR-Analysen	2021	2022
Januar	14.379	23.551
Februar	11.358	21.864
März	14.505	21.895
April	13.217	11.485
Mai	10.165	8.881
Juni	9.199	8.547
Juli	7.609	8.939

Anzahl PCR-Analysen	2021	2022
August	8.952	7.729
September	8.958	8.196
Oktober	8.576	12.391
November	17.597	12.238
Dezember	17.790	10.708
<b>Gesamt</b>	<b>142.305</b>	<b>156.424</b>

### Ertragslage

Die Ertragslage ist im Wesentlichen abhängig vom Patientenzulauf der Praxen. Im Jahr 2022 lässt sich weiterhin ein kontinuierlicher Patientenzulauf verzeichnen. Im Jahr 2022 wurden in der GZB GmbH (inklusive Labor und Pathologie) 284.472 Fälle von MVZ-Ärzten behandelt. Dies entspricht dem Vorjahresniveau von 285.656 Fälle. Weiterhin begünstigt wurde die anhaltende Entwicklung der Fallzahlen durch die Corona-bedingten Fallzahlen im GZB-Labor und der Zentralen Impfstelle.

Im Geschäftsjahr 2022 wurde ein Jahresüberschuss von 2.012 T€ ausgewiesen.

### Entwicklung der Fallzahlen 2018 – 2022

Tabelle 59: Entwicklung der Fallzahlen der GZB GmbH

Jahr	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Fallzahlen</b>	250.938	250.866	259.718	285.656	284.472

(inklusive Labor und Pathologie)

### Entwicklung der Umsatzerlöse

Die Umsatzerlöse setzen sich nach Standorten wie folgt zusammen:

Tabelle 60: Entwicklung der Umsätze der GZB GmbH

Jahr	2021 (T€)	2022 (T€)	Veränderung (%)
MVZ Hochstraße	16.752	16.829	0,5
MVZ am Hauptbahnhof 2	1.275	1.140	-10,6
MZ am Hauptbahnhof	2.242	2.543	13,4
MVZ am Hauptbahnhof 1	1.886	2.138	13,4
MVZ Hauptstraße	783	672	-14,2

Jahr	2021 (T€)	2022 (T€)	Veränderung (%)
Allgemein	94	48	-48,9
<b>Insgesamt</b>	<b>23.032</b>	<b>23.370</b>	<b>1,5</b>

Die Umsätze mit der Kassenärztlichen Vereinigung Brandenburg (KVBB), das sind rund 52,8% (2021: 49,6%) des Gesamtumsatzes, stiegen um 918 T€ im Vergleich zum Vorjahr. Ursächlich dafür waren die Corona-bedingten Leistungssteigerungen, die Leistungen im Zusammenhang mit den Coronavirus-Schutzimpfungen sowie die durch Praxisübernahmen einhergehenden Umsatzsteigerungen.

Im Umkehrschluss konnte jedoch auch der Umsatz außerhalb des gesetzlichen Abrechnungsverhältnisses ambulanter Patienten mit der KVBB im Vergleich zum Vorjahr konstant gehalten werden, insbesondere durch die PCR-Diagnostik des GZB-Labors für externe Krankenhäuser.

Der Gesamtumsatz von 23.370 T€ (2021: 23.032 T€) lag deutlich über den Planungsansatz von 19.806 T€.

#### Materialaufwand

Der Aufwand für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und bezogene Waren liegt mit 5.358 T€ um 441 T€ unter dem Vorjahreswert von 5.799 T€. Ursächlich hierfür sind fast ausschließlich gesunkene Laborleistungen außerhalb und innerhalb des Konzernverbundes. Die Aufwendungen für bezogene Leistungen sind zum Vorjahr um 133 T€ gestiegen. Der Planansatz für das Jahr 2022 lag bei 5.282 T€ im Materialaufwand.

#### Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme ist gegenüber dem Vorjahr um 1.044 T€ gestiegen. Der Anstieg resultiert im Wesentlichen aus dem Jahresergebnis 2022 in Höhe von 2.012 T€.

Die Eigenkapitalquote beträgt im Geschäftsjahr 46,5% (2021: 52,0%).

Die Kreditverbindlichkeiten haben sich insgesamt um 363 T€ verringert, wovon die langfristigen Kreditverbindlichkeiten um 172 T€ gesunken sind. Insgesamt erhöhten sich die Verbindlichkeiten um 1.196 T€ aufgrund der noch abzuführenden Gewinnausschüttung an das Städtische Klinikum.

Das Umlaufvermögen erhöhte sich um 1.035 T€ zum Vorjahr, insbesondere durch erhöhter Forderungen gegenüber der Gesellschafterin.

Die Liquidität der GZB GmbH ist mit einem positiven Bankbestand von 243 T€ (2021: 101 T€) und freien Betriebsmittelkreditlinien von insgesamt 1.670 T€ (2021: 1.479 T€) zum Bilanzstichtag gegeben.

### Investitionen

Im Jahr 2022 wurden Investitionen in Höhe von insgesamt 538 T€ (2021: 857 T€) aktiviert.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die bisherigen Praxisübernahmen dienten in den letzten Jahren dem Ziel der Sicherstellung der stationären Einweisungen aus den Regionen Brandenburg an der Havel, Havelland und Potsdam-Mittelmark, aber auch der Aufrechterhaltung der ambulanten Versorgung in der Stadt Brandenburg an der Havel und dem Umland, bei fehlender Nachfolge für den bisherigen Praxisinhaber.

Für das Jahr 2023 ist eine weitere Übernahme einer hausärztlichen Praxis im Umland von Brandenburg an der Havel vorgesehen. Es handelt sich um eine Praxis in Premnitz. Diese Praxisübernahme erfolgte zum 01.07.2023 durch Zustimmung der KVBB.

Insgesamt sind Umsatzerlöse in Höhe von 20.241 T€ für das Wirtschaftsjahr 2023 eingeplant. Die Aufwandsplanung der GZB GmbH wird mit 57% sehr stark vom Ansatz für Personalkosten beeinflusst. Die Personalkosten wurden mit 11.734 T€ angesetzt. Ansonsten wurden bei der Aufwandsplanung die gleichen Prämissen wie bei der Erlösplanung berücksichtigt.

Unter Berücksichtigung dieser Planungswerte wird eine Inanspruchnahme der bestehenden Kreditlinien von insgesamt 0 T€ erwartet. Im Ergebnis weist der Wirtschaftsplan einen Jahresüberschuss von 50 T€ aus.

Die Investitionsplanung 2023 sieht einen Betrag in Höhe von 650 T€ vor.

Eine wesentliche Herausforderung stellt weiterhin die externe Nachbesetzung ärztlicher Leitungspositionen aufgrund des Fachkräftemangels dar. Die übergreifende Zusammenarbeit mit der Gesellschafterin zur Besetzung von vakanten Arztstellen ist daher weiterhin unerlässlich.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 61: Leistungs- und Finanzbeziehungen der GZB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 62: Vermögens- und Finanzlage der GZB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>2.430</b>	<b>2.817</b>	<b>2.823</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.799	1.766	1.584
II. Sachanlagen	631	1.051	1.238
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>4.523</b>	<b>5.903</b>	<b>6.938</b>
I. Vorräte	462	674	542
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	3.772	5.127	6.154
III. Kassenbestand, Guthaben	289	101	243
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>14</b>	<b>38</b>	<b>41</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>2.682</b>	<b>4.550</b>	<b>4.562</b>
I. Stammkapital	25	25	25
II. Kapitalrücklage	681	681	681
III. Gewinn- / Verlustvortrag	388	1.977	1.844
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	1.588	1.867	2.012
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>17</b>	<b>25</b>	<b>19</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.082</b>	<b>1.324</b>	<b>1.166</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>3.187</b>	<b>2.859</b>	<b>4.055</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>6.968</b>	<b>8.758</b>	<b>9.801</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 63: Ertragslage der GZB GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	20.354	23.032	23.370
2.	Sonstige betriebliche Erträge	186	255	748
3.	Materialaufwand	-5.490	-7.527	-7.219
4.	Personalaufwand	-9.599	-10.480	-10.909
5.	Abschreibungen	-421	-470	-533
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.047	-3.042	-3.316
7.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-34	-27	-22
9.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-360	126	-107
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>1.589</b>	<b>1.868</b>	<b>2.013</b>
11.	Sonstige Steuern	-1	-1	-1
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>1.588</b>	<b>1.867</b>	<b>2.012</b>

---

## III.2.3 Klinikum Westbrandenburg GmbH

---

### Geschäftsbereich

Krankenhaus (Kinder- und Jugendklinik)

### Firmensitz

Charlottenstraße 72

14467 Potsdam

Telefon: 0331/24135902

Internet: [www.klinikumwb.de](http://www.klinikumwb.de)

### Gründung

Die Gesellschaft wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 14. Dezember 2012 gegründet.

Gesellschafter sind die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und das Klinikum Ernst von Bergmann gemeinnützige GmbH Potsdam mit den jeweiligen Geschäftsanteilen von 50%.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 25968 P eingetragen.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 64: Beteiligungsverhältnisse der KWB GmbH

Stammkapital	25.000 €
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	50%
Klinikum Ernst von Bergmann gemeinnützige GmbH, Potsdam	50%

### Unterbeteiligungen

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 14. Dezember 2012.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Gabriele Wolter

Hans-Ulrich Schmidt

Die Geschäftsführer werden von der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH und der Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH (KEvB) gestellt.

### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

Gemäß der Verständigung zwischen den beiden Gesellschaftern wurden die Beschlüsse der Gesellschafterversammlung in Form jeweils schriftlicher Abstimmungsverfahren gefasst.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Betrieb der Klinikum Westbrandenburg GmbH und sonstiger Nebeneinrichtungen. In der Klinikum Westbrandenburg GmbH sind die Kinder- und Jugendkliniken der Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH und der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH vereinigt. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

### Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung ihrer Einwohner.

Der satzungsmäßige Zweck der Gesellschaft ist die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und der öffentlichen Gesundheitspflege durch Feststellung, Heilung, Linderung oder Verhütung einer Verschlimmerung von Krankheiten, Leiden oder Körperschäden durch ärztliche und pflegerische Hilfeleistungen, die Geburtshilfe sowie die Sicherung einer stabilen Gesundheitsversorgung im pädiatrischen Bereich der Gemeinden Landeshauptstadt Potsdam, Brandenburg an der Havel und im gemeinsamen Versorgungsgebiet Havelland-Fläming. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Klinikum Westbrandenburg GmbH befindet sich im Wettbewerb mit anderen Krankenhäusern und hat daher ihre Aufgabenerfüllung mit der notwendigen Qualität möglichst effizient zu gestalten.

#### Nebeneleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Klinikum Westbrandenburg GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.



**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 65: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der KWB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	12,9%	11,1%	10,3%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	11,3%	7,8%	9,5%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	158%	144%	162%
Zinsaufwandquote	0,00%	0,03%	0,01%
Liquidität 3. Grades	109,3%	105,0%	107,6%
Cashflow	542 T€	320 T€	1.002 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	1,21%	0,00%	2,50%
Umsatz	25.959 T€	29.252 T€	32.108 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	167 T€	-91 T€	520 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	62,6%	58,9%	62,3%
Anzahl der Mitarbeiter	261	273	309

**Lagebericht der Gesellschaft**

Das Klinikum Westbrandenburg gehört zu den großen Kinder- und Jugendkliniken in Deutschland. Als Perinatalzentrum Level I ist das Klinikum besonders spezialisiert auf die Betreuung und Behandlung von Frühgeborenen und kranken Neugeborenen. Die Gesellschaft hat mit Wirkung vom 01. August 2021 laut Landeskrankenhausplan Brandenburg 93 vollstationäre Planbetten in der Pädiatrie, 62 Betten am Standort Potsdam und 31 Betten am Standort Brandenburg an der Havel, sowie zusätzlich 14 pädiatrische Tagesklinikplätze. Des Weiteren werden ambulante Sprechstunden, das Sozialpädiatrische Zentrum sowie die Sozialmedizinische Nachsorge betrieben. Außerdem ist die KWB Trägerin der einzigen spezialisierten Kinderklinik im Land Brandenburg und verfügt landesweit als einziges Krankenhaus über eine Kindernotaufnahme am Standort Potsdam.

Das Jahr 2022 stand weiterhin im Zeichen der Corona-Pandemie. Zum 1. Januar 2022 wurden an beiden Standorten zusätzlich die jeweiligen Kliniken für Kinderchirurgie in die KWB GmbH integriert. Die Leistungszahlen der KWB in 2022 zeigen, bereinigt um diesen Effekt, neben üblichen saisonalen Schwankungen weiterhin Fallzahlrückgänge im Vergleich zu

2019 auf. Die KWB hatte in diesem Zusammenhang erweiterte Hygiene-, Schutz- und Sicherheitsregelungen eingeführt und die Anzahl der verfügbaren Betten reduziert.

Krankenhäuser haben für das Freihalten von Kapazitäten bis April 2022 Ausgleichszahlungen für Einnahmeausfälle erhalten. Die Rechtsgrundlagen finden sich in § 21 Abs. 4, 4a Krankenhausfinanzierungsgesetz und in § 111 d Sozialgesetzbuch Fünftes Buch. Die Bundesregierung hat diese Regelung mehrfach geändert und stärker differenziert, mit dem Ziel, die Pauschalen zu begrenzen. Krankenhäuser erhielten zudem für die Behandlung von mit dem Coronavirus SARS-CoV-2 infizierten Patientinnen und Patienten, die im Zeitraum vom 1. November 2021 bis zum 30. Juni 2022 aufgenommen wurden, einen Versorgungsaufschlag. Mit dem Krankenhauszukunftsgesetz wurde außerdem geregelt, dass Mindererlöse der Krankenhäuser anteilig ausgeglichen werden.

Zusätzlich hat der Gesetzgeber die grundsätzliche Logik des bisherigen Kalkulationssystems der Krankenhausfallpauschalen (DRG) durchbrochen, indem nun aus seiner Sicht mengenunabhängige Leistungen einseitig abgewertet bzw. bei überdurchschnittlicher Behandlungsanzahl abgestuft werden. Eine wesentliche Veränderung ist zum 1. Januar 2020 mit der Ausgliederung der Pflegepersonalkosten in den Bereichen Normalstation, Intensivstation, Dialyse und Patientenaufnahme in Kraft getreten, die nun nicht mehr Bestandteil der DRG sind, sondern separat im Pflegebudget vergütet werden.

### Ertragslage

Im Geschäftsjahr 2022 wurde ein Jahresüberschuss in Höhe von 520 T€ erzielt. Die Wirtschaftsplanung lag bei 153 T€.

Die im Geschäftsjahr 2022 erzielte Gesamtleistung in Höhe von 33.089 T€ (2021: 29.432 T€) resultiert zu 81,1% aus den stationären Krankenhausleistungen (inkl. Wahlleistungen). Die ambulanten Leistungen des Krankenhauses stellen 10,8% der Gesamtleistung dar.

Insgesamt sind die stationären Leistungen der Jahreslieger im Vergleich zum Vorjahr um 1.407 Fälle auf 4.907 gestiegen. Der Casemixindex (CMI) betrug 0,680 (2021: 0,708). Der Case Mix Index, für Fallschwere-Index im DRG-System, entspricht dem durchschnittlichen Fallschweregrad der im Laufe eines bestimmten Zeitraums behandelten Fälle und den damit verbundenen relativen ökonomischen Ressourcenaufwand z.B. je Fachabteilung, Krankenhaus oder Region (>1,0 bedeutet, dass die durchschnittliche Fallschwere dieses Krankenhauses über dem – theoretischen – Durchschnittswert liegt).

Der Personalaufwand beläuft sich im Jahr 2022 auf insgesamt 20.611 T€ (2021: 17.346 T€), davon entfallen 17.078 T€ (2021: 14.285 T€) auf Löhne und Gehälter und 3.533 T€ (2021: 3.061 T€) auf soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung. Im Oktober 2020 fanden Tarifverhandlungen für die nichtärztlichen Beschäftigten für die Jahre 2021 und 2022 statt. Für Kliniken bedeutete dies eine Entgeltsteigerung von 1,4% zum 01. April 2021. Gleichzeitig erhielten Mitarbeiter, die unter die Regelungen der Pfl egetabellen (P-Tabellen) fallen, ab dem 01. März 2021 eine monatliche Zulage von 70 €, die zum 01. März 2022 auf 120 € angehoben wurde. Die Zulagen für Intensivpflege und Wechselschicht unterlagen ebenfalls einer Steigerung und führten in der KWB GmbH zu steigenden Personalkosten.

Die Personalaufwandsquote betrug 62,3% (2021: 58,9%).

Im Materialaufwand von insgesamt 6.656 T€ (2021: 6.164 T€) sind Aufwendungen für den medizinischen Bedarf in Höhe von 4.926 T€ (2021: 4.552 T€) enthalten. Die Materialaufwandsquote betrug 20,1% (2021: 20,9%).

#### Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögensstruktur wird durch das Umlaufvermögen dominiert, die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen haben einen Anteil von 33,7% (2021: 32,7%) an der Bilanzsumme, die Forderungen nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht einen Anteil von 37,7% (2021: 41,0%). Das Anlagevermögen stieg zum 31. Dezember 2022 im Vergleich zum Vorjahr um 25 T€ auf 2.157 T€.

Die Investitionen des Geschäftsjahres 2022 von insgesamt 506 T€, davon 380 T€ in Einrichtungen und Ausstattungen überwiegend für den medizinischen Bereich, wurden in Höhe von 294 T€ aus den Förder- und Drittmitteln finanziert.

In den Forderungen an Gesellschafter (63 T€; 2021: 228 T€) sind vorrangig Leistungsabrechnungen der KWB für die medizinische Versorgung der Patienten der KEvB (Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH) enthalten.

Guthaben bei Kreditinstituten (3.310 T€; 2021: 2.177 T€) enthalten zweckgebundene Mittel in Höhe von 2.122 T€. Die finanziellen Mittel haben sich insgesamt gegenüber dem Vorjahr um 1.133 T€ erhöht. Die kurzfristigen Forderungen, darunter Forderungen nach dem KHG (7.820 T€) und die flüssigen Mittel decken zum Bilanzstichtag vollständig das kurzfristige Fremdkapital. Das Krankenhaus hat sich wie im Vorjahr über die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern finanziert.

Die Eigenkapitalquote beträgt zum Stichtag 9,5% (2021: 7,8%).

Die Verbindlichkeiten nach dem Krankenhausfinanzierungsrecht betreffen Verbindlichkeiten aus noch nicht verwendeten Mitteln der Investitionspauschale.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern (7.584 T€; 2021: 9.455 T€) und verbundenen Unternehmen (1.982 T€; 2021: 1.388 T€) resultieren zum größten Teil aus dem Liefer- und Leistungsverkehr.

#### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Ziel der gemeinsamen Klinikum Westbrandenburg GmbH als Tochtergesellschaft der Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH und der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH ist die standortübergreifende Stärkung einer qualitativ hochwertigen medizinischen Versorgung kranker Kinder und Jugendlicher im Flächenland Brandenburg. Darüber hinaus erfolgen die Nutzung von Synergien in der medizinischen und pflegerischen Ausbildung sowie eine Qualitätssicherung durch gemeinsame, standortübergreifende Fort- und Weiterbildungen im pflegerischen und ärztlichen Bereich.

Die Wachstumsregion Westbrandenburg ist geprägt vom Zuzug junger Familien in die Metropolregion oder aus Berlin heraus. Die im Herbst 2022 erstellte Planung für das Geschäftsjahr 2023 geht von nur noch geringen Auswirkungen der Pandemie aus und erwartet, basierend auf der prognostizierten Bevölkerungsentwicklung, in 2023 höhere Fallzahlen als 2019, dies wesentlich auch bedingt durch die Integration der Kinderchirurgie und den bedarfsgerechten Aufbau neuer Leistungsbereiche.

Für 2023 wird ein Jahresergebnis in Höhe von -303 T€ erwartet.

Die geforderte Mindestmenge von 14 Patienten mit einem Geburtsgewicht von <1250 g wird an beiden Standorten des KWB erbracht. Lediglich in 2015 konnte die Mindestmenge am Standort Brandenburg an der Havel nicht erbracht werden; das Land Brandenburg erteilte aufgrund der zwingenden Notwendigkeit des Standortes eine Ausnahmegenehmigung zur Weiterführung. Für die Zukunft besteht jedoch das latente Risiko, dass die Mindestmengen weiter angehoben werden. Nun hat der G-BA (Gemeinsamer Bundesausschuss) im Dezember 2020 die Erhöhung der Mindestmengen auf 25 ab dem Jahr 2024 beschlossen. In der Übergangszeit galt für die Jahre 2021 und 2022 die bisherige Mindestmenge fort; im Jahr 2023 erhöht sich die Mindestmenge bereits auf 20 Leistungen pro Standort.

Insgesamt belastet die zögerliche Vereinbarung und Umsetzung von Budgetvereinbarungen zusammen mit der verzögerten Bezahlung von Leistungen aktuell die Liquidität der Gesellschaft. Daher wird die Gesellschaft mit anhaltender Vorfinanzierung ihrer Leistungen auf weitere Stützungsmaßnahmen aus dem Konzernkreis angewiesen sein.

Auf Ebene der Bundesgesetzgebung ist eine umfassende Krankenhausreform angekündigt. Diese soll die Erbringung von Leistungen von der Zuordnung der Krankenhäuser zu bundeseinheitlichen Leveln abhängig machen. Für das KWB wird in Kooperation mit den Muttergesellschaften das höchste Level III - Maximalversorgung angestrebt. Langfristig ergeben sich für das KWB grundsätzlich zwei Trends: Durch die Konzentration stationärer Leistungen ist mit einem Wachstum, insbesondere komplexer Fälle zu rechnen. Durch die weitere Ambulantisierung werden am anderen Ende der Komplexitätsskala hingegen vollstationäre Fälle wegfallen. Die KWB bereitet sich hierauf auf der einen Seite durch eine stärkere fachliche Differenzierung und auf der anderen Seite durch ergänzende ambulante Angebote unter Nutzung der Kompetenz der stationären Leistungsträger vor.

Um die personelle und fachliche Einhaltung der Vorgaben des Gemeinsamen Bundesausschusses für Neonatologiestandorte sicherzustellen und dem allgemeinen Fachkräftebedarf zu entsprechen, wurde von der Geschäftsführung der KWB beschlossen, sowohl am Standort Potsdam als auch am Standort Brandenburg an der Havel jeweils die Ausbildungsbemühungen zu intensivieren. Aktuell bildet das KWB 75 Schüler in Pflegeberufen aus. Weiterhin wurde ein Projekt zur Gewinnung ausländischer Pflegekräfte in Ergänzung zur Ausbildungsinitiative durchgeführt und die Personalrekrutierung ausgebaut. Zudem werden Antritts- und Treueprämien gezahlt.

Ein weiteres Risiko sind die Auswirkungen des Ukrainekriegs auf Energieversorgung und -preise sowie die damit verbundene Inflationsentwicklung. Diese Auswirkungen betreffen die gesamte Branche, entsprechende staatliche Gegenmaßnahmen sind angekündigt bzw. wurden

bereits umgesetzt. In der mittelfristigen Planung wurde von einer 50%igen Kompensation der Kostensteigerungen ausgegangen. Zusätzlich wurden interne Maßnahmen ergriffen. Insbesondere durch striktes Sachkostencontrolling sollen sich die Steigerungen für den Materialaufwand moderat gestalten. Aufgrund des Bezugs von medizinischem Material in einem Einkaufsverbund wird davon ausgegangen, dass bessere Bezugskonditionen erreicht bzw. beibehalten werden können.

Die gemeinsam erarbeiteten Synergien mit den jeweiligen Muttergesellschaften Klinikum Ernst von Bergmann gGmbH und Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH, welche sich bereits in den Vorjahren abgezeichnet haben, sollen weiter ausgebaut werden, sodass zukünftig mit stabilen positiven Jahresergebnissen zu rechnen ist.

**Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 66: Leistungs- und Finanzbeziehungen der KWB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 67: Vermögens- und Finanzlage der KWB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.803</b>	<b>2.132</b>	<b>2.157</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	6	7	42
II. Sachanlagen	1.629	1.869	1.771
III. Finanzanlagen	168	256	344
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>12.111</b>	<b>16.789</b>	<b>18.806</b>
I. Vorräte	268	296	437
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.543	14.317	15.060
III. Kassenbestand, Guthaben	2.300	2.177	3.310
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>18</b>	<b>143</b>	<b>6</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>1.572</b>	<b>1.481</b>	<b>2.001</b>
I. Stammkapital	25	25	25
II. Gewinnrücklagen	1.092	1.259	1.259
III. Gewinn-/ Verlustvortrag	288	288	197
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	167	-91	520
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>1.280</b>	<b>1.592</b>	<b>1.497</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>3.046</b>	<b>3.335</b>	<b>4.940</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>8.033</b>	<b>12.656</b>	<b>12.316</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>215</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>13.932</b>	<b>19.064</b>	<b>20.969</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 68: Ertragslage der KWB GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	25.959	29.252	32.108
2.	Sonstige betriebliche Erträge	1.591	180	982
3.	Personalaufwand	-16.267	-17.346	-20.611
4.	Materialaufwand	-5.633	-6.164	-6.656
5.	bis 6. Erträge (Zuwendungen, Ausgleichs- und SoPo)	943	978	1.721
7.	bis 8. Aufwendungen (KHG, Ausgleichs- und SoPo)	-666	-663	-1.332
9.	Abschreibungen	-376	-411	-481
10.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-5.384	-5.909	-5.207
11.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	1	1
12.	Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1	-9	-4
<b>13.</b>	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>167</b>	<b>-91</b>	<b>520</b>
14.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
15.	Sonstige Steuern	0	0	0
<b>16.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>167</b>	<b>-91</b>	<b>520</b>

---

## **III.2.4 Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Medizinische Hochschule

### **Firmensitz**

Fehrbelliner Straße 38

16816 Neuruppin

Tel.: 03391 – 39 14110

Fax: 03391 – 39 14109

E-Mail: dekanat@mhb-fontane.de

Internet: www.mhb-fontane.de

### **Gründung**

Die Gesellschaft wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 15. Dezember 2014 gegründet.

Gesellschafter sind die Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH, Ruppiner Kliniken GmbH, Immanuel Albertinen Diakonie gGmbH, Stadtwerke Neuruppin GmbH und die Sparkasse Ostprignitz-Ruppin.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der Nummer HRB 7829 NP eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 69: Beteiligungsverhältnisse der MHB GmbH

Stammkapital	100.000 €
Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH	33,33%
Ruppiner Kliniken GmbH	33,33%
Immanuel Albertinen Diakonie gGmbH	11,12%
Stadtwerke Neuruppin GmbH	11,11%
Sparkasse Ostprignitz-Ruppin	11,11%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keiner anderen Gesellschaft beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 21. Dezember 2017.



Gemäß Beschluss der Gesellschafterversammlung vom 21.12.2017 wurde das Geschäftsjahr an das akademische Jahr angeglichen. Die Umstellung des Geschäftsjahres vom Kalenderjahr auf den Zeitraum 01. Oktober bis 30. September erfolgte zum 30. September 2018.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Univ.-Prof. Dr. Hans-Uwe Simon

Dr. Gerrit Fleige

#### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung der Gesellschafterin Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführerin der Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH.

#### Aufsichtsrat

Tabelle 70: Aufsichtsratsmitglieder der MHB GmbH

<b>Aufsichtsratsvorsitz:</b>	Herr Ralf Reinhardt (Landrat des Landkreises Ostprignitz-Ruppin)
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Steffen Scheller (Oberbürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel)
<b>Weitere Mitglieder</b>	Herr Alexander Mommert (Immanuel Klinik Rüdersdorf, bis 31.10.2022)
	Frau Verena Plocher (Immanuel Klinik Bernau, ab 01.11.2022)
	Frau Dr. Margrit Spielmann (Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH)
	Herr Olaf String (Städtisches Klinikum Brandenburg GmbH)
	Frau Daniela Kuzu (Beigeordnete der Fontanestadt Neuruppin)
	Herr Ronny Kretschmer (Ruppiner Kliniken GmbH)
	Frau Angela Laumert (Ruppiner Kliniken GmbH)
	Herr Ralf Osterberg (Sparkasse Ostprignitz-Ruppin)

Im Geschäftsjahr 2021/2022 fanden vier Aufsichtsratssitzungen statt.

### Gegenstand

Ziel des Unternehmens ist die Gewinnung von Medizinern zur Sicherung der öffentlichen Gesundheitsversorgung. Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Zu den Selbstverwaltungsaufgaben der Gemeinde gehört nach § 2 Abs. 2 BbgKVerf u. a. die gesundheitliche Betreuung ihrer Einwohner.

Die satzungsmäßigen Zwecke der Gesellschaft sind a) die Förderung von Wissenschaft und Forschung, b) die Förderung des öffentlichen Gesundheitswesens und der Gesundheitspflege, c) die Förderung der Erziehung, Volks- und Berufsbildung einschließlich der Studentenhilfe. Daneben kann die Gesellschaft auch die ideelle und finanzielle Förderung anderer steuerbegünstigter Körperschaften, von Körperschaften des öffentlichen Rechts oder auch von ausländischen Körperschaften zur Förderung von Wissenschaft und Forschung vornehmen.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH befindet sich im Wettbewerb mit anderen Medizinischen Hochschulen und hat daher ihre Aufgabenerfüllung mit der notwendigen Qualität möglichst effizient zu gestalten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Medizinische Hochschule Brandenburg CAMPUS GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 71: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der MHB GmbH

Kennzahl	30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	7,4%	12,3%	11,2%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	0,0%	0,0%	0,0%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	5.998,5 T€	5.085,5 T€	4.413,7 T€
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	0%	0%	0%
Zinsaufwandquote	0,39%	0,18%	0,22%
Liquidität 3. Grades	68,2%	139,5%	115,9%
Cashflow	-341,9 T€	1.723,0 T€	1.765,1 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0,0%	2,64%	1,85%
Umsatz	13.113 T€	21.612 T€	20.700 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	-693 T€	916 T€	669 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	55,3%	46,4%	54,0%
Anzahl der Mitarbeiter	205	270	313

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die finanzielle Situation der MHB im Frühjahr 2019 erforderte die Planung eines Aufwuchses der Studierendenzahlen. Die Geschäftsführung setzte aus diesem Grund, in Abstimmung mit Gesellschaftern, Aufsichtsrat, Fakultätsleitung und Senat, die Immatrikulation einer zusätzlichen Kohorte von 25 Studierenden zum Wintersemester 2019/2020 und die zukünftige Immatrikulation zum Wintersemester (je 48 Studierende) um. Die Studienbeiträge für das MHB-Humanmedizinstudium waren im Geschäftsjahr 2021/2022 weiterhin auf 125 T€ bemessen. Die abgeschlossenen Kooperationsvereinbarungen und Darlehenszusagen tragen zur Verringerung des Ausfallrisikos der Studienbeiträge maßgeblich bei. Die Ausbildung von medizinischen und psychologischen Fachkräften an der Hochschule trägt insbesondere zur persönlichen Bindung an den jeweiligen Standorten bei und unterstützt somit die Gesellschafter und Kooperationspartner bei der Fachkräftebindung.

Die Bewerberzahlen zeigten einen leichten Rückgang. Die MHB hat zum Wintersemester 2021/2022 446 Bewerbungen und zum Sommersemester 2022 293 Bewerbungen erhalten.

Für das zum 1. Oktober 2021 begonnene Semester im Medizinstudiengang mit 48 Plätzen, konnten zum Wintersemester 2021/2022 insgesamt 17 Darlehensplätze durch kooperierende Krankenhäuser an Studierende vergeben werden. Für das am 1. April 2022 begonnene Sommersemester im Medizinstudiengang mit 48 Plätzen konnten insgesamt 16 Darlehensplätze durch kooperierende Krankenhäuser an Studierende vergeben werden. Der Studienbetrieb verlief im Medizinstudiengang im Geschäftsjahr 2021/2022 planmäßig.

Im April 2022 absolvierten 40 Studierende der Medizin das zweite Staatsexamen. Fünf Studierende traten im Oktober 2022 zur Nachprüfung zum zweiten Staatsexamen an und absolvierten dieses erfolgreich. Im Juni 2022 absolvierten 44 Studierende die Prüfung zum dritten Staatsexamen erfolgreich. Am 11. Juli 2022 verabschiedete die MHB feierlich 44 Medizin-Absolventen in Brandenburg an der Havel.

Zum Wintersemester 2021/2022 wurden 46 Studierende in den Psychologie-Studiengängen der MHB immatrikuliert. Zum Sommersemester 2022 wurden 22 Studierende in der Psychologie immatrikuliert. Ihr Studium erfolgreich beendet haben 65 Studierende der Psychologie.

Die Projektförderung für die Kalenderjahre 2021 bis 2024 soll überwiegend in Personal- und Materialaufwand fließen. Der Zuwendungsbescheid für die Projektförderung 2021 bis 2024 über insgesamt 20 Mio. € ist am 22. Juni 2021 eingetroffen. Die Verausgabung der Projektförderung 2022 verlief planmäßig. Die Projektförderung dient dem Ausbau der Forschungsaktivitäten und -leistungsfähigkeit der MHB, insbesondere mit Blick auf die Akkreditierung durch den Wissenschaftsrat im Jahr 2024.

Die Initiative zur Gründung eines Zentrums für Altersforschung hatte die MHB bereits seit längerem vorgesehen. Den letzten Anstoß zur Konkretisierung ergab sich aus der Empfehlung des Wissenschaftlichen Beirates der MHB aus der Märzsession 2022. Der Wissenschaftliche Beirat empfahl der MHB die Gründung eines Zentrums für Altersforschung (ZAF-BB), um die Sichtbarkeit der MHB und des gewählten Schwerpunktes zu steigern. Darüber hinaus sind zahlreiche MHB Forschungsgruppen bereits in der Altersforschung sehr aktiv. Das ZAF-BB soll den Forschungsgruppen als Plattform dienen, damit die Vernetzung zum Thema Altersforschung weiter vorangetrieben werden kann. Die Aufbauphase des ZAF-BB startete am 1. Juni 2022. Die Forschungstätigkeit des ZAF-BB startete am 2. Januar 2023.

#### Ertrags-, Finanz- und Vermögenslage

Wegen des weiter anhaltenden Auf- und Ausbaus der Studienbetriebs- und Forschungsstrukturen ist die Vergleichbarkeit des Jahresabschlusses mit dem Vorjahr nur eingeschränkt gegeben.

Zum Bilanzstichtag 30. September 2022 weist die Gesellschaft eine Bilanzsumme von 38.563 T€ (2021: 36.202 T€) aus. Erwartungsgemäß stellen die Forderungen aus Zuwendungen und Zuschüssen mit 27.761 T€ (2021: 26.378 T€) den größten Vermögenswert dar. Die Gesellschaft ist bilanziell überschuldet, hat aber plangemäß ein positives Jahresergebnis erwirtschaftet. Der nicht durch Eigenkapital gedeckte Fehlbetrag beträgt bei einem Jahresüberschuss von 669 T€ (2021: 916 T€) 4.414 T€ (2021: 5.083 T€), bezogen auf die

Bilanzsumme 11,4% (2021: 14,0%). Eine Überschuldung im insolvenzrechtlichen Sinne liegt nicht vor, da eine positive Fortführungsprognose besteht und die Liquidität gesichert ist.

Die Aufbau- und Konsolidierungsphase ist weitestgehend abgeschlossen. Gegenüber dem Planungsstand führte ein höherer Rückstellungsbetrag dazu, dass das Geschäftsjahr 2021/2022 mit einem um rd. 108 T€ niedrigeren Jahresüberschuss als geplant abgeschlossen wurde.

Der Studierendenaufwuchs spiegelt sich weiterhin in der Entwicklung der Umsatzerlöse wider. Die Umsatzerlöse enthalten im Wesentlichen Studienbeiträge in Höhe von 10.557 T€ (2021: 9.214 T€) und zu vereinnahmende Zuwendungen und Zuschüsse in Höhe von 9.338 T€ (2021: 11.843 T€), davon 1.177 T€ (2021: 1.160 T€) Verwaltungskostenerträge aus den Fördermitteln.

Die Materialaufwendungen sind im Vergleich zum Vorjahr um 770 T€ gestiegen. Der Anstieg der Materialaufwendungen ist hauptsächlich auf die Entwicklung der Honorarkosten und bezogenen Forschungsleistungen zurück zu führen. So hat die MHB auch im Geschäftsjahr 2021/2022 zur Absicherung der Lehrverpflichtung erneut auf externe Dozenten zurückgreifen müssen (885 T€; 2021: 669 T€).

Investitionen wurden im Geschäftsjahr in Höhe von 985 T€ (2021: 3.399 T€) getätigt.

Im Rahmen des laufenden Personalaufbaus für den Hochschulbetrieb hat sich die Mitarbeiterzahl der Gesellschaft stichtagsbezogen erhöht, wobei dabei auch über Drittmittel finanzierte Stellen enthalten sind. Die Erhöhung des Personalaufwandes von 10.035 T€ auf 11.167 T€ trägt dem Rechnung.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr 2021/2022 insgesamt gesichert. Die zur Verfügung stehenden Mittel (inklusive Kreditlinie) reichten jederzeit aus, um die kurzfristigen Verbindlichkeiten zu erfüllen. Die Gesellschaft verfügte zum Stichtag über Finanzmittel in Höhe von 1.712 T€ (2021: 8 T€), denen Geldmarktkredite über insgesamt 1.500 T€ (2021: 1.000 T€) entgegenstehen. Zur Sicherung des Liquiditätsbedarfes besteht eine Kreditlinie über 4,5 Mio. €, für die die Gesellschafter der MHB bürgen.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Ziel und Gründungsanspruch der MHB ist es, eine den Anforderungen an den späteren Beruf Rechnung tragende, moderne und praxisnahe sowie freiheitliche und ganzheitliche Ausbildung zu etablieren. Die Anerkennung der Hochschule war zunächst bis zum 30. September 2021 befristet. Die MHB beantragte in 2018 die Verschiebung der Akkreditierung durch den Wissenschaftsrat um drei Jahre. Mit dem Schreiben vom 31. Oktober 2018 bewilligte das MWFK schriftlich den Aufschub der befristeten Anerkennung der MHB bis zum 30. September 2024. Die Bewilligung des Aufschubs der Akkreditierungsfrist der MHB erfolgte unter der Bedingung der Zwischenevaluation der Forschung und der Gründungsprofessoren der MHB. Die Gesamtwürdigung der Abschlussberichte zur Zwischenevaluation erfolgte überwiegend positiv.

Nach der Abgabe des MHB-Berichtes im September 2022, blickt die MHB auf die Begehung (voraussichtlich zweite Jahreshälfte 2023) sowie auf den Abschlussbericht des Wissenschaftsrates. Mit dem Eingang des Abschlussberichtes rechnet die MHB erst in 2024.

Der erste Aufwuchs in der Medizin, die Einführung des Direktstudiengangs Psychotherapie, die Bewilligung der Projektförderung durch das Land Brandenburg und der damit einhergehende Aufwuchs im Forschungsprojektebereich tragen in Summe wesentlich zur positiven Entwicklung der aktuellen und zukünftigen Finanzlage der MHB bei. Diese Entwicklung spiegelt sich deutlich in den positiven Ergebnisplanungen der Folgejahre wider. Mit den positiven Jahresergebnissen strebt die MHB weiterhin an, ihr Kerngeschäft in Forschung und Lehre qualitativ und quantitativ auszubauen sowie die Darlehensnutzung kontinuierlich zurückzuführen.

Die Inanspruchnahme des Geldmarktkredites geht weiterhin sukzessive zurück. Die Liquidität der Gesellschaft ist durch die bis zum 31. Dezember 2025 von der Sparkasse Ostprignitz-Ruppin gewährte Kreditlinie von 4,5 Mio. € und Einlagen der Gesellschafter sichergestellt. Die Projektförderung der MHB ist weiterhin in der aktuellen Wirtschaftsplanung berücksichtigt.

Der Fokus der Gesellschaft besteht weiterhin im Ausbau der Hochschule. Die wichtigen Indikatoren für die Entwicklung der Hochschule im Bereich Studium und Lehre sind die Bewerberlage und die Anzahl der Studierenden sowie die Weiterentwicklung des Produktportfolios der MHB. Infolgedessen hat sich die MHB im Dezember 2022 zur Einrichtung des Studiengangs der Zahnmedizin entschieden. Die MHB plant den Aufbau einer Zahnmedizin am Campus Brandenburg an der Havel. Die Planung sieht zudem die Errichtung der für den Studiengang erforderlichen Zahnklinik am Campus Brandenburg an der Havel vor. Darüber hinaus prüft die MHB u.a. die Ausweitung des Studienangebotes in der klinischen Psychologie und Psychotherapie sowie die Einrichtung einer Weiterbildungsakademie. Die Einrichtung einer Patientenuniversität ist ebenfalls in Planung.

Insbesondere in der Einführung der Zahnmedizin sieht die MHB eine Chance einen weiteren Beitrag zur Verbesserung der Versorgung der Bevölkerung in Brandenburg zu leisten. Gleichwohl ist sich die MHB im Klaren, dass die dafür einzusetzenden Ressourcen in Form von Investitionen Risiken mit sich bringen.

Die Bewerberzahlen zum Medizinstudium an der MHB sind leicht zurückgegangen, jedoch noch weiterhin hoch. In den Bewerbungsläufen zum Geschäftsjahr 2021/2022 erhielt die MHB im Schnitt rund 370 Bewerbungen. Neben dem steigenden Wettbewerb sorgen sicherlich auch die sinkenden Abiturabsolventenzahlen für den Rückgang an Bewerbungen. Mit der Weiterentwicklung des Studienganges und der Ausweitung des Marketings begegnet die MHB dem leichten Rückgang.

Die MHB sieht weiterhin einen großen Bedarf an Studienplätzen in der Humanmedizin und hat somit in Abstimmung mit den Gesellschaftern und den MHB-Gremien den zweiten Aufwuchs in der Humanmedizin beschlossen. Ab dem Sommersemester 2023 immatrikuliert die MHB zukünftig 69 Studierende pro Kohorte. Zudem reduziert die MHB in der Humanmedizin ab dem Sommersemester 2023 die Studiengebühren für alle zukünftigen Erstimmatrikulationen auf 118 T€.

Die Bewerberzahlen zur Psychologie und Psychotherapie sind, trotz des starken Wettbewerbs, erfreulich hoch und konstant. Zum Wintersemester 2022/2023 sind 103 Bewerbungen auf einen Studienplatz im Bachelorstudiengang eingegangen. Zum Wintersemester 2022/2023 startet der Master Versorgungsforschung an der MHB. Die MHB immatrikulierte im Master Versorgungsforschung 8 Studierende. Zum 01. Oktober 2022 immatrikulierte die MHB 102 Studierende (Medizin 50; Psychologie Bachelor 29; Psychologie Master: 15; Versorgungsforschung Master: 8).

Die MHB erwartet für das folgende Geschäftsjahr einen Jahresüberschuss, leicht unterhalb dem des aktuellen Geschäftsjahres.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 72: Leistungs- und Finanzbeziehungen der MHB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 73: Vermögens- und Finanzlage der MHB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.863</b>	<b>4.455</b>	<b>4.328</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	78	156	155
II. Sachanlagen	1.785	4.299	4.173
III. Finanzanlagen	0	0	0
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>17.207</b>	<b>26.545</b>	<b>29.732</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	15.012	26.538	28.020
III. Kassenbestand, Guthaben	2.195	8	1.712
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>77</b>	<b>119</b>	<b>88</b>
<b>D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>5.999</b>	<b>5.083</b>	<b>4.414</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. Stammkapital	100	100	100
II. Kapitalrücklagen	1.000	1.000	1.000
III. Gewinn-/ Verlustvortrag	-6.405	-7.099	-6.183
IV. Jahresfehlbetrag/-überschuss	-693	916	669
V. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	5.999	5.083	4.414
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>1.164</b>	<b>3.853</b>	<b>3.854</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.255</b>	<b>2.005</b>	<b>2.285</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>19.966</b>	<b>27.606</b>	<b>29.586</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2.760</b>	<b>2.739</b>	<b>2.837</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>25.145</b>	<b>36.202</b>	<b>38.563</b>



### Ertragslage der Gesellschaft

Tabelle 74: Ertragslage der MHB GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		30.09.2020	30.09.2021	30.09.2022
1.	Umsatzerlöse	13.113	21.612	20.700
2.	Sonstige betriebliche Erträge	464	881	1.412
3.	Materialaufwand	-2.619	-3.405	-4.014
4.	Personalaufwand	-7.248	-10.035	-11.167
5.	Abschreibungen	-351	-807	-1.096
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.994	-7.279	-5.107
7.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-51	-40	-45
9.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-5	-11	-13
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-692</b>	<b>917</b>	<b>669</b>
11.	Sonstige Steuern	-1	-1	0
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-693</b>	<b>916</b>	<b>669</b>

---

## **III.3. Brandenburger Theater GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Theater

### **Firmensitz**

Grabenstraße 14

14776 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/ 51 11 0

Fax: 03381/ 51 11 60

E-Mail: sekretariat@brandenburgertheater.de

Internet: www.brandenburgertheater.de

### **Gründung**

Die Gesellschaft mit gemeinnützigem Charakter wurde am 19.12.1995 gegründet und mit Wirkung zum 01.01.1996 unter dem Namen Brandenburger Theater GmbH (bt) ins Handelsregister eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 75: Beteiligungsverhältnisse der bt GmbH

Stammkapital	25.600 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 23. Juni 1999.

Die Gesellschaft wurde unter der Registriernummer HRB 9850 in das Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam eingetragen.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Christine Flieger

Dr. Alexander Busche (ab 01.07.2023)

### Gesellschafterversammlung

Im Geschäftsjahr 2022 fanden sieben Gesellschafterversammlungen statt.

### Aufsichtsrat

Tabelle 76: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der bt GmbH

<b>Aufsichtsratsvorsitz:</b>	Herr Steffen Scheller
<b>Stellvertreterin:</b>	Herr Udo Geiseler
<b>Weitere Mitglieder</b>	Frau Dr. Birgit Didczuneit-Sandhop
	Frau Birgit Patz
	Frau Cerstin Gerecht
	Herr Ulf Insel
	Herr Klaus Hoffmann

Im Geschäftsjahr fanden fünf Sitzungen des Aufsichtsrates statt.

### Gegenstand

Das Brandenburger Theater soll als selbstständiger Betrieb Konzerte, Schauspiel- und Musiktheater aufführen und ähnliche kulturelle Veranstaltungen anbieten, um damit das kulturelle Leben am Sitz der Gesellschaft sowie in der Region zu erweitern.

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des § 51 ff. der Abgabenordnung. Die Gesellschaft ist selbstlos tätig; sie verfolgt nicht in erster Linie eigene wirtschaftliche Zwecke.

Für die Stadt Brandenburg an der Havel handelt es sich um eine freiwillige Aufgabe im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung. Die Kommunalverfassung des Landes Brandenburg spricht in § 2 Abs. 2 von der Aufgabe der „Entwicklung des kulturellen Lebens“ in der Gemeinde.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Da die Gemeinde gemäß § 2 Abs. 2 BbgKVerf ihren Einwohnern die Teilnahme am kulturellen Leben ermöglichen soll, erfüllt die Brandenburger Theater GmbH einen öffentlichen Zweck im Sinne des § 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Es wird regelmäßig überprüft, welche Kooperationen zwischen der Brandenburger Theater GmbH und anderen Theatern für eine verbesserte wirtschaftliche Effizienz ermöglicht werden können.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Brandenburger Theater GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Statistische Angaben**

Tabelle 77: Spielstätten der bt GmbH

<b>Spielstätten des Brandenburger Theaters</b>	
Großes Haus	419 Plätze
Studiobühne	288 Plätze
Probenbühne	60 Plätze
Puppenbühne	72 Plätze
Foyer Großes Haus	bis zu 68 Plätze
Foyer Kleines Haus	bis zu 51 Plätze

Tabelle 78: Besucherzahlen der bt GmbH

<b>Besucherzahlen des Brandenburger Theaters</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Besucher im eigenen Haus (ohne Vermietungen)	58.126	59.600	13.813	14.547	37.265
Besucher im eigenen Haus (inkl. Vermietungen)	66.104	72.801	20.883	14.836	42.213
Besucher Gastspiele	7.172	3.763	739	4.207	12.721
<b>Besucher Gesamt</b>	<b>73.276</b>	<b>76.564</b>	<b>21.622</b>	<b>19.043</b>	<b>54.934</b>

Tabelle 79: Unternehmensspezifische Kennzahlen der bt GmbH

<b>Unternehmensspezifische Kennzahlen</b>					
	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Auslastungsgrad Vorstellungen Gesamt	81,0%	86%	84%	71%	72%
Zuschuss je Besucher (inkl. ext. Gastspiele, ohne Besucher Vermietung)	99 €	107 €	371 €	448 €	163 €
Kostendeckungsgrad II (Vollkosten)	14,7%	10,4%	5,2%	8,2%	8,9%
Personalkostenanteil	67,3%	62,3%	70,8%	62,9%	60,0%
Materialkostenanteil	19,4%	23,0%	10,9%	16,4%	23,6%

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 80: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der bt GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	16%	27%	43%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	46%	57%	56%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	280%	211%	130%
Zinsaufwandquote	0,0%	0,0%	0,0%
Liquidität 3. Grades	198%	229%	351%
Cashflow	1.354 T€	889 T€	207 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	7%	17%	0%
Umsatz	279 T€	377 T€	853 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	236 T€	671 T€	-1 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	2.087%	1.428%	706%
Anzahl der Mitarbeiter	100	100	97

**Lagebericht der Gesellschaft**

Seit Februar 2019 wird das Brandenburger Theater institutionell im Wege der Festbetragsfinanzierung gefördert. Grundlage der Finanzierung ist der Orchester- und Theaterahmenvertrag (TORV), welcher mit Ablauf des Geschäftsjahres 2022 ausläuft und folgende Finanzierung zwischen Stadt und Land regelt, die für die Vertragspartner mittels Verpflichtungsermächtigung bindend ist:

- 50% Landesmittel
- 30% Mittel aus dem Finanzausgleichsgesetz (BbgFAG)
- 20% Mittel der Kommune

In 2022 zahlte die Stadt Brandenburg an der Havel zusätzliche Zuschüsse wie folgt:

- Zur Finanzierung von darstellender Kunst 500 T€
- Durchführung des Kultursommers 200 T€

Das Geschäftsjahr 2022 konnte gegenüber dem beschlossenen Wirtschaftsplan mit einem geplanten Jahresverlust in Höhe von 160 T€ mit einem nahezu ausgeglichenen Jahresergebnis abgeschlossen werden. Die aufgrund der Corona-Pandemie befürchteten hohen Einnahmeverluste haben sich insbesondere durch das besucherstarke zweite Halbjahr nicht bestätigt. Korrespondierend zu den höheren Einnahmen haben sich die Programmaufwendungen deutlich erhöht.

Am 01. März 2022 nahm der neue Intendant, Herr Dr. Alexander Busche, seine Tätigkeit auf, sodass er die erste eigene Saison ab der Spielzeit 2022/2023 mit dem gebotenen zeitlichen Vorlauf vorbereiten konnte. Weiterhin führte ein Auswahlverfahren der Brandenburger Symphoniker im Oktober 2022 zur Bestellung von Herrn Andreas Spring als neuen Chefdirigenten mit Beginn der Spielzeit 2023/2024.

Inklusive Hausvermietungen konnten im Jahr 2022 insgesamt 54.934 Besucher erreicht werden, davon 42.213 im eigenen Haus und 12.721 bei externen Veranstaltungen. Der Auslastungsgrad beträgt damit 72%.

Der Kostendeckungsrad I (Umsatzerlöse/ Programm-Einzelkosten) lag im Geschäftsjahr 2022 mit 36,8% über den Erwartungen. Der Kostendeckungsrad II (Eigeneinnahmen/Vollkosten) lag im Geschäftsjahr bei 8,9% und ist wieder im Aufwärtstrend.

#### Ertragslage

Das Geschäftsjahr 2022 schließt mit einem nahezu ausgeglichenen Jahresergebnis ab (-1.468,76 €).

Die Umsatzerlöse wuchsen entsprechend der steigenden Besucherzahlen überproportional. Die Aufwendungen für den Spielbetrieb stiegen gleichermaßen. Hier entstand ein Mehrbedarf von 365 T€ der zum Teil durch eine deutliche Unterschreitung der Personalaufwendungen von 212 T€ kompensiert werden konnte.

#### Vermögens- und Finanzlage

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist stabil. Das Eigenkapital weist eine Quote (bereinigt um den pRAP und unter Einbezug des hälftigen Sonderpostens) von 56,2% (2021: 67,0%) aus.

Der Anteil des langfristigen Vermögens am Gesamtvermögen erhöhte sich von 26,8% auf 43,7%. Insgesamt weist der Finanzmittelbestand gegenüber dem Vorjahr eine Verminderung um 1.332 T€ auf 1.412 T€ aus.

Investitionen wurden im Geschäftsjahr 2022 in Höhe von 1.246,5 T€ (2021: 617,3 T€) getätigt. Davon wurde die Inspizientenanlage mit einem Gesamtvolumen von 711 T€ fertiggestellt. Die Erneuerung der Bühnensteuerung in 2022 wurde aus Fördermitteln mit 640 T€ umgesetzt.

Die Zuschüsse erreichten das Brandenburger Theater im Geschäftsjahr planmäßig, sodass die Liquidität zu jeder Zeit gesichert war. Die Liquiditätssituation ist insgesamt dennoch sehr stark abhängig von der fristgerechten Zahlung der Zuschussraten.

Wie im Vorjahr bestehen keine Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Der Bekanntheitsgrad des Orchesterensembles und der bt GmbH konnte, nicht zuletzt durch die Durchführung des Formates „Marienberg Open Air“ und der Wassermusik im Rahmen des Kultursommers deutlich ausgebaut werden.

Mit dem Ziel der finanziellen Entlastung und der Sicherung des Spielbetriebs von Orchestern, Theatern und Konzerthäusern im Land Brandenburg wurde 2019 erstmalig der Theater- Orchesterrahmenvertrag zwischen dem Land Brandenburg, vertreten durch das Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur und den Kommunen Brandenburg an der Havel, Cottbus, Frankfurt (Oder) und dem Zweckverband „Neue Bühne – Niederlausitzer Theaterstädtebund Senftenberg“ geschlossen. Die Fortschreibung des Theater- und Orchesterrahmenvertrag vom 01. Januar 2023 bis 31. Dezember 2026 zur Finanzierung ausgewählter Theater und Orchester im Land Brandenburg bildet nun für weitere vier Jahre die vertragliche Grundlage für die mittel- und langfristige Finanzierung bestimmter Theater und Orchester durch das Land und die kommunalen Träger.

In den letzten Jahren einschließlich des Berichtsjahres 2022 sind viele Instandsetzungs-, Investitions- und Modernisierungsmaßnahmen umgesetzt bzw. angestoßen worden. Dennoch bleibt es technisch und finanziell eine Herausforderung, auf die sich verschärfenden rechtlichen Anforderungen adäquat zu reagieren. Neue Veranstaltungstechnik ist oft nur noch mit lizenzierten Technikern zu betreiben. Dies erfordert einen enormen Schulungsaufwand zur ohnehin schon preisintensiven neuesten Bühnen- und Veranstaltungstechnik. Diese Tendenzen werden sich in den nächsten Jahren verstärken und die bt GmbH vor große Herausforderungen stellen.

Aufgrund der Auswirkungen des Ukraine-Krieges auf die wirtschaftliche Situation und der hiermit einsetzenden Inflation in Deutschland ist der Wirtschaftsplan 2023 mit erheblichen Unsicherheiten verbunden. Die Brandenburger Theater GmbH plant im Geschäftsjahr 2023 einen Jahresfehlbetrag in Höhe von -189,9 T€ ein. Umsatzerlöse wurden in Höhe von 733 T€ und Zuschüsse für den laufenden Betrieb in Höhe von insgesamt 9.257 T€ geplant. Durch steigende Zuschüsse sollen Tarifsteigerungen und inflationsbedingte Kostenerhöhungen bei Dienstleistern sowie Gästen entgegen gewirkt werden.

Die bt GmbH wird sich in den nächsten Jahren mit dem Orchester als Flaggschiff, flankiert von dem eigenproduzierenden Jugendtheater und der BürgerBühne, einigen eigenproduzierten Musiktheater- sowie Schauspielproduktionen mit einem aussagekräftigen Profil behaupten. Eine Identifikation soll im Bereich der Darstellenden Kunst darüber erreicht werden, dass mit festen künstlerischen Partnern regelmäßig zusammengearbeitet wird und hierbei ein Wiedererkennungswert entsteht.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 81: Leistungs- und Finanzbeziehungen der bt GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Zuschuss Stadt in Höhe von 2.162.800,00 € Investitionszuschuss in Höhe von 146.000 €

### Städtische Zuschüsse/ Landeszuschüsse

Tabelle 82: Städtische Zuschüsse/Landeszuschüsse an die bt GmbH

Jahr	2019 (€)	2020 (€)	2021 (€)	2022 (€)
Zuschüsse Stadt Brandenburg an der Havel (lfd. Betrieb)	1.339.500	1.379.700	1.420.800	1.462.800
Zuschüsse Stadt Brandenburg an der Havel (Investitionen)	146.000	146.000	146.000	146.000
Zuschüsse BbgFAG (Brandenburgisches Finanzausgleichsgesetz)	2.228.300	2.228.300	2.228.300	2.228.300
Zuschüsse Dritter (inkl. Land gesondert)	151.624	6.655	0	640.000
Zuschüsse Land Brandenburg (lfd. Betrieb)	3.713.800	3.874.300	4.038.700	4.207.100
Zuschüsse Stadt Brandenburg an der Havel (Instandhaltungen)	100.000	100.000	100.000	0
Zuschüsse Stadt Brandenburg an der Havel (Eigenproduktionen)	500.000	216.400	500.000	500.000
Zuschüsse Stadt Brandenburg an der Havel (Kultursommer)	200.000	200.000	191.922	200.000
<b>Gesamt</b>	<b>8.379.224</b>	<b>8.151.355</b>	<b>8.625.722</b>	<b>9.384.200</b>



**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 83: Vermögens- und Finanzlage der bt GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>544</b>	<b>1.038</b>	<b>1.683</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	14	12
II. Sachanlagen	543	1.024	1.671
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>2.672</b>	<b>2.762</b>	<b>2.171</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	243	19	759
III. Kassenbestand, Guthaben	2.429	2.744	1.412
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>95</b>	<b>71</b>	<b>46</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>1.521</b>	<b>2.192</b>	<b>2.191</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Kapitalrücklagen	1	1	1
III. Gewinnvortrag	1.260	1.495	2.166
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	236	671	-1
<b>B. Sonderposten Investitionszuschüsse</b>	<b>439</b>	<b>473</b>	<b>1.092</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>599</b>	<b>617</b>	<b>224</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>346</b>	<b>349</b>	<b>246</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>405</b>	<b>239</b>	<b>148</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.310</b>	<b>3.871</b>	<b>3.901</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 84: Ertragslage der bt GmbH

GuV (Angaben in T€)			
Jahr	2020	2021	2022
1. Umsatzerlöse	279	377	853
2. Erträge aus Zuschüssen	8.028	8.527	9.600
3. Sonstige betriebliche Erträge	150	316	85
4. Materialaufwand	-899	-1.401	-2.318
5. Personalaufwand	-5.821	-5.369	-6.023
6. Abschreibungen	-202	-200	-601
7. sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.301	-1.576	-1.597
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2	2	2
<b>9. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>237</b>	<b>676</b>	<b>0</b>
10. Sonstige Steuern	-1	-5	-1
<b>11. Jahresergebnis</b>	<b>236</b>	<b>671</b>	<b>-1</b>

---

## III.4. Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH

---

### Geschäftsbereich

Verwaltungs- und Beteiligungsholding

### Firmensitz

Hauptstr. 32

14776 Brandenburg

Tel.: 03381/ 62 97 0

Fax: 03381/ 62 97 23

E-Mail: gf@twb-brb.de

### Gründung

Die Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH (TWB) wurde am 06.07.1991 von der Stadt Brandenburg an der Havel gegründet.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 85: Beteiligungsverhältnisse der TWB GmbH

Stammkapital	102.400 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

### Unterbeteiligungen

Die TWB ist Holding Gesellschafterin mit unterschiedlichen Geschäftsanteilen von zwei juristisch selbstständigen Tochterunternehmen. Mittelbar ist die TWB an drei weiteren Gesellschaften über die StWB beteiligt.

Tabelle 86: Organigramm der TWB GmbH

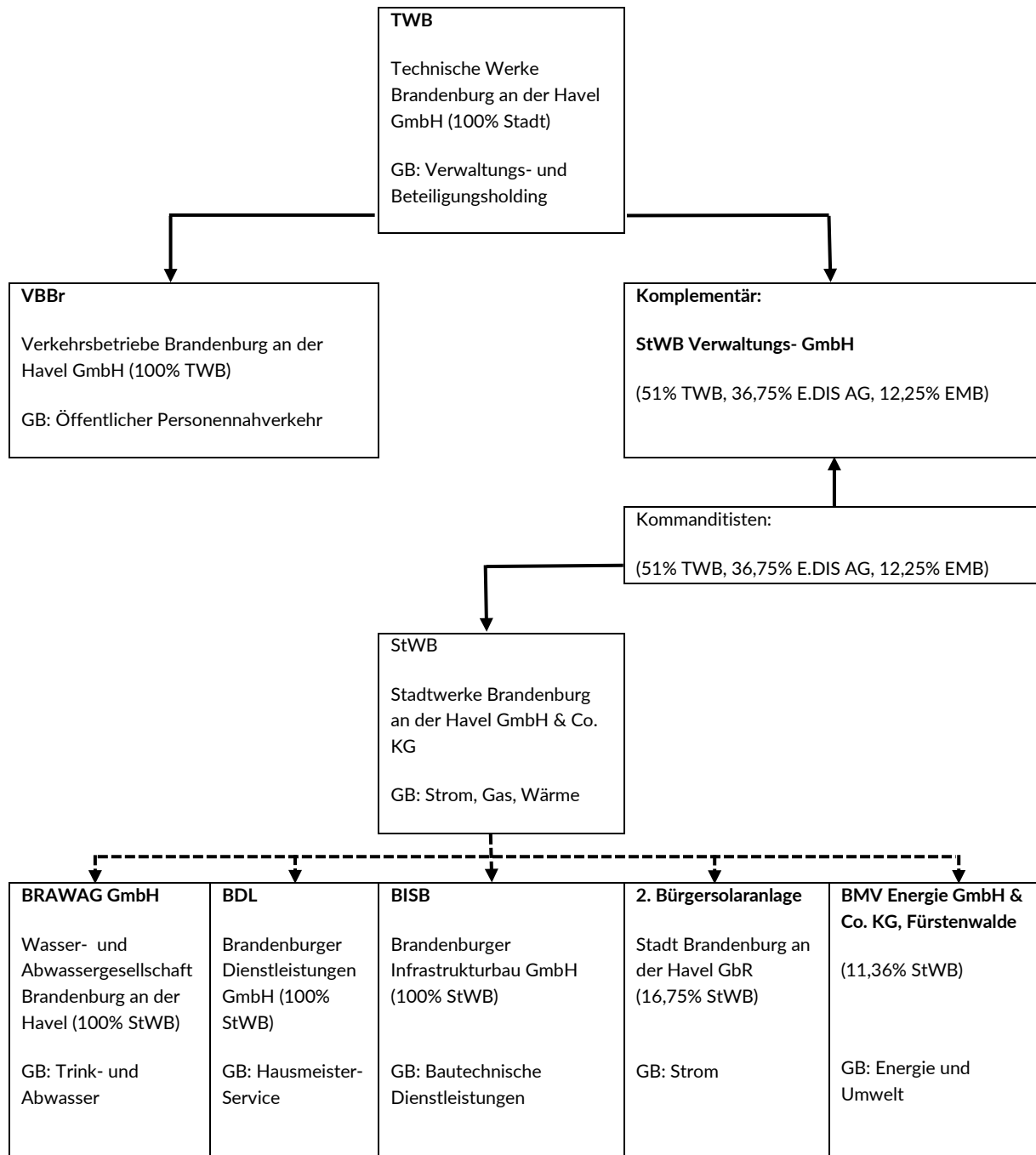


Tabelle 87: Verbundene Unternehmen der TWB GmbH

Name und Sitz	Stammkapital/ Festkapital der jeweiligen Gesellschaft in T€	Anteil am Stammkapital/ Kommanditeinlage in T€	Kapitalanteil in %	Gegenstand
<b>a.) Unmittelbare Beteiligungen</b>	8.200,0	4.182,0	51,0	Planung, Errichtung, Erwerb und Betrieb von Anlagen, die der Versorgung mit Elektrizität, Gas und Wärme, sowie Wasser und Abwasser dienen.
Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB)				
Komplementär: StWB Verwaltungs- GmbH	30,0	15,3	51,0	Die Gesellschaft ist als persönlich haftender Gesellschafter (phG) einzelvertretungsberechtigter Komplementär ohne Beteiligung an Vermögen, Ergebnis und Kapital der StWB GmbH & Co. KG.
Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBB)	1.971,0	1.971,0	100,0	Planung, Bau und Vorhaltung von Verkehrsanlagen, Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen, Fahrgastschiffen, Fähren und anderen der Personenbeförderung dienenden Fahrzeugen.
<b>b.) Mittelbare Beteiligungen</b>	6.647,0	3.390,0	51,0	Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Einrichtungen der Wasserversorgungen, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm Entsorgung
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel				
Brandenburger Dienstleistungen GmbH (BDL)	434,6	221,6	51,0	Hausmeisterdienste, Garten- und Landschaftspflege, technische und Reinigungsdienstleistungen, Werk- und Dienstleistungen bezüglich Wasserversorgungen, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm Entsorgung.
Brandenburger Infrastrukturbau GmbH (BISB)	125,0	63,8	51,0	Planung und Errichtung von Ver- und Entsorgungsanlagen sowie der Durchführung von technischem Service in Bezug auf solche Anlagen. Insbesondere für die Medien Gas, Fernwärme und Trinkwasser führt die BISB GmbH den leitungsneubau, die Wartung und Instandsetzung von Hausanschlüssen für verschiedene Auftraggeber durch. Darüber hinaus übernimmt die BISB den Bereitschaftsdienst und Störungsbeseitigungen für die Versorgungsunternehmen.

Die StWB erstellt einen Teilkonzernabschluss, in dem die BRAWAG GmbH, BISB GmbH und die BDL GmbH eingebunden werden.

### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 28.10.1999. Die Eintragung ins Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam ist unter der Registernummer HRB 2807 P am 01. Dezember 1999 erfolgt.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Heidi Bender

Detlef Reckow

#### Gesellschafterversammlung

Im Berichtsjahr fanden sechs Gesellschafterversammlungen statt.

#### Aufsichtsrat

Tabelle 88: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der TWB GmbH

<b>Aufsichtsratsvorsitz:</b>	Herr Jean Schaffer
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Norbert Langerwisch
<b>Weitere Mitglieder:</b>	Herr Werner Jumpertz
	Herr Wolfgang Kampe
	Herr Lutz Krakau
	Herr Gerhard Zepf
	Herr Steffen Scheller (bis 31.05.2022)
	Herr Thomas Barz (ab 01.06.2022)
	Frau Martina Marx
	Prof. Dr. Andreas Wilms

### Gegenstand

- Erwerb und die Verwaltung von Beteiligungen an Unternehmen, insbesondere an Unternehmen der kommunalen Wirtschaft der Stadt Brandenburg an der Havel
- Förderung dieser Unternehmen und sonstiger kommunaler Einrichtungen auch wirtschaftlicher Natur, insbesondere durch Beratung und Erbringung von Dienstleistungen

- Abschluss von Beherrschungs- und Ergebnisabführungsverträgen mit Tochtergesellschaften
- Erwerb, die Verwaltung, die Bewirtschaftung und die Veräußerung von bebauten und unbebauten Grundstücken

Diese Tätigkeiten kann die Gesellschaft nur insoweit ausüben, als sie durch einen öffentlichen Zweck gerechtfertigt sind und in Verbindung zur Aufgabe der Beteiligungsverwaltung stehen. Darüber hinaus ist die Gesellschaft berechtigt, alle Geschäfte einzugehen, die der Förderung und Wirtschaftlichkeit des Unternehmensgegenstandes dienen. Bedient sich die Gesellschaft zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen, beteiligt sich oder errichtet, erwirbt oder pachtet solche Unternehmen sowie Hilfs- und Nebenbetriebe, muss der Stadt Brandenburg an der Havel eine angemessene Einflussnahme ermöglicht werden.

Die TWB verfolgt im Wesentlichen die Aufgabe kaufmännische Dienstleistungen für die Stadt Brandenburg an der Havel und die städtischen Unternehmen und Beteiligungen zu erbringen. Der TWB-Konzern erfüllt in der Stadt Brandenburg an der Havel die Aufgabe der Energieversorgung und Wasserversorgung, der Abwasserentsorgung sowie des öffentlichen Nahverkehrs. Außerdem zählen zu den Tätigkeiten des Konzerns Gebäudedienstleistungen, der Erwerb, die Verwaltung, die Bewirtschaftung und Veräußerung von bebauten und unbebauten Grundstücken sowie der Erwerb, die Verwaltung und die Steuerung von Beteiligungen. Mit Gründung der BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH als 100% Tochterunternehmen der StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB KG), wurde der TWB Konzern mit den Bau- und Serviceleistungen für die Errichtung, Wartung und Instandsetzung von Versorgungsanlagen ergänzt.

Die TWB GmbH dient in ihrer Holdingfunktion als Aufsichts- und Verwaltungsorgan und stellt das Bindeglied zwischen den Tochtergesellschaften und der Stadt Brandenburg an der Havel dar. Wesentlicher Zweck der TWB ist die Beteiligung an den städtischen Unternehmen, die Herstellung eines steuerlichen Querverbundes und die Nutzung von Synergieeffekten, insbesondere auf den Gebieten der Finanzierung und des Controllings.

#### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

##### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Der öffentliche Zweck der TWB ergibt sich aufgrund der Holdingstruktur aus den öffentlichen Zwecken der Tochtergesellschaften. Diese werden jeweils in diesem Beteiligungsbericht ausführlich aufgezeigt. Zudem wird mit dem Konstrukt der TWB der Grundsatz der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit beachtet sowie Synergieeffekte genutzt. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

##### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die TWB steht als städtische Holdinggesellschaft nicht im Wettbewerb mit privaten Unternehmen.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die TWB hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 89: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der TWB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	90%	75%	67%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	100%	100%	98%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 €	0 €	0 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	111%	133%	146%
Zinsaufwandquote	0%	0%	0%
Liquidität 3. Grades	2.386%	12.989%	1.582%
Cashflow	5.725 T€	5.331 T€	3.139 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	17%	17%	9%
Umsatz	164 T€	147 T€	85 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	5.719 T€	5.325 T€	3.133 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	193%	198%	337%
Anzahl der Mitarbeiter	6	6	4

**Lagebericht der Gesellschaft**

Im Geschäftsjahr 2022 wurden die Dienstleistungen für die Stadt Brandenburg an der Havel und für städtische Unternehmen fortgeführt.

Ertragslage

Im Geschäftsjahr 2022 wurde ein Jahresüberschuss von 3.133 T€ (2021: 5.325 T€) erzielt. Die negative Entwicklung gegenüber dem Plan (4.060 T€) resultiert aus dem rückläufigen Finanzergebnis. Hier haben sich die aufgrund der Energiekrise gestiegenen Kosten, rückläufige Gewinnausschüttungen und zusätzliche Verlustübernahmen ausgewirkt. Die Aufwendungen aus der Verlustübernahme für die Durchführung des ÖPNV in der Stadt in Höhe von 7.418 T€ (2021: 6.807 T€) wurden von der Stadt Brandenburg an der Havel ausgeglichen. Im Geschäftsjahr 2022 erzielte die VBBR nach Verrechnung mit den



Subventionen der Stadt einen Jahresfehlbetrag von 365 T€, im Vorjahr einen Jahresüberschuss von 467 T€. Gemäß Ergebnisabführungsvertrag zwischen der TWB und VBBr erfolgte in 2022 die Verlustübernahme von 365 T€ durch die TWB.

Die Erträge aus Beteiligungen sind um 1.122 T€ von 4.947 T€ im Vorjahr auf 3.825 T€ im Geschäftsjahr gesunken.

In der nachfolgenden Darstellung wurden die Erträge aus Zuwendungen für ÖPNV und Fähre von der Stadt Brandenburg an der Havel vom Betriebsergebnis in eine separate Zeile untergliedert, um den Vergleich zu Vorjahren darzustellen.

Die Entwicklung der Ertragslage stellt sich im Mehrjahresvergleich wie folgt dar:

Tabelle 90: Entwicklung der Ertragslage der TWB GmbH

Jahr	2020 (T€)	2021 (T€)	2022 (T€)
Betriebsergebnis ohne Zuwendungen für ÖPNV	-366	-318	-365
Finanzergebnis	-474	-1.197	-3.942
davon Verlustübernahme ÖPNV	5.693	6.340	7.783
Neutrales Ergebnis	135	1	21
<b>Jahresfehlbetrag vor Zuwendungen ÖPNV und Fähre</b>	<b>705</b>	<b>1.514</b>	<b>4.286</b>
Zuwendungen ÖPNV und Fähre in 2020 (+60 T€) Auflösung der Verbindlichkeit gegenüber der Stadt	6.571	6.807	7.418
Ertragsteuern	147	-32	0
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>5.719</b>	<b>5.325</b>	<b>3.133</b>

### Vermögens- und Finanzlage

Im Geschäftsjahr 2022 erhöhte sich die Bilanzsumme um 3.784 T€, was insbesondere auf das Jahresergebnis des laufenden Jahres und daraus resultierend den positiven Cashflow zurückzuführen ist.

Die Vermögensstruktur wird durch die Werte des langfristig gebundenen Vermögens (Anlagenvermögen und aktiver Rechnungsabgrenzungsposten) bestimmt und beträgt 68% der Bilanzsumme (2021: 76%). Das kurzfristig gebundene Vermögen, das Umlaufvermögen, erhöhte sich im Geschäftsjahr 2022 um 3.840 T€ und macht 32% der Bilanzsumme (2021: 24%) aus. Dieser Anstieg resultiert aus dem erhöhten Finanzmittelbestand. Die Gesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel beschloss, den Jahresüberschuss 2021 mit 5.325 T€ auf neue Rechnung vorzutragen; dies führte zur Verbesserung der Liquiditätslage.

Das Eigenkapital erhöhte sich im Geschäftsjahr um den Jahresüberschuss auf insgesamt 34.262 T€. Mit den Dienstleistungen und den Aufgaben einer Beteiligungsholding entsprechenden Eigenkapitalquote von 98,0% (2021: 99,8%) ist die Finanzierung des langfristig gebundenen Vermögens gesichert.

Primäre Einnahmequelle der TWB ist das Ausschüttungspotenzial der StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG, das jedoch nach gegenwärtigem Stand die Aufwendungen für die Durchführung des ÖPNV in der Stadt Brandenburg an der Havel nicht nachhaltig decken kann.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr gesichert.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Die wirtschaftliche Entwicklung der Konzerngesellschaften wird durch den zunehmenden Wettbewerb, durch Kostensteigerungen auf dem Energiesektor sowie durch die Verfügbarkeit von Fachpersonal beeinflusst.

Vorbehaltlich der noch nicht endgültig absehbaren Folgen durch den Ukraine-Konflikt und der allgemeinen wirtschaftlichen Lage auf dem Energiemarkt plant die Geschäftsführung mit Gewinnausschüttungen vom Energieversorger StWB und erhöhtem Bedarf an finanziellen Mitteln für den ÖPNV bei der VBBR.

Es wird mit einem Jahresüberschuss 2023 der TWB von 1.216 T€, der somit um rund 2.100 T€ unter dem Plan liegt, gerechnet. In der Planung 2023 wurde von einem 100% Ausgleich der ÖPNV-Verluste ausgegangen. Bei den geplanten Zuwendungen von der Stadt Brandenburg an der Havel (10.340 T€) wurde durch die Einführung des Deutschlandtickets mit einem Ausgleich analog den bisherigen Rettungsschirmen von Bund und Land geplant.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 91: Leistungs- und Finanzbeziehungen der TWB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine.
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vertragsbeziehungen bestehen neben Gesellschaften des TWB-Konzerns mit unmittelbaren städtischen Betrieben: mit dem Eigenbetrieb GLM, Eigenbetrieb Schwimm- und Erlebnisbad der Stadt Brandenburg an der Havel, TGZ GmbH, wobra und dem Verein Neurologisches Reha-Zentrum für Kinder und Jugendliche Brandenburg e.V.</li> <li>2. Verkehrsvereinbarung zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der VBBR sowie der TWB zu erteilten Linienkonzessionen in der Stadt Brandenburg an der Havel.</li> <li>3. Dienstleistungsbeziehungen zwischen der TWB und der StWB GmbH &amp; Co. KG über die Interne Revision</li> </ol>

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 92: Vermögens- und Finanzlage der TWB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>30.402</b>	<b>23.395</b>	<b>23.395</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	8	5	3
II. Sachanlagen	13	10	12
III. Finanzanlagen	30.380	23.380	23.380
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>3.053</b>	<b>7.369</b>	<b>11.210</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.191	712	280
III. Kassenbestand, Guthaben	1.862	6.657	10.930
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>477</b>	<b>421</b>	<b>366</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>33.804</b>	<b>31.129</b>	<b>34.262</b>
I. Gezeichnetes Kapital	102	102	102
II. Kapitalrücklagen	27.424	19.424	19.424
III. Gewinnvortrag	558	6.277	11.603
IV. Jahresüberschuss	5.719	5.325	3.133
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>90</b>	<b>42</b>	<b>44</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>38</b>	<b>15</b>	<b>665</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>33.931</b>	<b>31.186</b>	<b>34.971</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 93: Ertragslage der TWB GmbH

GuV (Angaben in T€)			
Jahr	2020	2021	2022
1. Umsatzerlöse	164	147	85
2. Bestandsänderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	6.583	6.818	7.429
4. Materialaufwand	-16	-21	-3
5. Personalaufwand	-315	-292	-287
6. Abschreibungen	-6	-6	-6
7. sonstige betriebliche Aufwendungen	-201	-155	-164
8. Erträge aus Beteiligungen	4.896	4.947	3.825
9. Erträge aus Ausleihungen	323	196	0
10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	177	0	38
11. Aufwendungen aus Verlustübernahme	-5.693	-6.340	-7.784
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-45	0	-1
13. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-147	32	0
<b>14. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5.719</b>	<b>5.325</b>	<b>3.133</b>
15. Sonstige Steuern	0	0	0
<b>16. Jahresergebnis</b>	<b>5.719</b>	<b>5.325</b>	<b>3.133</b>

---

## **III.4.1 Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Öffentlicher Personennahverkehr

### **Firmensitz**

Upstallstraße 18

14772 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/53 41 00

Fax: 03381/53 41 01

E-Mail: info@vbbr.de

Internet: www.vbbr.de

### **Gründung**

Die Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH (VBBr) ist durch Umwandlung des in Eigenregie übernommenen VEB Verkehrsbetriebe Brandenburg entstanden. Die Gesellschaft wurde am 24.06.1991 gegründet. Die Gesellschaft ist im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam unter HRB 1685 P eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 94: Beteiligungsverhältnisse der VBBr GmbH

Stammkapital	1.971.100 €
TWB GmbH	100%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an der beka GmbH, Köln, mit 1.500,00 € nominal beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Es gilt der Gesellschaftsvertrag vom 10. November 1999. Der Gesellschaftsvertrag wurde am 08.02.2000 in das Handelsregister eingetragen.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Jörg Vogler

### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung in der Gesellschafterversammlung wird durch die Geschäftsführung der TWB wahrgenommen.

Im Berichtsjahr fanden drei Gesellschafterversammlungen statt.

### Beirat

Tabelle 95: Beiratsmitglieder 2022 der VBBr GmbH

<b>Beiratsvorsitz:</b>	Herr Michael Kilian
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Andreas Bergner
<b>Weitere Mitglieder</b>	Herr Gerd Walter
	Herr Manfred Friedrich
	Herr Gernot Niepel
	Frau Rowena Hübner
	Herr Herbert Liebenow (bis 04.07.2022)
	Herr Werner Müller (ab 04.07.2022)
	Herr Ralf-Ingo Franke
	Herr Dr. Waldemar Bauer

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist laut § 2 des Gesellschaftsvertrages:

- Planung, Bau und Vorhaltung von Verkehrsanlagen, der Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen, Fähren und anderen der Personenbeförderung dienenden Fahrzeugen zur bedarfsgerechten Versorgung der Bevölkerung mit ÖPNV-Leistungen zu sozialverträglichen Preisen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten im Rahmen und nach Maßgabe des Nahverkehrsplanes der Stadt Brandenburg an der Havel
- Betrieb artverwandter und branchenüblicher Nebengeschäfte sowie aller sonstigen Geschäfte, die der Erreichung und Förderung des Hauptzwecks dienlich sind
- Durchführung aller Maßnahmen und Geschäfte, durch die der Unternehmensgegenstand unmittelbar oder mittelbar gefördert werden kann
- Beteiligung, die Errichtung, der Erwerb oder die Pacht anderer Unternehmen sowie die Eingehung von Interessengemeinschaften zur Erfüllung ihrer Aufgaben, soweit der Stadt eine angemessene Einflussnahme ermöglicht wird, der Unternehmensgegenstand durch den öffentlichen Zweck gerechtfertigt ist und die Betätigung des Unternehmens nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zur Leistungsfähigkeit und zum Bedarf der Stadt steht.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Gemäß § 2 Abs. 1 ÖPNV-Gesetz (Gesetz über den Öffentlichen Personennahverkehr im Land Brandenburg) stellt die Sicherstellung einer ausreichenden Bedienung der Bevölkerung mit Verkehrsleistungen im öffentlichen Personennahverkehr eine Aufgabe der Daseinsvorsorge dar. Diese obliegt gemäß § 3 Abs. 3 ÖPNV-Gesetz den Landkreisen und kreisfreien Städten. Hierzu ist je nach Bedarf ein Liniennetz aufzubauen, das in einer bestimmten Taktdichte befahren wird. Der Begriff "ausreichend" ist insoweit unbestimmt und wird erst durch die vorhandene Nachfrage ausgefüllt. Die Stadt Brandenburg an der Havel bedient sich zur Erfüllung dieser Aufgabe der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH. Geschäftsgrundlage bildet der Straßenbenutzungsvertrag mit der Stadt Brandenburg an der Havel über die unentgeltliche Straßenbenutzung vom 01. März 1996 sowie der Änderungen und Ergänzungen vom 22. November 2011. Die Verträge haben eine Laufzeit bis 29. Februar 2036.

Dafür werden derzeit zwei Straßenbahnlinien und 15 Omnibuslinien betrieben. Der Betrieb der Fähre „Neuendorf“ wird über einen Dienstleistungsvertrag sichergestellt. Die VBBR GmbH ist Kooperationspartner im Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Bei der VBBR GmbH werden weitere Maßnahmen zur Kostendämpfung laufend geprüft.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die VBBR GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 96: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der VBBr GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	81%	86%	86%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	16%	15%	16%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	100%	99%	99%
Zinsaufwandquote	0%	0%	0%
Liquidität 3. Grades	100%	94%	94%
Cashflow	1.855 T€	1.237 T€	1.492 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0%	10%	0%
Umsatz	11.952 T€	12.332 T€	13.019 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	55%	66%	65%
Anzahl der Mitarbeiter	183	182	182

**Lagebericht der Gesellschaft**

Das Geschäftsjahr 2022 war durch die Energiekrise und durch zahlreiche Fahrtenausfälle (hoher coronabedingter Krankenstand – Quarantäne der Mitarbeiter) negativ beeinflusst. Es wurden im Vergleich zum Kalenderjahr 2019 nur 84% der Beförderungsentgelte erzielt. Ursächlich hierfür war insbesondere die temporäre Gültigkeit des 9-Euro-Tickets. In den relevanten Monaten Juni bis August wurden nur etwa 55% der Beförderungsentgelte des Vergleichszeitraums 2019 erzielt. Dennoch konnte das Jahr, weil die Fahrgeldausfälle in Folge der Corona-Krise durch den Rettungsschirm der Bundes- und Landesregierung zu 100% aufgefangen wurden, besser abgeschlossen werden, als zu Beginn der Energiekrise vermutet.

Das Verkehrsangebot auf den vier Straßenbahnlinien (ab 06. Dezember 2019 zwei Straßenbahnlinien durch Sperrung „Brücke 20. Jahrestag“) und den 15 Omnibuslinien wurde durch die VBBr mit 2.229 tausend Fahrplankilometern (2021: 2.244 TFKm) erbracht. 7.983 tausend Fahrgäste wurden im Linienverkehr anhand der Verkaufsstatistik befördert (2021: 7.065 tausend Fahrgäste).



### Ertragslage

Die Umsatzerlöse liegen unter Berücksichtigung der gebildeten Rückstellung für die Einnahmeaufteilung mit 443 T€ unter dem Plan und mit 687 T€ über dem Ist 2021 (Erhöhung Zuschuss von +610 T€). Die Beförderungsentgelte VBB-Tarif erreichen mit 101% das Niveau von 2021. Im Vergleich zu 2019 wurden 84% der Erlöse erzielt. Das entspricht einer Mindereinnahme von 955 T€.

Der Ausgleich für die Erstattungsleistung nach § 233 Abs.1 SGB IX beträgt für das Anspruchsjahr 2022 225 T€ (2021: 308 T€) auf Basis des Schwerbehindertenkoeffizienten von 5,32% (2021: 7,07%).

Die sonstigen betrieblichen Erträge (ohne Rettungsschirm) sind gegenüber dem Plan mit 205 T€ überschritten, Grund waren Erträge aus Auflösung von Rückstellungen in Höhe von 195 T€ (u. a. geringere Einzahlungen in die Einnahmeaufteilung (85 T€) und der Auflösung der Rückstellung 2021 für Berufsgenossenschaft (97 T€) durch Änderung des Abrechnungssystems auf laufende Abschläge).

Der geplante Materialaufwand wurde deutlich überschritten. Hintergrund sind die Auswirkungen aus der Energiekrise als Folge des russischen Angriffskriegs in der Ukraine.

Der Fahrstrom wurde mit 384 T€ gegenüber dem Plan überschritten. Grund für diese Überschreitung sind die stark gestiegenen Energiekosten.

Die Dieselmotorkraftstoffkosten liegen mit 303 T€ über dem Plan. Der Einkaufspreis wurde für Diesel mit 1,06 € geplant und beträgt im Durchschnitt per Dezember 2022 1,51 €. Der höhere Einkaufspreis bewirkte eine Erhöhung von 298 T€.

Der Personalaufwand wurde zum Plan mit 23 T€ überschritten.

Das Jahresergebnis zum 31. Dezember 2022 beträgt 0 € unter Berücksichtigung des Ertrags aus Verlustübernahme in Höhe von 365 T€ auf Grund des Ergebnisabführungsvertrages.

Tabelle 97: Kosten für Fahrstrom und Dieselmotorkraftstoff der VBBr GmbH

Kosten	Plan 2022	Ist 2022	Ist 2021
Fahrstrom in ct/KWh	14,55	33,86	13,78
Dieselmotorkraftstoff in €/l	1,06	1,51	1,05
Dieselmotorkraftstoff in l/km	0,3661	0,3648	0,3600

Der Kostendeckungsgrad bezogen auf die Umsatzerlöse ist ein wichtiger Indikator und beträgt 37% (2021: 41%). Der Gesamtkostendeckungsgrad (einschließlich Rettungsschirm) liegt bei 49% (2021: 53%) und unterschreitet damit erstmalig 50%. Kostenseitig unterliegen der Fahrstrom und der Dieselmotorkraftstoff bezogen auf die Leistung und dem durchschnittlichen

Einkaufspreis einer permanenten Entwicklungskontrolle, wobei die Energiekrise 2022 zu einer enormen Erhöhung der Einkaufspreise führte.

### Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme ist im Vergleich zum Vorjahr zum einen durch Veränderungen beim Anlagevermögen und korrespondierend dem Rückgang des Sonderpostens für Investitionszuschüsse gesunken, da geplante Investitionen zum großen Teil nicht durchgeführt werden konnten (fehlende Angebote, Verzögerungen bei Materialbeschaffungen und bei Baumaßnahmen).

Die Zuschüsse für den ÖPNV wurden entsprechend der Liquiditätsplanung ausgezahlt. Dadurch und durch die Mittelzuflüsse aus den Beihilfen war die Zahlungsfähigkeit während des Geschäftsjahres gesichert.

Zum Bilanzstichtag weist die Gesellschaft ein Eigenkapital von 5.144 T€ (2021: 5.144 T€) aus. Die Eigenkapitalquote beträgt 15,9% (2021: 15,3%) und unter Berücksichtigung des Sonderpostens 73,4% (2021: 71,4%).

Investitionen wurden im Geschäftsjahr in Höhe von 1.752 T€ (2021: 5.468 T€) getätigt.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Der Gesellschafter der VBBR hat in seiner Sitzung am 04. Januar 2023 dem Wirtschaftsplan 2023 zugestimmt.

Basis der Leistungserbringung im Planjahr 2023 ist der Fahrplan vom 11. Dezember 2022. Die Einführung des Stadtteilbusses im Jahr 2022 ist in Abstimmung mit dem Gesellschafter erst nach zwei Jahren (Ausfälle 2022) zu evaluieren (mindestens 6 Fahrgäste pro Fahrt sollen zusätzlich befördert werden unter Einbeziehung der bisherigen Fahrten der Linie E). Der Umsatz wurde für das Geschäftsjahr 2023 mit 17,0 Mio. € geplant.

Der Personalaufwand wurde für die Planung 2023 entsprechend dem vom 20. November 2020 verhandelten Monatstabellenentgelten und Manteltarifregelungen berechnet. Er beträgt für 2023 9,5 Mio. €. Der Stellenplan umfasst 185 Mitarbeiter. Zurzeit bestehen Doppelbesetzungen zur bruchlosen Absicherung der Übernahme der Arbeitsleistung beim Renteneintritt von Mitarbeitern und dem Ersatz bei Krankheit ohne Lohnfortzahlung und Weiterbildungsmaßnahmen. Es ist geplant, entsprechend der demografischen Entwicklung der Fahrer, weiterhin Auszubildende zum Berufskraftfahrer einzustellen. Dies dient zum Teil dem Ausgleich der zukünftig vermehrt anstehenden Renteneintritte.

Der Stromvertrag wurde durch den Kauf von drei Stromliefertranchen je 1.200 MWh für 2023 verlängert (durchschnittlicher Einkaufspreis 38,25 ct/kWh; Plan 2023: 50,00 ct/kWh). Zudem erfolgt eine Kostendeckelung auf 13 ct/kWh für 90% des Energieverbrauches des Vorjahres für den Fahrstrom der Straßenbahn und für 70% des Energieverbrauches des Vorjahres für den übrigen Stromverbrauch der VBBR. Der Dieselkraftstoff wurde mit 1,65 €/l geplant, der Einkaufspreis liegt derzeit bei 1,40 €/l.

Die VBBr hat für 2023 Investitionen im Gesamtumfang von 10.589 T€ geplant u. a. zwei neue Gleichrichterunterwerke für 1.605 T€, die Umgestaltung der Haltestellenanlagen in der Karl-Marx-Straße einschließlich Gleisführung für 1.580 T€ (1. Bauabschnitt) und die Zahlung der 2. Rate für die Neubeschaffung von 4 Straßenbahnen.

Die Eigenkapitalquote wird 2023 unter Berücksichtigung des Sonderpostens 73% betragen.

Die VBBr hat 2023 abgeleitet vom Ergebnis 2022 einen Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 1.835 T€ errechnet. Aus der Investitionstätigkeit 2023 ergibt sich ein Cashflow von -10.589 T€ bzw. aus der Finanzierungstätigkeit von 9.035 T€. Der Bestand der liquiden Mittel wird sich um 281 T€ auf 2.348 T€ erhöhen.

Die VBBr wird ihr Verkehrsangebot auf der Basis des Verkehrsvertrages und des Wirtschaftsplanes 2023 erbringen. Es wird mit steigenden Umsatzerlösen geplant. Insgesamt wird unter Berücksichtigung der Zuschüsse (10.340 T€) ein ausgeglichenes Ergebnis für 2023 erwartet.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 98: Leistungs- und Finanzbeziehungen der VBBr GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	<u>Ergebnisabführungsvertrag TWB/VBBr (vom 27.11.2015)</u> Verlustausgleich 2022: 365.114,31 €
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Konsumtiver Zuschuss der Stadt: 7.360.407,95 € Ausgleichszahlung Schülerverkehr (§ 45a PBefG): 734.596,88 € Zuschuss der Stadt (Fähre Neuendorf): 58.000,00 € Investitionszuschuss der Stadt: 1.201.787,00 €

**Vermögens- und Finanzlage der Verkehrsbetriebe Brandenburg an der Havel GmbH**

Tabelle 99: Vermögens- und Finanzlage der VBBR GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>25.980</b>	<b>28.698</b>	<b>27.605</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	105	205	213
II. Sachanlagen	25.872	28.490	27.390
III. Finanzanlagen	3	3	3
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>6.162</b>	<b>4.813</b>	<b>4.638</b>
I. Vorräte	696	853	1.122
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	742	2.038	1.449
III. Kassenbestand	4.724	1.922	2.067
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>15</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>5.144</b>	<b>5.144</b>	<b>5.144</b>
I. Gezeichnetes Kapital	1.971	1.971	1.971
II. Gewinnrücklagen	3.370	3.370	3.370
III. Verlustvortrag	-197	-197	-197
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>15.803</b>	<b>18.804</b>	<b>18.531</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>2.173</b>	<b>2.124</b>	<b>2.278</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>8.571</b>	<b>6.939</b>	<b>5.600</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>453</b>	<b>509</b>	<b>705</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>32.144</b>	<b>33.520</b>	<b>32.259</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 100: Ertragslage der VBBr GmbH

<b>GuV (Angaben in T€)</b>				
<b>Jahr</b>		<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
1.	Umsatzerlöse	11.952	12.332	13.019
2.	Sonstige betriebliche Erträge	1.862	1.543	1.725
3.	Materialaufwand	-2.384	-2.602	-3.715
4.	Personalaufwand	-7.910	-8.118	-8.494
5.	Abschreibungen	-2.780	-2.750	-2.845
6.	Zuführungen zum SoPo für Investitionszuschüsse	1.459	1.491	1.514
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.324	-1.386	-1.528
8.	Erträge aus Beteiligungen	0	0	0
9.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	2	0
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-47	-34	-30
<b>11.</b>	<b>Ergebnis vor sonstigen Steuern und vor Verlustübernahme</b>	<b>829</b>	<b>478</b>	<b>-354</b>
12.	Erträge aus Verlustübernahme	0	0	0
13.	Sonstige Steuern	-11	-11	-11
14.	Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abgeführte Gewinne	-818	-467	0
15.	Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages ausgeglichener Verlust	0	0	365
<b>16.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

---

## **III.4.2 Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG**

---

### **Geschäftsbereich**

Energieversorgung

### **Firmensitz**

Packhofstraße 31

14776 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/75 23 32

Fax: 03381/75 23 18

E-Mail: info@stwb.de

Internet: www.stwb.de

### **Gründung**

Die Gründung der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) erfolgte am 27.01.1995 auf der Grundlage eines Konsortialvertrages mit gleichem Datum zwischen dem kommunalen Partner und den privaten Energieversorgungsunternehmen (EVU).

Hintergrund war eine schrittweise Rückübertragung des Vermögens der örtlichen Strom- und Gasversorgung auf die Kommunen gegen die Rückgabe der von den Kommunen gehaltenen Kapitalanteile an dem privaten EVU entsprechend dem diesbezüglichen Vergleich vor dem Bundesverfassungsgericht (Stromvergleich).

Mit der Einbringung des Strom- und Fernwärmevermögens und der Einbringung der Energieversorgung Stadt Brandenburg/Havel GmbH (EBH) und der damit verbundenen Kapitalerhöhung zum 01.04.1996 wurde Ende 1996 die Gründungsphase abgeschlossen.

Der in den Vorjahren geplante steuerliche Querverbund in der Stadt Brandenburg an der Havel wurde durch die Umwandlung der Stadtwerke GmbH in eine Personengesellschaft, die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG, in 2015 vollzogen.

Die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH wurde steuerlich rückwirkend zum 01. Januar 2015 am 24. August 2015 formwechselnd gemäß §§ 190 ff. 226, 228 ff. UmwG in eine Kommanditgesellschaft, die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG umgewandelt. Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HR A 6290 P eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Durch den Formwechsel der Gesellschaft wurden aus den Geschäftsanteilen an der Gesellschaft in Form einer GmbH, Anteile an der Kommanditgesellschaft.

Festkapital: 8.200.000,00 €

Anteilsverhältnisse:

Tabelle 101: Anteilsverhältnisse der StWB GmbH & Co. KG

<b>Kommanditisten</b>	<b>%</b>	<b>T€</b>
Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH (TWB)	51,00 %	4.182,0
E.DIS AG Fürstenwalde	36,75 %	3.013,5
EMB Beteiligungsgesellschaft mbH Potsdam	12,25 %	1.004,5
<b>Summe</b>	<b>100,00 %</b>	<b>8.200,0</b>
<b>Komplementärin</b>		
StWB Verwaltungs- GmbH	0,00 %	0,0

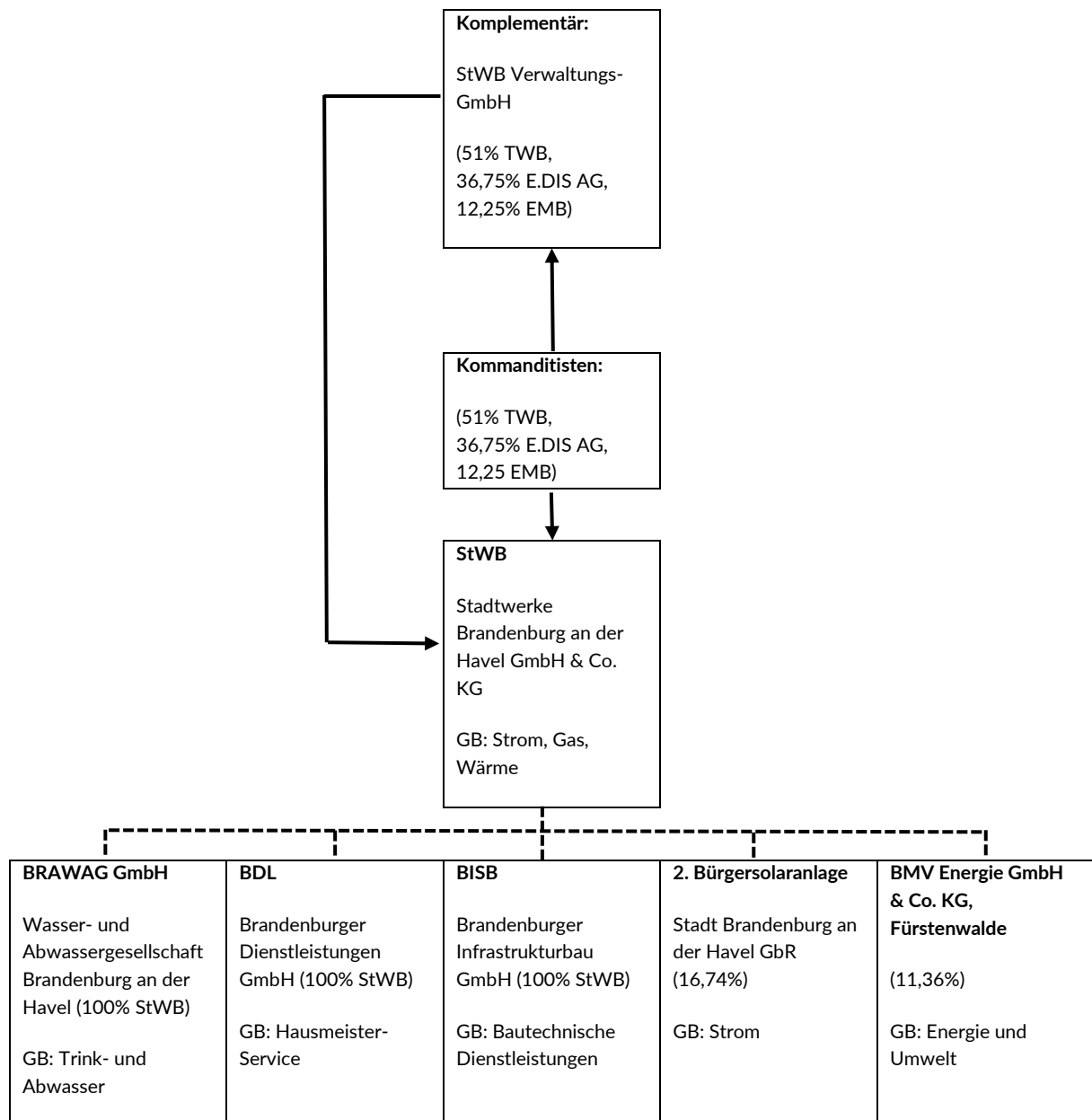
Die StWB Verwaltungs- GmbH ist als persönlich haftender Gesellschafter einzelvertretungsberechtigter Komplementär ohne Beteiligung an Vermögen, Ergebnis und Kapital der KG.

Unterbeteiligungen

Tabelle 102: Unterbeteiligungen der StWB GmbH & Co. KG

<b>Unterbeteiligungen</b>	
BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel	100%
BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH	100%
BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH	100%
2. Bürgersolaranlage der Stadt Brandenburg an der Havel GbR	16,74%
BMV Energie GmbH & Co. KG, Fürstenwalde	11,36%

Tabelle 103: Organigramm der Unterbeteiligungen der StWB GmbH & Co. KG



### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 24.08.2015.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung (Komplementärin als Geschäftsführungs- und Vertretungsorgan)

Michael Woik (Kaufmännischer Geschäftsführer)

Gunter Haase (Technischer Geschäftsführer)

Die Geschäftsführung der Gesellschaft wird ab dem 24.08.2015 mit Formwechsel gemäß § 12 des Gesellschaftsvertrages durch die Komplementärin StWB Verwaltungs- GmbH ausgeübt.



### Gesellschafterversammlung

Die Stimmrechte in der Gesellschafterversammlung verteilen sich entsprechend der Anteile am Festkapital.

### Aufsichtsrat

Tabelle 104: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der StWB GmbH & Co. KG

<b>Aufsichtsratsvorsitz</b>	Herr Steffen Scheller
<b>Stellvertreter</b>	Herr Dr. Alexander Montebaur
<b>Weitere Mitglieder</b>	Herr Sebastian Noster
	Herr Dr. Jens Horn
	Herr Jürgen Schütt
	Herr Tobias Dietrich
	Herr Carsten Eichmüller
	Herr Dr. Ralf Krombholz
	Herr Dr. Klaus-Peter Tiemann

Im Jahr 2022 fanden drei Aufsichtsratssitzungen statt.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung, die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb von Anlagen, die der Versorgung mit Elektrizität, Gas, Wärme, der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und der Klärschlamm Entsorgung dienen sowie die Vornahme aller damit in Zusammenhang stehenden Geschäfte. Das Unternehmen ist zu allen Maßnahmen berechtigt, die mittelbar oder unmittelbar diesen Zwecken dienen.

### Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Bei Aufgaben, die den in § 2 Abs. 2 BbgKVerf bezeichneten Betätigungsfeldern zuzurechnen sind (beispielsweise die Energieversorgung einschließlich der Energieproduktion), ist von einer Rechtfertigung durch einen öffentlichen Zweck auszugehen (vgl. Rundschreiben zu den Regelungen der Kommunalverfassung über die wirtschaftliche Betätigung der Kommunen (§§ 91 – 100 BbgKVerf) vom 13.11.2013).

Die Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Grundversorgung der Bevölkerung mit Leistungen im Rahmen der kommunalen Daseinsvorsorge und begründen das Engagement der Gemeinde.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die Situation im Versorgungsbereich ist vor dem Hintergrund des krisenbedingten Wandels auf den Energiemärkten und der gegenwärtigen hohen Inflation eine besondere. Vor allem im Strombereich muss sich die Gesellschaft – wie viele andere kommunale Energieversorgungsunternehmen auch – zunehmend der Konkurrenz der vorrangig überregional tätigen Mitbewerber stellen. Das trifft auch für die anderen Versorgungsarten zu. Die Gesellschaft wird sich weiterhin diesem Wettbewerb insbesondere durch noch größere Kundenorientierung, verbesserte Serviceangebote und durch den weiteren Ausbau neuer Geschäftsfelder stellen. Vor diesem Hintergrund wird die Gesellschaft auch zukünftig bestrebt sein, das Spektrum der kommunalen Energie- und Wasserversorgung – insbesondere aufgrund ihrer Kenntnis der besonderen örtlichen Gegebenheiten – wirtschaftlich und qualitativ hochwertig anzubieten.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 105: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der StWB GmbH & Co. KG

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	64%	66%	63%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	62%	52%	46%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	118%	108%	108%
Zinsaufwandquote	0,8%	0,6%	0,5%
Liquidität 3. Grades	175%	142%	143%
Cashflow	19.344 T€	13.009 T€	17.230 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	13%	7%	8%
Umsatz	88.448 T€	92.172 T€	99.742 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	16.649 T€	9.495 T€	14.065 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	10%	10%	10%
Anzahl der Mitarbeiter	128	128	129

### Lagebericht der Gesellschaft

Die StWB versteht sich als Energiedienstleister, der sowohl in der Stadt Brandenburg an der Havel als auch im näheren Umland aktiv ist. Das Unternehmen fungiert als Energielieferant in den Sparten Strom, Gas und Wärme für Haushalts-, Gewerbe- und Industriekunden. Zur Wahrnehmung des Versorgungsauftrages betreibt die StWB ein Strom-, Gas- und Wärmenetz. Die Wärmeerzeugung erfolgt hauptsächlich im Heizkraftwerk Upstallstraße bzw. in mehreren, im Stadtgebiet verteilten Erzeugungseinheiten.

Das Energiewirtschaftsjahr 2022 wurde maßgeblich durch die Umstände des Ukraine-Kriegs und den daraus resultierenden Preissteigerungen an den Energiemärkten geprägt. Vor allem die Vervielfachung des Gasgroßhandelspreises führte auch bei der StWB zu einem signifikanten Anstieg der Preise in nahezu allen Produkten und wurde somit zum Preistreiber aller anderen Energiepreise.

Weiterhin wird die Entwicklung der verkauften Gas- und Wärmemengen von der Witterung beeinflusst. Gegenüber dem Vorjahr ist der Gas- und Wärmeabsatz gesunken. Hintergrund sind die Einsparungen auf Kundenseite als auch die relativ hohen Durchschnittstemperaturen im gesamten Jahr 2022. In der Sparte Strom sind die Beschaffungskosten gegenüber dem Vorjahr erheblich, die Netzentgelte leicht gestiegen. Der Anteil staatlicher Umlagen ist dagegen deutlicher gefallen als erwartet.

### Ertragslage

Die Umsatzerlöse sind mit 99,7 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr (92,2 Mio. €) um 7,5 Mio. € gestiegen.

Im Geschäftsbereich Strom-Vertrieb liegen die Absatzmengen im Netzgebiet der StWB unter Vorjahresniveau (104 GWh; 2021: 108 GWh). Die Absatzmengen im exterritorialen Bereich sanken ebenfalls (46 GWh; 2021: 52 GWh).

Der Umsatz in der Stromeinspeisung liegt um ca. 3,1 Mio. € über dem Vorjahresniveau (7,6 Mio. €; 2021: 4,5 Mio. €). Aus dem Verkauf des Stromfahrplanes am Terminmarkt konnten aufgrund steigender Marktpreise höhere Umsatzerlöse erzielt werden (3,9 Mio. €; 2021: 1,9 Mio. €). Auch am Spotmarkt wurden trotz geringerer zusätzlicher Verkäufe aufgrund der Fahrweise des Heizkraftwerkes gegenüber dem Vorjahr preisbedingt höhere Umsatzerlöse verbucht (3,7 Mio. €; 2021: 2,6 Mio. €).

Im Geschäftsbereich Gas-Vertrieb liegen die Absatzmengen im Tarifikundengeschäft im Netzgebiet der StWB im Wesentlichen witterungsbedingt unter dem Vorjahresniveau (220 GWh; 2021: 248 GWh). Die Absatzmengen im exterritorialen Netzgebiet sind leicht gestiegen (33 GWh; 2021: 30 GWh). Der Absatz an Sonderkunden im Netzgebiet der StWB fiel gegenüber dem Vorjahr geringer aus (46 GWh; 2021: 50 GWh). Die Umsatzerlöse sind im Vergleich zum Vorjahr aufgrund notwendiger Preisanpassungsmaßnahmen angestiegen (19,2 Mio. €; 2021: 14,0 Mio. €).

Im Geschäftsbereich Wärmeversorgung liegen die Absatzmengen im Wesentlichen witterungsbedingt unter dem Vorjahr (155 GWh; 2021: 181 GWh). Die Umsatzerlöse liegen preisbedingt über dem Vorjahresniveau (16,6 Mio. €; 2021: 15,2 Mio. €).

Der Materialaufwand ist im Vergleich zum Vorjahr um ca. 6,2 Mio. € gestiegen (74,9 Mio. €; 2021: 68,7 Mio. €). Deutlich gestiegene Beschaffungskonditionen spiegeln sich in den Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe (+6,9 Mio. €) wider. Die Aufwendungen für bezogene Leistungen entwickelten sich gegenläufig (-0,7 Mio. €).

Die Abschreibungen liegen mit 4,1 Mio. € auf dem Vorjahresniveau (2021: 4,3 Mio. €). Die Baumaßnahmen für die Errichtung der Fernwärmetrasse Brandenburg-Premnitz sind abgeschlossen. Es folgt nun noch die Errichtung der entsprechenden Anlagentechnik. Damit verbundene Investitionen führen erst nach Inbetriebnahme zu höheren Abschreibungen.

Insgesamt steigt das Betriebsergebnis auf 10,5 Mio. € (2021: 6,8 Mio. €) und die Umsatzrendite beläuft sich auf 10,5% (2021: 7,3%).

Der Jahresüberschuss in Höhe von 14,1 Mio. € liegt um rd. 4,6 Mio. € über dem Ergebnis des Vorjahres.

#### Vermögens- und Finanzlage sowie Investitionen

Das Bruttoinvestitionsvolumen - ohne Berücksichtigung der erhaltenen Fördermittel und Ertragszuschüsse in Höhe von 10,8 Mio. € - lag im Berichtsjahr über dem Vorjahr (22,0 Mio. €; 2021: 14,4 Mio. €). Die Investitionsausgaben betrafen in 2022 Investitionen in die Leitungsnetze und die zugehörigen Anlagen in den Sparten Strom (1,7 Mio. €), Gas (0,1 Mio. €) und Wärme (19,6 Mio. €, davon 17,8 Mio. € für die Fernwärmetrasse Brandenburg an der Havel-Premnitz nebst Anlagentechnik). Des Weiteren wurden ca. 0,6 Mio. € in die Betriebs- und Geschäftsausstattung, einschließlich Hard- und Software (0,1 Mio. €), Zähler und Messgeräte (0,2 Mio. €) sowie Leit- und Informationstechnik (0,1 Mio. €), investiert.

Die Finanzanlagen sind auf dem Vorjahresniveau (40,0 Mio. €; 2021: 40,0 Mio. €). Die Anlagenquote beläuft sich auf 63% (2021: 66%).

Das Eigenkapital ist auf ca. 84,4 Mio. € (2021: 77,9 Mio. €) gestiegen. Das langfristige Fremdkapital inklusive der Sonderposten erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 17,0 Mio. €. Im Wesentlichen ist diese Entwicklung auf eine Darlehensneuaufnahme in Höhe von 10,0 Mio. € zurückzuführen. Das zeigt sich ebenfalls bei den langfristigen Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten (31,9 Mio. €; 2021: 24,8 Mio. €). Das kurzfristige Fremdkapital (47,6 Mio. €; 2021: 35,7 Mio. €) erhöhte sich im Wesentlichen aufgrund gestiegener Lieferantenverbindlichkeiten (15,9 Mio. €; 2021: 12,7 Mio. €).

Die Finanz-, Vermögens- und Ertragslage sind als gut einzuschätzen. Die Eigenkapitalquote beträgt 46% (2021: 52%). Die Liquidität 2. Grades liegt auf Vorjahresniveau (130%; 2021: 132%). Dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit (24,2 Mio. €; 2021: 7,0 Mio. €) stehen Ausgaben für Investitionen (22,0 Mio. €; 2021: 14,4 Mio. €), Gewinnausschüttungen (7,5 Mio. €; 2021: 9,7 Mio. €) sowie Tilgungsleistungen (2,4 Mio. €; 2021: 1,9 Mio. €) gegenüber.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Vorbehaltlich der noch nicht endgültig absehbaren Folgen durch den Ukraine-Konflikt und der allgemeinen wirtschaftlichen Lage auf dem Energiemarkt, wird das Ergebnis nach Steuern für das Geschäftsjahr 2023 voraussichtlich etwa 9,5 Mio. € betragen.

Das Investitionsvolumen 2023 (inkl. Überträge aus 2022) beläuft sich auf insgesamt 29,9 Mio. €. Davon sollen 3,6 Mio. € in das Stromnetz sowie 0,4 Mio. € in das Gasnetz fließen. Weitere Investitionen in Höhe von 23,2 Mio. € sind in der Wärme, im Wesentlichen für den Ausbau des Fernwärmenetzes (davon Fernwärmetrasse Premnitz 15,2 Mio. €) sowie für die Erneuerung von Nahwärmanlagen, geplant. Zudem sollen ca. 2,7 Mio. € in EEG/Klimaprojekte sowie die Betriebs- und Geschäftsausstattung inklusive Informationstechnik/Hard- und Software investiert werden.

Die Finanzierung der geplanten Investitionen wird aus dem bestehenden Finanzmittelbestand, dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit, der Aufnahme von Bankdarlehen sowie Investitionszuschüssen erfolgen.

Die Zukunft der Fernwärmeversorgung in der Stadt Brandenburg an der Havel wird nach derzeitigem Stand nicht mehr über die Eigenerzeugung der Fernwärme, sondern durch den Bezug von Wärme aus der thermischen Abfallbeseitigungsanlage in Premnitz gesehen.

Mit Umstellung der Fernwärmeversorgung auf die Nutzung der Abwärme aus der thermischen Abfallverwertungsanlage Premnitz wird die Wärmeversorgung langfristig auf eine größtenteils Energiemarktpreis unabhängige Kundenbelieferung umgestellt. Dadurch entfällt in Brandenburg perspektivisch die Emission von jährlich ca. 70.000 t CO<sub>2</sub>. Die Absicherung der Versorgung erfolgt weiterhin über das Heizkraftwerk. Schon jetzt ist absehbar, dass die ambitionierten und nur mit erheblich hohem finanziellen Aufwand realisierbaren Anforderungen der Bundesregierung an die zukünftige Wärmeversorgung der Fernwärme einen Zulauf bescheren werden. Die StWB plant mittelfristig ein Ausbau des Netzes.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 106: Leistungs- und Finanzbeziehungen der StWB GmbH & Co. KG

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Thesaurierung/ Zuführung zu Einlagekonten in Höhe von 6.564.813,78 €.
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Vom Jahresüberschuss 2022 in Höhe von 14.064.813,78 € wurden 7.500.00,00 € an die Gesellschafter ausgeschüttet.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 107: Vermögens- und Finanzlage der StWB GmbH &amp; Co. KG

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>80.966</b>	<b>98.104</b>	<b>116.001</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	582	630	656
II. Sachanlagen	47.299	57.389	75.260
III. Finanzanlagen	33.085	40.085	40.085
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>45.789</b>	<b>50.843</b>	<b>68.072</b>
I. Vorräte	2.215	4.135	6.449
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	20.322	28.796	28.179
III. Kassenbestand, Guthaben	23.252	17.912	33.444
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>289</b>	<b>237</b>	<b>419</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>78.151</b>	<b>77.946</b>	<b>84.348</b>
I. Festkapital	8.173	8.174	8.010
II. Variables Kapital	0	0	0
III. Kapitalrücklagen	34.198	34.198	34.198
IV. Gewinnrücklagen	19.131	26.080	28.075
V. Jahresüberschuss	16.649	9.495	14.065
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>1.489</b>	<b>1.282</b>	<b>1.130</b>
<b>C. Sonderposten mit Investitionszulagen</b>	<b>1.187</b>	<b>1.039</b>	<b>11.386</b>
<b>D. Baukostenzuschüsse</b>	<b>7.200</b>	<b>7.117</b>	<b>6.791</b>
<b>E. Rückstellungen</b>	<b>8.817</b>	<b>13.995</b>	<b>10.851</b>
<b>F. Verbindlichkeiten</b>	<b>30.200</b>	<b>47.803</b>	<b>69.987</b>
<b>G. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>127.044</b>	<b>149.184</b>	<b>184.492</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 108: Ertragslage der StWB GmbH &amp; Co. KG

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	88.448	92.172	99.742
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-440	0	47
3.	Andere aktivierte Eigenleistungen	80	247	387
4.	Sonstige betriebliche Erträge	4.167	4.254	4.618
5.	Materialaufwand	-58.049	-68.755	-74.940
6.	Personalaufwand	-9.251	-9.377	-9.808
7.	Abschreibungen	-4.345	-4.278	-4.107
8.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-5.240	-6.713	-4.694
9.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	11	98	68
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-689	-507	-523
11.	Erträge aus Beteiligungen	176	137	782
12.	Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen	5.318	4.543	5.139
13.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-2.719	-1.583	-1.916
<b>14.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>17.468</b>	<b>10.237</b>	<b>14.795</b>
15.	Sonstige Steuern	-818	-742	-730
<b>16.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>16.649</b>	<b>9.495</b>	<b>14.065</b>

---

### **III.4.2.1 BRAWAG GmbH Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel**

---

#### **Geschäftsbereich**

Trinkwasserversorgung und Abwasserbetrieb

#### **Firmensitz**

Packhofstraße 31

14776 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/752 752

Fax: 03381/752 336

Internet: [www.brawag.de](http://www.brawag.de)

#### **Gründung**

Die BRAWAG (Wasser- und Abwassergesellschaft Brandenburg an der Havel) wurde auf der Grundlage des zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel, der TWB (Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH), der Metallgesellschaft AG (MG) und der Westfälischen Ferngas AG (WFG) am 12.08.1993 geschlossenen Konsortialvertrages gegründet.

Die Metallgesellschaft hat mit Kauf- und Abtretungsverträgen vom 19.05.1998 ihren Geschäftsanteil an die TWB und an die Westfälische Ferngas AG mit Gewinnbezugsrecht ab 01.01.1998 veräußert.

Mit Kauf- und Abtretungsvertrag vom 08.10.2002 erwarben die Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH (StWB) die Anteile der TWB an der BRAWAG in Höhe von 67,55% und wurde somit zum Mehrheitsgesellschafter der BRAWAG.

Am 12.12.2005 haben die StWB den notariellen Kauf- und Abtretungsvertrag mit der RWE Energy AG über den Erwerb der Restbeteiligung von 32,45% an der BRAWAG unterzeichnet. Die BRAWAG ist nunmehr 100%-ige Tochter der StWB.

Die Stadt Brandenburg an der Havel hat die Trinkwasserversorgung auf die BRAWAG übertragen. Mit rechtlicher und wirtschaftlicher Wirkung wurde das der TWB zuvor von der Stadt Brandenburg an der Havel übertragene Trinkwasservermögen als Sacheinlage in die BRAWAG zum 01.07.1994 eingelegt.

Der Abwasserbetrieb wurde bereits am 24.06.1993 als eigenbetriebsähnliche Einrichtung gegründet. Bis zum Inkrafttreten der Eigenbetriebsverordnung des Landes Brandenburg als gesetzliche Grundlage für Eigenbetriebe am 27.03.1995 war der Abwasserbetrieb formalrechtlich wie ein als Eigenbetrieb geführter Regiebetrieb der Stadt anzusehen.

Der BRAWAG wurden die Aufgaben der Betriebsführung des städtischen Abwasserbetriebs mit wirtschaftlicher und rechtlicher Wirkung zum 01.07.1994 übertragen.



Mit Vertrag vom 24.08.1998 übertrug die Stadt Brandenburg an der Havel ihren Abwassereigenbetrieb im Wege der Ausgliederung nach den §§ 168, 123 ff. Umwandlungsgesetz (UmwG) auf die BRAWAG mit Ausgliederungstichtag 01.01.1998. Das übertragene Vermögen ging mit Eintragung in das Handelsregister am 21.12.1998 mit dinglicher Wirkung auf den übernehmenden Rechtsträger BRAWAG über.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 109: Beteiligungsverhältnisse der BRAWAG GmbH

Stammkapital	6.646.794,46 € (13.000.000,00 DM)
StWB GmbH & Co. KG	100%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft hat keine Tochterunternehmen und ist an keinem Unternehmen wesentlich beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Die letzte Änderung des Gesellschaftsvertrages datiert vom 24. September 2021. Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter der HRB-Nr. 67 22P eingetragen.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Gunter Haase

#### **Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung wird seit 08.10.2002 durch die Geschäftsführung der StWB wahrgenommen.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

### **Gegenstand**

Planung, Finanzierung, Bau und Betrieb von Einrichtungen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm Entsorgung, fachliche Beratung in diesen Bereichen sowie die Übernahme aller Werk- oder Dienstleistungen für Unternehmen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm Entsorgung.

Gegenstand ist insbesondere der Betrieb von derartigen Einrichtungen für Dritte auf Grund von Betreiber- und Dienstleistungsverträgen. Die Gesellschaft ist ein Versorgungs- und Entsorgungsunternehmen. Es beliefert seine Kunden mit Trinkwasser, das durch eigene Anlagen gefördert, erzeugt und transportiert wird. Des Weiteren betreibt sie auf Grundlage eines Betreibervertrages mit eigenen Anlagen die Abwasserbehandlung und

Abwasserentsorgung für die Stadt Brandenburg an der Havel. Dafür erstattet die Stadt Brandenburg an der Havel der BRAWAG den zur Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen vereinbarten Selbstkostenfestpreis.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Gemäß § 2 Abs. 1 der Kommunalverfassung des Land Brandenburg (BbgKVerf) erfüllt die Gemeinde alle Aufgaben der örtlichen Gemeinschaft in eigener Verantwortung. Hierzu gehört gemäß § 2 Abs. 2 BbgKVerf auch die Versorgung mit Wasser sowie die Abwasserbeseitigung und -behandlung. Diese Aufgaben werden konkretisiert durch § 59 und § 66 des Brandenburgischen Wassergesetzes. Weitere zu beachtende Grundlagen sind die Trinkwasserversorgungssatzung, die Grubensatzung, die Entwässerungssatzung und Abwassergebührensatzung der Stadt Brandenburg an der Havel. In diesem Zusammenhang bedient sich die Stadt Brandenburg an der Havel der BRAWAG. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

In der Trinkwasserversorgung sowie Abwasserableitung und -behandlung ist bis zum Berichtsjahr noch kein Wettbewerb mit privaten Unternehmen entstanden.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die BRAWAG GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 110: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BRAWAG GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	95%	94%	88%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	61%	66%	59%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	82%	86%	93%
Zinsaufwandquote	1,6%	1,5%	1,4%
Liquidität 3. Grades	36%	43%	106%
Cashflow	8.798 T€	8.257 T€	8.994 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	7%	6%	6%
Umsatz	21.176 T€	20.839 T€	20.839 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	14%	15%	14%
Anzahl der Mitarbeiter	44	45	42

**Lagebericht der Gesellschaft****Geschäftsverlauf**

Die verkaufte Trinkwassermenge ist im Vergleich zum Vorjahr leicht gesunken (-4,4%). Die auf die Kläranlage aufgeleiteten Mengen sind gegenüber dem Vorjahr um ca. 8,8% gesunken. Ursächlich für den Rückgang der Trink- und Abwassermengen sind die gestiegenen Lebenshaltungskosten in 2022 und das damit verbundene Sparverhalten der Bürger. Der Trinkwasser-Mengenpreis stieg zum 01. Januar 2022 um 0,05 €/m<sup>3</sup> auf 1,39 €/m<sup>3</sup> (2021: 1,34 €/m<sup>3</sup>; netto).

Das Investitionsvolumen im Geschäftsjahr betrug 6,9 Mio. € (2021: 7,9 Mio. €). Schwerpunkte im Trinkwassernetz (1,1 Mio. €) waren die Projekte Erneuerung der Trinkwasserleitungen Bundesstraße 102, Bahnkreuz Altstadt Bahnhof – Einsteinstraße, Rosa-Luxemburg-Allee, Friedrich-Engels-Straße, Sidowstraße, Wilhelmsdorfer Straße und Zieglerstraße sowie die Hauptversorgungsleitung von Mahlenzien zum Büdnerweg. Die Erneuerung und Reparatur von Abwasserleitungen (ca. 2,7 Mio. €) im gesamten Stadtgebiet wurde weiter fortgesetzt und betraf im Wesentlichen die Stadtgebiete „Nord“ und „Görden“ sowie die Bahnquerung

am Schlachthof. Im März 2022 erfolgte der Baustart für die Erneuerung des Zulaufbereichs auf der Kläranlage Briest. Die Gesamtinvestitionen für dieses Projekt belaufen sich auf ca. 9,2 Mio. €, davon 2,5 Mio. € abgerechnet in 2022. Der Abschluss der Maßnahme wird voraussichtlich 2024 erfolgen. Durch diese Neuerung wird zukünftig insbesondere bei außerordentlich hohem Abwasseraufkommen eine stabilere Fahrweise der Gesamtkläranlage sichergestellt. Die restlichen Investitionen (0,1 Mio. €) entfielen auf Betriebs- und Geschäftsausstattung.

Die Finanzierung der Investitionen erfolgte im Wesentlichen mit Finanzmitteln aus der laufenden Geschäftstätigkeit und der Neuaufnahme von Krediten in Höhe von 11,7 Mio. €. Ein Darlehen in Höhe von 2,1 Mio. € wurde durch eine Sondertilgung beendet. Die bestehenden Darlehen gegenüber Kreditinstituten wurden planmäßig getilgt.

### Trinkwasser

Tabelle 111: Versorgungsmengen der BRAWAG GmbH

Versorgungsmengen	Leitungsnetz	Trinkwasserhausanschlüsse
- durchschnittlich 10.500 m <sup>3</sup> täglich	- Hauptleitungen = 94,19 km - Versorgungsleitungen = 292,29 km - Hausanschlüsse = 137,3 km - Die größten Leitungen haben einen Durchmesser von 800 mm	- 12.095 Stück im Versorgungsgebiet

### Abwasser

Tabelle 112: Entsorgungsmengen der BRAWAG GmbH

Entsorgungsmengen	Leitungsnetz	Abwasserhausanschlüsse
- Trockenwetter: ca. 9.000 m <sup>3</sup> / d - Regenwetter: bis zu 33.000 m <sup>3</sup> / d	- Abwasserdruckleitungen: 76,3 km - Mischwassersammler: 56,5 km - Schmutzwassersammler: 166,3 km - Regenwassersammler: 109,6 km - begehbare Kanäle: 3,9 km	- 10.350 Stück

Der Abwasser-Anschlussgrad bezogen auf die Einwohner im Versorgungsgebiet beträgt 92,12%.

### Ertragslage

Insgesamt hat die BRAWAG GmbH im Geschäftsjahr 2022 bei Umsätzen von 20.839 T€ (2021: 20.839 T€) ein operatives Ergebnis vor Zinsen und Ertragssteuern von 5.449 T€ (2021:

4.869 T€) erzielt. Das Berichtsjahr schließt mit einem Jahresüberschuss vor Gewinnabführung in Höhe 5.139 T€ (2021: 4.543 T€) ab, welcher vollständig an die Muttergesellschaft abgeführt wird.

Das Betreiberentgelt für den Betrieb der Abwasserentsorgungseinrichtungen liegt mit 12,1 Mio. € netto über dem Vorjahresniveau (11,8 Mio. €).

Im Geschäftsjahr wurden annähernd gleich viele Hausanschlüsse hergestellt und abgerechnet (0,4 Mio. €; 2021: 0,5 Mio. €).

Der Personalaufwand ist um 0,1 Mio. € auf 2,9 Mio. € aufgrund unbesetzter Stellen gesunken.

Das Finanzergebnis beträgt -0,3 Mio. € und liegt auf Vorjahresniveau.

#### Vermögens- und Finanzlage

Das Vermögen der BRAWAG (Anlagenquote) setzt sich zu 87,6% (2021: 93,6%) aus dem Anlagevermögen zusammen. Es beinhaltet die Trink- und Abwassernetze, die Wassergewinnungs-, -aufbereitungs- und -speicherungsanlagen, Pumpwerke und die Kläranlage Brandenburg-Briest.

Im Geschäftsjahr 2022 erhöhte sich das Anlagevermögen gegenüber dem Vorjahr um 2,5 Mio. €. Die Veränderung des Anlagevermögens resultiert im Berichtsjahr aus den Investitionen in Höhe von 6.906 T€, denen Anlagenabgänge zum Restbuchwert von 146 T€ und planmäßige Abschreibungen in Höhe von 4.185 T€ gegenüberstanden.

Zum Stichtag 31.12.2022 erhöhte sich die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr um 8.700 T€ auf 93.093 T€. Der Anstieg ist sowohl auf die Erhöhung des Anlagevermögens als auch auf die Mehrung des Umlaufvermögens zurückzuführen.

Das Eigenkapital in Höhe von 55,3 Mio. € liegt auf dem Vorjahresniveau.

Die Verbindlichkeiten gegenüber der Gesellschafterin StWB KG (5.523 T€; 2021: 4.998 T€) sind leicht gestiegen. Das ist im Wesentlichen auf das im Vergleich zum Vorjahr höhere Ergebnis zurückzuführen. Die Bankverbindlichkeiten (23,1 Mio. €; 2021: 14,6 Mio. €) sind auf Grund einer Darlehensneuaufnahme gestiegen. Die Lieferantenverbindlichkeiten (0,8 Mio. €; 2021: 1,3 Mio. €) sind gesunken.

Dem Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 8,1 Mio. € (2021: 9,6 Mio. €) stehen insbesondere Ausgaben für Investitionen (6,9 Mio. €; 2021 7,9 Mio. €) sowie Tilgungsleistungen (3,1 Mio. €; 2021: 1,3 Mio. €) gegenüber.

Die Gesellschaft konnte ihren finanziellen Verpflichtungen im gesamten Geschäftsjahr jederzeit nachkommen. Der Liquiditätsbestand betrug zum Jahresende 9,7 Mio. € (2021: 4,3 Mio. €). Die Liquidität 2. Grades hat sich um 63%-Punkte erhöht und beläuft sich auf 106%.

Die Eigenkapitalquote sank im Vergleich zum Vorjahr (59%; 2021: 66%).

Die aktuelle Vermögens-, Finanz- und Ertragslage verdeutlicht, dass die BRAWAG gut aufgestellt ist. Geplante Investitionen konnten problemlos getätigt werden. Die BRAWAG

wird ihre Position als ein erfolgreicher und kundenorientierter Dienstleister im Konzern der StWB weiter ausbauen.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Der Trinkwasser-Mengenpreis steigt in 2023 um 0,06 €/m<sup>3</sup> und beträgt demnach 1,45 €/m<sup>3</sup> netto. Das Betreiberentgelt für den Betrieb der BRAWAG - eigenen Abwasseranlagen beträgt für 2023 15.571.068 € brutto und wurde durch die Stadt Brandenburg an der Havel bestätigt.

Insgesamt geht die BRAWAG von leicht steigenden Umsatzerlösen in 2023 gegenüber 2022 aus. Im Wesentlichen ist dies auf ein höheres Betreiberentgelt zurückzuführen. Hauptursache für den Anstieg sind höhere Entsorgungskosten für Gruben, höhere Instandhaltungsaufwendungen sowie höhere Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe.

Das Investitionsvolumen der BRAWAG für das Jahr 2023 beträgt voraussichtlich 25,6 Mio. €. Darin enthalten sind 11,6 Mio. € Überträge aus 2022 nach 2023. Der wesentliche Betrag in Höhe von 16,7 Mio. € soll in den Ausbau, Neubau und in die Erneuerung von Trink- und Abwasserleitungen investiert werden. Weitere Investitionsmaßnahmen sind für die Wasserwerke Mahlenzien und Kaltenhausen (0,2 Mio. €), für die Kläranlage Briest (7,0 Mio. €) sowie Erweiterung von Pumpwerken (1,1 Mio. €) vorgesehen. Außerdem sollen 0,6 Mio. € in Betriebs- und Geschäftsausstattung investiert werden. Die Finanzierung der geplanten Investitionen soll aus dem Cashflow der laufenden Geschäftstätigkeit und geplanter Darlehensneuaufnahmen erfolgen.

Die BRAWAG plant für 2023 ein Ergebnis vor Steuern in Höhe von voraussichtlich 4,4 Mio. €.

Chancen sieht die Gesellschaft in der zunehmenden Attraktivität der Stadt Brandenburg an der Havel. Dies führt zu einem stabilen Niveau des Trinkwasserverbrauchs und sichert langfristig die Auslastung der von der BRAWAG vorzuhaltenden und zu betreibenden Infrastruktur für die Trinkwasserver- und Abwasserentsorgung in der Stadt Brandenburg an der Havel.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 113: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BRAWAG GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Ab 2015 Ergebnisabführungsvertrag, gezeigt als Verbindlichkeit an Gesellschafter StWB
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Betreiberentgelt gemäß Betreibervertrag (vom 12.01.1999) in Höhe von 12.058.429,44 € netto für das Jahr 2022.

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 114: Vermögens- und Finanzlage der BRAWAG GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>75.292</b>	<b>78.988</b>	<b>81.563</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	92	82	116
II. Sachanlagen	75.200	78.906	81.447
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>3.956</b>	<b>5.346</b>	<b>11.487</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.603	1.087	1.772
III. Kassenbestand, Guthaben	2.353	4.259	9.715
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>69</b>	<b>59</b>	<b>43</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>48.320</b>	<b>55.320</b>	<b>55.320</b>
I. Gezeichnetes Kapital	6.647	6.647	6.647
II. Kapitalrücklagen	20.533	27.533	27.533
III. Gewinnrücklagen	21.140	21.140	21.140
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten</b>	<b>5.500</b>	<b>5.207</b>	<b>5.417</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.746</b>	<b>2.094</b>	<b>1.957</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>23.696</b>	<b>21.720</b>	<b>30.350</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>54</b>	<b>51</b>	<b>49</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>79.316</b>	<b>84.393</b>	<b>93.093</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 115: Ertragslage der BRAWAG GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	21.176	20.839	20.839
2.	Aktivierete Eigenleistungen	152	197	164
3.	Sonstige betriebliche Erträge	1.477	587	745
4.	Materialaufwand	-7.021	-6.397	-6.202
5.	Personalaufwand	-2.988	-3.059	-2.935
6.	Abschreibungen	-3.845	-4.077	-4.185
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.276	-3.200	-2.959
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-338	-326	-310
10.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>11.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>5.337</b>	<b>4.566</b>	<b>5.158</b>
12.	Sonstige Steuern	-20	-22	-19
13.	Aufgrund eines Gewinnabführungsvertrages abgeführter Gewinn	-5.318	-4.543	-5.139
<b>14.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



---

## **III.4.2.2 BDL Brandenburger Dienstleistungen GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Servicegesellschaft (z.B. Hausmeisterservice, Gebäudedienstleistungen usw.)

### **Firmensitz**

Am Industriegelände 7

14772 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/797 24 11

Fax: 03381/797 24 29

E-Mail: info@bdl-brb.de

Internet: www.bdl-brb.de

### **Gründung**

Der frühere VEB Dienstleistungsbetrieb wurde am 01.06.1990 in die Brandenburger Dienstleistungen GmbH (BDL) umgewandelt.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam im Handelsregister unter der HRB Nr. 365P seit dem 10. August 1990 eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 116: Beteiligungsverhältnisse der BDL GmbH

Stammkapital	434.600,00 €
StWB GmbH & Co. KG	100%

Die Gesellschaft ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB); oberstes Mutterunternehmen sind die Technischen Werke Brandenburg an der Havel GmbH. Die BDL wird sowohl in den Teilkonzernabschluss der StWB GmbH & Co. KG als auch in den Konzernabschluss der Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH, Brandenburg an der Havel, als Muttergesellschaft der StWB GmbH & Co. KG einbezogen.

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der aktuelle Gesellschaftsvertrag datiert vom 27. Januar 2004.

## **Organe der Gesellschaft**

### Geschäftsführung

Holger Ulbricht

### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der StWB.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

## **Gegenstand**

- Übernahme von kaufmännischen und technischen Betriebsführungen
- Erbringung von kaufmännischen und technischen Dienstleistungen für Dritte
- Übernahme von Werk- und Dienstleistungen bezüglich von Anlagen der Wasserversorgung, Abwasserbeseitigung und Klärschlamm Entsorgung einschließlich deren Betrieb im eigenen Namen für Dritte
- Ausführung von Gebäudedienstleistungen und Hausbetreuungs-, Hausmeister- und Abrechnungsdienste
- Erbringung von EDV-Dienstleistungen sowie die Installation, Instandhaltung, Wartung derselben
- Betrieb und Wartung von Heizungs- und Sanitäranlagen im eigenen Namen für Dritte
- Betreiber der Fähre Neuendorf

## **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Die BDL erbringt Dienstleistungen zur Erfüllung der öffentlichen Zwecke seitens ihrer Mutter- und Schwestergesellschaften sowie des Eigenbetriebes GLM. Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Die BDL GmbH befindet sich in einem zunehmenden Wettbewerb mit privaten Unternehmen und muss daher bei Ausschreibungen nachweisen, dass die Leistungen wirtschaftlicher als von privaten Anbietern erbracht werden können.

### Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die BDL GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

Statistische Angaben

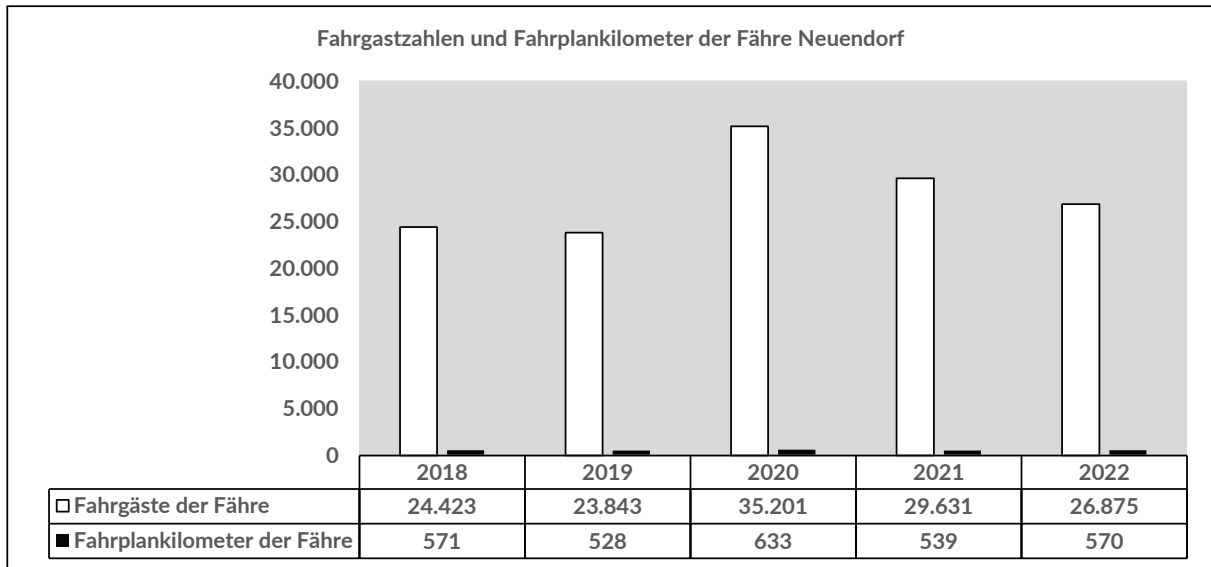


Abbildung 1: Fahrgastzahlen und Fahrplankilometer der Fähre Neuendorf

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 117: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BDL GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	33,8%	37,7%	36,1%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	86,1%	86,4%	83,9%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	254,6%	229,1%	232,8%
Zinsaufwandquote	0,0%	0,0%	0,0%
Liquidität 3. Grades	477,3%	453,0%	397,6%
Cashflow	614 T€	677 T€	596 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	12,1%	10,9%	7,2%
Umsatz	3.991 T€	3.969 T€	4.061 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	374 T€	370 T€	240 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	60,2%	61,8%	63,8%
Anzahl der Mitarbeiter	72	70	72

### Lagebericht der Gesellschaft

Im zurückliegenden Geschäftsjahr gliederte sich die Brandenburger Dienstleistungen GmbH in folgende Abteilungen:

- Technischer Bereich
  - Technischer Dienst mit den Arbeitsbereichen Zählerwesen (Plantausch, Ablesung, Lager, Inkasso) der Medien Strom, Gas und Wasser, Hausanschlusskontrollen sowie Hauswartleistungen
  - Wärmemess- und Abrechnungsdienst mit den Arbeitsbereichen Vermietung und Ablesung der Wohnungswasser- und Wärmezähler sowie Heizkostenverteiler und Erstellung der verbrauchsabhängigen Abrechnung, Rauchwarnmelder
  - Betrieb der Havelfähre Neuendorf (im Auftrag der VBB)
  - Objektbezogene Dienstleistungen auf der Regattastrecke "Beetzsee"
- Freiflächenpflege und Landschaftsbau mit den Arbeitsbereichen Freiflächenpflege und Winterdienst, Maschinelle Gehwegreinigung, sonstige allgemeine Dienstleistungen
- Hausbetreuung und Gebäudemanagement mit den Arbeitsbereichen Treppenhausreinigung, Glas- und Unterhaltsreinigung, Graffitidienst
- Wasser- und Abwassertechnik mit den Arbeitsbereichen Rohr- und Kanalreinigung und Wartung von Abwasserpumpwerken sowie in Kooperation mit Fachunternehmen - TV-Kanalbefahrung einschließlich digitaler Dokumentation

Die BDL hat im Geschäftsjahr 2022 Umsatzerlöse aus der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit in Höhe von 4.061 T€ erwirtschaftet. Gegenüber dem für 2022 geplanten Wert (3.850 T€) betrug der Zuwachs somit +211 T€ (+5,5%).

Zusammen mit den sonstigen betrieblichen Erträgen in Höhe von 48 T€ (2021: 69 T€) ergibt sich somit ein Gesamtumsatz von 4.109 T€ (2021: 4.038 T€).

Die maßgeblichen Kostenpositionen betragen im Jahr 2022:

Tabelle 118: Maßgebliche Kostenpositionen der BDL GmbH

<b>Kostenpositionen</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Materialaufwand	355 T€	426 T€
Personalaufwand	2.452 T€	2.591 T€
Abschreibungen	307 T€	355 T€
Sonstiger betrieblicher Aufwand	374 T€	311 T€

Somit ergibt sich für das Jahr 2022 ein Betriebsergebnis vor Steuern und Finanzergebnis in Höhe von 426 T€ (2021: 550 T€). Dies entspricht einem Rückgang von -22,5%.

### Ertragslage

Der Jahresüberschuss beträgt im Geschäftsjahr 240 T€ (2021: 370 T€) und liegt mit +88 T€ über dem geplanten Jahresüberschuss von 152 T€. Die Veränderung des Ergebnisses im Jahresvergleich 2022/2021 bzw. die Abweichungen zu den Planzahlen 2022 resultieren aus den nachfolgenden geschilderten Sachverhalten.

Aus den Kerngeschäften der Gesellschaft wurden Umsatzerlöse mit 4.061 T€ erzielt. Sie lagen mit 211 T€ (+5,5%) über dem geplanten Wert in Höhe von 3.850 T€ und 92 T€ (+2,3%) über dem Vorjahreswert von 3.969 T€.

Neben Umsatzsteigerungen in den Bereichen Hausbetreuung/Gebäudemanagement sowie Freiflächenpflege/Winterdienst sind die Umsatzerlöse, neben nur leichten Rückgängen in den Bereichen Abwassertechnik sowie Wärmemess- und Abrechnungsdienst, in Summe um 92 T€ gestiegen.

Die Leistungen zum Betrieb der Havelfähre Neuendorf setzen sich aus dem monatlichen, festen Betreiberentgelt und dem Teil der Einnahmen aus dem Fahrkartenverkauf, der der BDL zum Verbleib zusteht, zusammen. Der seit 2006 unverändert bestehende Betreibervertrag konnte mit dem Auftraggeber VBB zum Wirtschaftsjahr 2022 neu verhandelt werden. Das Betreiberentgelt betrug im Jahr 2022 61 T€, statt wie in den Vorjahren 33 T€. Durch umgesetzte Fahrpreiserhöhungen zum Ende der Fährsaison konnten die Einnahmen aus dem Verkauf von Fahrkarten von 14,6 T€ auf 17,1 T€ gesteigert werden.

Der Anstieg der Materialaufwendungen um 71 T€ betrifft im Wesentlichen die Erhöhung der Kraftstoffkosten (111 T€; 2021: 85 T€), der Subunternehmerleistungen Abwassertechnik (101 T€; 2021: 57 T€) sowie des Materialbezugs für das Zählerwesen (116 T€; 2021: 89 T€).

Der Anstieg der Personalaufwendungen um 139 T€ resultiert im Wesentlichen aus Lohn- und Gehaltsanpassungen.

### Vermögens- und Finanzlage

Im Geschäftsjahr 2022 verringerte sich die Bilanzsumme gegenüber dem Vorjahr (3.403 T€) um +55 T€ auf 3.348 T€. Der Rückgang ist im Wesentlichen auf das Anlagevermögen zurückzuführen.

Die Veränderung des Anlagevermögens um -76 T€ resultiert im Berichtsjahr aus den Investitionen in Höhe von 280 T€, denen planmäßige Abschreibungen von 355 T€ sowie Anlagenabgänge zum Restbuchwert von 1 T€ gegenüberstanden. Die Investitionen erfolgten dabei ausschließlich in die Betriebs- und Geschäftsausstattung (280 T€).

Passivseitig verringerte sich im Berichtszeitraum das Eigenkapital aufgrund der rückläufigen Gewinnentwicklung um -130 T€ auf 2.809 T€ bei gleichzeitiger Senkung der Rückstellungen von 197 T€ auf 171 T€ (-26 T€) und Steigerung der Verbindlichkeiten von 267 T€ auf 367 T€ (+100 T€).

Die Anlagenquote verringerte sich per 31.12.2022 auf 36,1% (2021: 37,7%). Die Eigenkapitalquote beläuft sich auf 83,9% (2021: 86,4%). Die Liquidität betrug zum 31.12.2022 1.245 T€ (2021: 1.363 T€).

Der Gesellschaft war es im Jahr 2022 zu jeder Zeit möglich, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Außerbilanzielle Verpflichtungen bestehen wie im Vorjahr nicht.

### **Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens**

Im Geschäftsjahr 2023 werden die bestehenden vertraglichen Beziehungen mit den langjährigen Bestandskunden zu zum Teil verbesserten Konditionen aber auch erweiterten Leistungsangeboten weiter ausgebaut und durch Neuakquise gestärkt. Die Erhöhung bestehender Preisstrukturen konnte bei Bestandskunden auf Basis der zum 01.10.2022 veränderten Entlohnungsgrundsätzen weitgehend durchgesetzt werden.

Insgesamt sind für das Jahr 2023 Investitionen in die normale Geschäfts- und Betriebsausstattung in Höhe von 450 T€ geplant, welche aus dem laufenden Finanzmittelbestand der Gesellschaft finanziert werden.

Weiterhin plant das Unternehmen für das Jahr 2023 eine Erweiterung der Betriebsfläche um ca. 4.200 m<sup>2</sup> im Zusammenhang mit dem Erwerb einer benachbarten Leichtbauhalle (1.450 m<sup>2</sup>). Im Zuge dessen werden umfangreichere Umbaumaßnahmen am bestehenden Betriebsgebäude ausgeführt. Für die Gesamtheit der Maßnahmen ist ein Ausgabenbudget in Höhe von ca. 350 T€ geplant, welches aus dem laufenden Finanzmittelbestand der Gesellschaft entnommen wird. Entsprechende genehmigende Beschlüsse des Gesellschafters liegen bereits vor.

Für das Geschäftsjahr 2023 wird mit einem positiven Jahresergebnis gerechnet. Gemäß der mit kaufmännischer Sorgfalt und Vorsicht geplanten Werten wird ein Jahresüberschuss nach Steuern in Höhe von 180 T€ geplant.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 119: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BDL GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Vom Jahresüberschuss 2022 (240.134,62 €) wurden 100.000 € an die Gesellschafter ausgeschüttet.  Vom Jahresüberschuss 2022 (240.134,62 €) wurden 140.134,62 € in die Gewinnrücklagen eingestellt.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Zwischen der BDL und der Stadt Brandenburg an der Havel bestehen vertraglich geregelte Leistungsbeziehungen zu marktüblichen Preisen.

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 120: Vermögens- und Finanzlage der BDL GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>1.048</b>	<b>1.283</b>	<b>1.207</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	47	43	30
II. Sachanlagen	1.001	1.240	1.177
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>2.050</b>	<b>2.101</b>	<b>2.141</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	347	738	895
III. Kassenbestand, Guthaben	1.703	1.363	1.245
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>2.669</b>	<b>2.939</b>	<b>2.809</b>
I. Gezeichnetes Kapital	435	435	435
II. Gewinnrücklagen	1.819	2.093	2.093
III. Gewinnvortrag	42	42	42
IV. Jahresüberschuss	374	370	240
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>176</b>	<b>197</b>	<b>171</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>254</b>	<b>267</b>	<b>367</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.099</b>	<b>3.403</b>	<b>3.348</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 121: Ertragslage der BDL GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	3.991	3.969	4.061
2.	Sonstige betriebliche Erträge	42	69	48
3.	Materialaufwand	-488	-355	-426
4.	Personalaufwand	-2.404	-2.452	-2.591
5.	Abschreibungen	-240	-307	-355
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-339	-374	-311
7.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1	0	0
9.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	-180	-172	-178
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>381</b>	<b>377</b>	<b>248</b>
11.	Sonstige Steuern	-7	-8	-8
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>374</b>	<b>370</b>	<b>240</b>



---

### III.4.2.3 BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH

---

#### Geschäftsbereich

Bautechnische Dienstleistungen

#### Firmensitz

#### Verwaltungssitz

Packhofstraße 31

14776 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/25290

E-Mail: [info@bisb-brb.de](mailto:info@bisb-brb.de)

Internet: [www.bisb-brb.de](http://www.bisb-brb.de)

#### Betriebsstätte

Rietzer Berg 31

14797 Kloster Lehnin/OT Rietz

#### Gründung

Die Gesellschaft wurde mit Gesellschaftsvertrag vom 13. April 2018 gegründet. Mit Kaufvertrag vom 02. Juli 2018 hat die Gesellschaft im Rahmen eines Asset Deal den Geschäftsbereich Rietz von der insolventen Schwiercz GmbH übernommen. Der operative Geschäftsbetrieb wurde somit am 02. Juli 2018 aufgenommen.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam im Handelsregister unter der HRB Nr. 31171P seit dem 24. Mai 2018 eingetragen.

#### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 122: Beteiligungsverhältnisse der BISB GmbH

Stammkapital	125.000,00 €
StWB GmbH & Co. KG	100%

Die Gesellschaft ist eine 100-prozentige Tochtergesellschaft der Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG (StWB); oberstes Mutterunternehmen sind die Technischen Werke Brandenburg an der Havel GmbH. Die BISB wird sowohl in den Teilkonzernabschluss der StWB GmbH & Co. KG als auch in den Konzernabschluss der Technische Werke Brandenburg GmbH, Brandenburg an der Havel, als Muttergesellschaft der StWB GmbH & Co. KG einbezogen.

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 13. April 2018 (letzte Änderung am 12. Februar 2019).

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Michael Woik (ab 01.07.2023)

Alexander Korn (bis 30.06.2023)

#### **Gesellschafterversammlung**

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der StWB. Im Geschäftsjahr 2022 haben drei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

### **Gegenstand**

Gegenstand des Unternehmens ist die Planung und Errichtung von Ver- und Entsorgungsanlagen sowie die Durchführung von technischem Service in Bezug auf solche Anlagen. Insbesondere für die Medien Gas, Fernwärme und Trinkwasser führt die BISB GmbH den Leitungsneubau, die Wartung und Instandsetzung von Hausanschlüssen für verschiedene Auftraggeber durch. Darüber hinaus übernimmt die BISB den Bereitschaftsdienst und Störungsbeseitigungen für die Versorgungsunternehmen.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### **Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)**

Die BISB unterstützt als Service-Gesellschaft die StWB in der Erfüllung ihres öffentlichen Zwecks.

#### **Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)**

Die BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH erbringt ausschließlich Leistungen für ihre Gesellschafterin StWB Stadtwerke Brandenburg an der Havel GmbH & Co. KG und ihre Schwestergesellschaft BRAWAG GmbH.

#### **Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)**

Die BISB Brandenburger Infrastrukturbau GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 123: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BISB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	9%	11%	18%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	20%	55%	49%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	226%	494%	276%
Zinsaufwandquote	0,13%	-0,02%	-0,06%
Liquidität 3. Grades	114%	199%	160%
Cashflow	272 T€	195 T€	-611 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	8%	37%	-13%
Umsatz	5.214 T€	7.747 T€	4.494 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	272 T€	1.372 T€	-359 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	25%	19%	38%
Anzahl der Mitarbeiter	27	30	35

**Lagebericht der Gesellschaft****Ertragslage**

Der im Geschäftsjahr 2022 erzielte Jahresfehlbetrag in Höhe von 359.170,78 € ist insbesondere auf den erheblichen Einbruch der Auftragslage in Folge der Gaskrise zurückzuführen.

Die im Geschäftsjahr 2022 erwirtschafteten Umsatzerlöse in Höhe von 4.494 T€ (2021: 7.747 T€) lagen deutlich unter der im Vorjahr abgegebenen vorsichtigen Prognose von 6.080 T€, die u.a. von ungünstigeren Witterungs- und Pandemiebedingungen sowie von geringen Effizienzsteigerungen im Rahmen der organisatorischen Umstrukturierung ausgegangen war.

Die Bilanzsumme hat sich auf 2.818 T€ (2021: 3.757 T€) aufgrund des Rückgangs der liquiden Mittel, der Vorräte sowie der Forderungen gegen verbundene Unternehmen verringert.

### Umsatz- und Auftragsentwicklung

Tabelle 124: Umsatz- und Auftragsentwicklung der BISB GmbH

Medium	Ist-Leistung 2022 (T€)	Anteil an der Gesamtleistung (T€)	Ursprüngliche Planzahlen für 2022 (T€)	Abweichung Ist vs. Plan absolut (T€)
Gas	1.778,6	42,4%	3.099,2	-1.320,6
Wärme	996,9	23,8%	1.366,4	-369,5
Wasser	1.381,8	33,0%	885,0	+496,8
Abwasser	23,3	0,5%	479,4	-456,1
Sonstiges	12,2	0,3%	0	+12,2
<b>Gesamt</b>	<b>4.192,8</b>	<b>100%</b>	<b>5.830,0</b>	<b>-1.637,2</b>

### Vermögens- und Finanzlage

Das Vermögen der Gesellschaft besteht zu 82,2% (2021: 88,7%) aus Umlaufvermögen mit kurzfristiger Fälligkeit.

Im Berichtsjahr ist der Bestand an liquiden Mitteln (1.261 T€, 2021: 1.872) gesunken. Die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft war aber zu jeder Zeit gewährleistet.

Die Eigenkapitalquote von 48,7% (2021: 55,3%) liegt aufgrund des Jahresfehlbetrages unter dem Vorjahresniveau.

Der Anlagendeckungsgrad II liegt mit 276% (2021: 494%) deutlich unter dem Vorjahr, unterstreicht jedoch weiterhin die hohe finanzielle Stabilität der BISB GmbH.

Die Liquidität des Unternehmens war im gesamten Geschäftsjahr gegeben. Die zahlungswirksame Veränderung der Finanzmittel betrug -611 T€ (2021: 195 T€), wobei der Mittelabfluss aus der laufenden Geschäftstätigkeit -581 T€ (2021: 389 T€) und der Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit -181 T€ (2021: -194 T€) beträgt.

Die Investitionen des Wirtschaftsjahres beliefen sich auf rund 186,1 T€ (2021: 203,7 T€). Die wesentlichen Zugänge des Berichtsjahres betrafen insbesondere den Fuhrpark und Werkzeuge.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Zur Verbesserung der Ertragslage soll u.a. die Produkt- und Dienstleistungspalette erweitert und darüber hinaus weitere Fachkompetenzen in der Gesellschaft verankert werden, um zukünftig weniger Subunternehmer in Anspruch nehmen zu müssen. Ferner wird beabsichtigt die Altersstruktur der Mitarbeiter mit engagierten und qualifizierten Nachwuchskräften zu verjüngen sowie ein geändertes Bereitschaftssystem einzuführen.

Mit allen Auftraggebern konnte im Jahresvertrag mindestens eine Verlängerung bis 2023 fixiert werden. Die Einheitspreise der Netzgesellschaft Berlin-Brandenburg (NBB) erhöhten sich dabei im Mittel um 20%, bei den Stadtwerken Bad Belzig und Premnitz liegt die Steigerung bei 15,5%.

Die Gesellschaft konnte außerdem Ausschreibungen bei der NBB und der StWB/BRAWAG mit einem Gesamtauftragsvolumen von 2.513 T€ gewinnen.

Wichtig bleibt die weitere Steigerung der Effizienz und Minderung der Fremdkosten durch einzelne Produkte und Dienstleistungen, die als „Komplettlösungen“ aus einer Hand am Markt angeboten werden, ein wichtiges Instrument. Geprüft wird derzeit die Übernahme der Vermuffung in der Fernwärme durch eigenes Personal, welches jedoch im Vorfeld geschult, zertifiziert und ausgerüstet werden muss. Dafür entfallen Fremdleistungskosten und oft auch Wartezeiten aufgrund von Kapazitätsproblemen der Nachunternehmer.

Die Implementierung baustellengerauer Auftragsbewertungen mit dem Softwaresystem SAP ist gelungen. Damit ist der Geschäftsleitung ein Werkzeug der Baustellenbewertung (Deckungsbeitrag positiv/negativ) gegeben, bei dem der Deckungsbeitrag je Baustelle mit den Bauleitern ausgewertet wird. Diese prozessuale Zusammenführung gilt es nun fortlaufend weiterzuentwickeln und gerade auf dem Gebiet der Auftragssteuerung, als wesentlicher Bestandteil der Risikobeurteilung, weiter auszubauen. Dieser Schwerpunkt wird auch zum Thema der Internen Revision 2023 ernannt.

Die Software Materiallager BISB wurde 2022 eingeführt, wird derzeit weiter optimiert und mindert Risiken in der Materialvorhaltung und Bestellung und nutzt Chancen einer Effizienzsteigerung.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 125: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BISB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 126: Vermögens- und Finanzlage der BISB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>314</b>	<b>421</b>	<b>497</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	7
II. Sachanlagen	314	421	489
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>3.170</b>	<b>3.331</b>	<b>2.319</b>
I. Vorräte	1.279	945	671
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	213	514	387
III. Kassenbestand, Guthaben	1.677	1.872	1.261
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>2</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>709</b>	<b>2.081</b>	<b>1.372</b>
I. Gezeichnetes Kapital	125	125	125
II. Kapitalrücklagen	0	0	0
III. Gewinnrücklagen	0	0	0
IV. Gewinnvortrag/ Verlustvortrag	312	584	1.606
V. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	272	1.372	-359
<b>B. Sonderposten mit Rücklagenanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>774</b>	<b>847</b>	<b>553</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>2.008</b>	<b>829</b>	<b>893</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.491</b>	<b>3.757</b>	<b>2.818</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 127: Ertragslage der BISB GmbH

GuV (Angaben in T€)			
Jahr	2020	2021	2022
1. Rohergebnis	2.420	4.023	2.264
2. Personalaufwand	-1.323	-1.465	-1.719
3. Abschreibungen	-66	-97	-111
4. sonstige betriebliche Aufwendungen	-613	-647	-781
5. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
6. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-7	-2	-4
7. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-132	-433	-0
<b>8. Ergebnis nach Steuern</b>	<b>279</b>	<b>1.379</b>	<b>-352</b>
9. Sonstige Steuern	-7	-7	-8
<b>10. Jahresergebnis</b>	<b>272</b>	<b>1.372</b>	<b>-359</b>

---

## III.5. BAS Brandenburg an der Havel Arbeitsförderungs- und Strukturentwicklungsgesellschaft mbH

---

### Geschäftsbereich

Beschäftigungsförderung

### Firmensitz

Neuendorfer Str. 89

14770 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/2087 4080

Fax: 03381/2087 4085

E-Mail: info@bas-brandenburg.de

Internet: www.bas-brandenburg.de

### Gründung

Die BAS GmbH wurde am 24.01.1994 gegründet.

Die BAS wird im Handelsregister des Amtsgerichtes Potsdam seit dem Eintrag vom 27. Mai 1994 unter dem Aktenzeichen HRB 7186 P geführt.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 128: Beteiligungsverhältnisse der BAS GmbH

Stammkapital	25.564,59 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

### Unterbeteiligungen

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag wurde zuletzt durch die Gesellschafterversammlung vom 27. Mai 1997 geändert.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Mario Razny



## Beirat

Die Gesellschaft verfügt über keinen Aufsichtsrat, sondern über einen ehrenamtlichen Beirat. Er ist beratend tätig und steht als Sachverständiger der Geschäftsführung und der Gesellschafterversammlung mit seinem Wissen und seiner Erfahrung zur Verfügung.

Der Beirat setzte sich im Geschäftsjahr 2022 wie folgt zusammen:

Tabelle 129: Beiratsmitglieder der BAS GmbH

Herr Jens Tober (Fachgruppe Wirtschaftsförderung und Arbeitsmarkt)
Frau Birgit Mahlow (Fachgruppe Beteiligungen, Steuern und Abgaben)
Frau Kerstin Schöbe (Fachbereichsleiterin Jugend, Soziales und Gesundheit)
Frau Jeannette Horn (Gleichstellungsbeauftragte Brandenburg an der Havel)
Herr Mario Razny (Geschäftsführer BAS GmbH)
Frau Leona Heymann (Industrie- und Handelskammer, Regionalcenter Brandenburg an der Havel/Havelland)
Frau Sabine Block (Kreishandwerkerschaft Brandenburg/Belzig)
Herr Prof. Dr. Andreas Wilms (Technische Hochschule Brandenburg)
Frau Monika Beutel (Deutscher Gewerkschaftsbund)
Herr Thomas Krüger (Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft mbH)
Herr Thorsten Karg (Arbeitsgemeinschaft Selbstständiger Unternehmer e. V.)
Frau Anja Bergner (Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH)
Herr Klaus Hoffmann (Vorsitzender des Jugendhilfeausschusses)
Herr Andreas Griebel (LIGA der Spitzenverbände der Freien Wohlfahrtspflege)

## Gegenstand

Nach § 3 des Gesellschaftsvertrages ist der Gegenstand des gemeinnützigen Unternehmens die Hilfe für arbeitslose und von Arbeitslosigkeit bedrohte Frauen und Männer einschließlich Sozialhilfeempfänger mittels sozialpädagogischer Betreuung, Beratung, Orientierung, Qualifizierung, Beschäftigung mit dem Ziel der Einzelfallhilfe und der Förderung und Wiederherstellung der Eingliederungsfähigkeit des genannten Personenkreises in den Arbeitsmarkt.

Der Zweck wird insbesondere verwirklicht durch:

- Sozialpädagogische und sozialarbeiterische Hilfestellung und Begleitung gegenüber einzelnen Personen
- Maßnahmen zur Wiederherstellung bzw. Förderung der Voraussetzungen zur Eingliederung in den Arbeitsmarkt

- Konzipierung und Durchführung von Maßnahmen, die auf Qualifizierung und Beschäftigung vorbereiten bzw. Qualifizierung und Beschäftigung vermitteln oder leisten
- Erprobung und Entwicklung neuer, zusätzlicher Arbeitsfelder, soweit sie die vorstehend genannten Ansätze des Konzeptes der Gesellschaft unterstützen bzw. als Voraussetzung hierfür erforderlich sind

Zur Unterstützung dieser Ziele bemüht sich die Gesellschaft um die Kooperation mit der Kommune, mit orts- und regionalansässigen Betrieben, mit Trägern der beruflichen Qualifizierung, mit dem Jobcenter, mit den Ministerien und anderen ebenfalls in diesen Tätigkeitsfeldern Aktiven.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Die Tätigkeit der BAS als Arbeitsförderungsgesellschaft ist darauf gerichtet, Personen, die durch Ausgrenzung am Arbeitsmarkt und ihrer daraus resultierenden sozialen Situation betroffen sind zu unterstützen und diesen Personenkreis für die Aufnahme einer Arbeit zu qualifizieren und zu integrieren. Mit der Erfüllung dieser Aufgabe wird der öffentliche Zweck der Gesellschaft im Rahmen der jeweiligen Projekte realisiert.

Im Rahmen der gemeinnützigen Tätigkeit der BAS GmbH wurden im Berichtszeitraum 15 (2020: 15) Einzelmaßnahmen durchgeführt. Diese Projekte wurden von 347 (2020: 310) Teilnehmenden durchlaufen.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Der Umfang der Aufgabenerfüllung durch die BAS GmbH wird ständig den Anforderungen an die Arbeits- und Beschäftigungsförderung im Wettbewerb mit privaten Anbietern auf der Grundlage der aktuellen Förderprogramme angepasst.

#### Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die BAS GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

#### Statistische Angaben

Tabelle 130: Erreichte Teilnehmende der BAS GmbH

Jahr	2018	2019	2020	2021	2022
Erreichte Teilnehmende	450	369	310	347	363

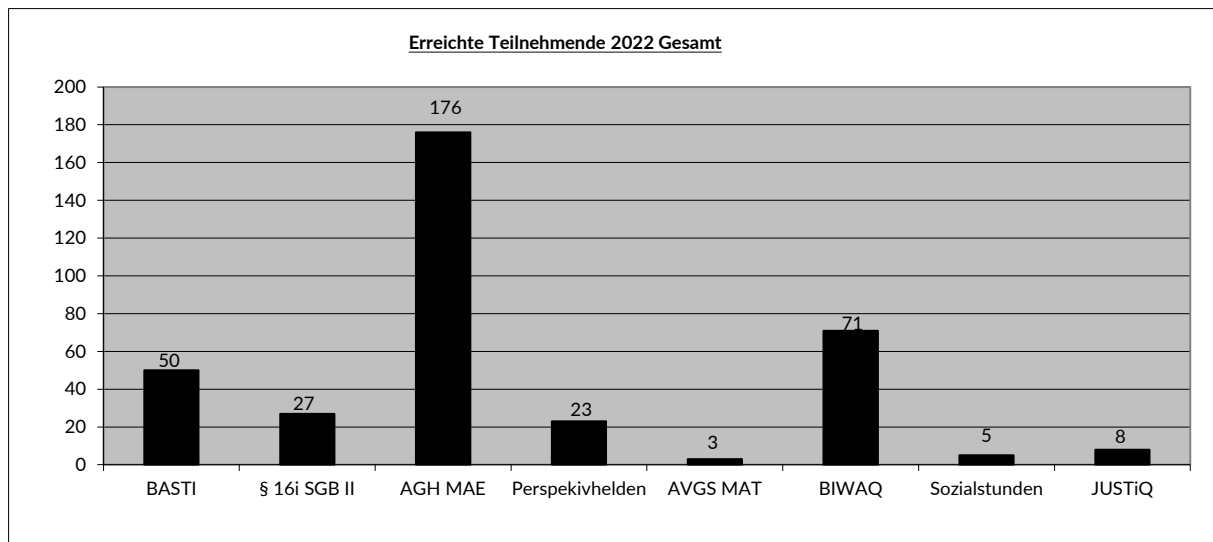


Abbildung 2: Erreichte Teilnehmende der BAS 2022 Gesamt

Legende:

§ 16i SGB II	Teilhabe am Arbeitsmarkt
BASTI	Betreuen, Aktivieren, Strukturieren, Trainieren, Integrieren
BIWAQ	Bildung, Wirtschaft, Arbeit im Quartier
JUSTiQ	JUGEND STÄRKEN im Quartier
AGH MAE	Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung
Perspektivhelden	Integrationsbegleitung für Langzeitarbeitslose und Familienbedarfsgemeinschaften
AVGS MAT	Aktivierungs- und Vermittlungsgutschein für Maßnahmen zur Aktivierung und beruflichen Eingliederung bei einem Träger

Erläuterungen:

**Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung (MAE)**

Für erwerbsfähige Hilfebedürftige (Langzeitarbeitslose), die keine Arbeit finden können, sollen Arbeitsgelegenheiten geschaffen werden, durch die die individuelle Beschäftigungsfähigkeit verbessert wird. Der Teilnehmende erhält für die geleisteten Stunden eine Mehraufwandsentschädigung. Die Arbeiten selbst begründen kein Arbeitsverhältnis im Sinne des Arbeitsrechts. Durch die Beschäftigung der Teilnehmer/-innen in den unterschiedlichen Projekten werden Vermittlungshemmnisse ermittelt und an der Verringerung bzw. Beseitigung gearbeitet. In den Arbeitsgelegenheiten dürfen nur im öffentlichen Interesse liegende zusätzliche Tätigkeiten ausgeführt werden.

**Teilhabe am Arbeitsmarkt gemäß § 16i SGB II**

§ 16i SGB II richtet sich an sehr arbeitsmarktferne erwerbsfähige Leistungsberechtigte (ELB), die bisher nicht nachhaltig auf dem allgemeinen Arbeitsmarkt integriert werden konnten. Vorrangiges Ziel ist die Eröffnung von Teilhabechancen. Darüber hinaus soll die öffentlich geförderte Beschäftigung so angelegt sein, dass die Beschäftigungsfähigkeit verbessert und

mittel- bis langfristig Übergänge in eine ungeforderte Beschäftigung auf dem allgemeinen Arbeitsmarkt ermöglicht werden. Der Zielgruppe sollen längerfristige teilhabeorientierte Beschäftigungsperspektiven eröffnet werden.

Personen, die innerhalb der letzten sieben Jahre nicht oder nur kurzzeitig sozialversicherungspflichtig oder nicht oder nur kurzzeitig geringfügig beschäftigt waren oder nicht oder nur kurzzeitig selbständig waren, gehören zum förderfähigen Personenkreis des § 16i Abs. 3 SGB II.

### **Sonderprojekte**

#### **- „Quartiersmanagement und Koordinierung Bürgerhaus Hohenstücken“**

Die BAS GmbH hat zusätzliche Aufgaben des Quartiersmanagements Hohenstücken übernommen. In der Betreuung des Anwohnertreffs im Bürgerhaus im Stadtteil Hohenstücken wurde eine weitere Chance gesehen, kleinteilige Angebote zur Berufsorientierung, Bewerbungshilfen oder soziale Beratungsangebote und kulturelle Angebote für Arbeitslose und Bürger zu etablieren bzw. fortzusetzen und diese wiederum auch für die Angebote der BAS GmbH für weitergehende Maßnahmen zu interessieren.

#### **Bildung, Wirtschaft, Arbeit im Quartier (BIWAQ)**

Ziel des ESF-Programms BIWAQ war die gezielte Verzahnung von städtebaulichen Investitionsmaßnahmen für benachteiligte Stadtquartiere aus dem Städtebauförderungsprogramm "Soziale Stadt" mit arbeitsmarktpolitischen Instrumenten zur Stabilisierung und ganzheitlichen Aufwertung von benachteiligten Quartieren. Dazu förderte das Bundesministerium für Umwelt, Naturschutz, Bau und Reaktorsicherheit (BMUB) passgenaue arbeitsmarktpolitische Projekte, die insbesondere in den Programmgebieten des Städtebauförderungsprogramms "Soziale Stadt" die Qualifikation und berufliche Situation der Bewohnerinnen und Bewohner vor Ort sowie die lokale Ökonomie verbessern. Gefördert wurden Projekte zur Integration von langzeitarbeitslosen Frauen und Männern in Arbeit, zur Integration von Jugendlichen in Ausbildung und Arbeit (inklusive der Verbesserung des Übergangs von der Schule in den Beruf) sowie zur Stärkung der lokalen Ökonomie. Neu im Rahmen der aktuellen 2. Förderrunde BIWAQ ist die Förderung von quartiersbezogener sozialversicherungspflichtiger Beschäftigung im gemeinnützigen Bereich als eigenständiges Handlungsfeld "Quartiersarbeit". Mit Quartiersarbeit sollten Langzeitarbeitslosen, die bis jetzt nicht in den allgemeinen Arbeitsmarkt integriert werden konnten, eine neue Perspektive gegeben werden. Gleichzeitig sollte im Sinne eines integrierten Handelns Stadtentwicklungspolitik mit städtebaulichen Investitionen und Arbeitsmarktpolitik vor Ort besser verzahnt werden.

#### **Projekt Integrationsbegleitung BASTI (Betreuen, Aktivieren, Strukturieren, Trainieren, Integrieren)**

Gefördert werden in den Landkreisen und kreisfreien Städten des Landes Brandenburg Projekte mit dem Ziel, die Projektteilnehmenden schrittweise an Arbeit heranzuführen und in Erwerbstätigkeit oder Bildung zu integrieren sowie die soziale Teilhabe und das Zusammenleben in den teilnehmenden Familien zu stärken. Hierzu wird die Kombination

einer intensiven Einzelberatung durch Integrationsbegleiter/-innen (sozialpädagogische Begleitung) mit bedarfsorientierten Unterstützungsmodulen gefördert.  
Zuwendungsempfänger und damit antragsberechtigt sind juristische Personen des privaten und des öffentlichen Rechts sowie rechtsfähige Personengesellschaften.

In die Projekte können als Teilnehmende eintreten:

- Langzeitarbeitslose, die als arbeitsmarktfern gelten und dem Rechtskreis des SGB II zugeordnet werden können
- Personen aus Paar-Bedarfsgemeinschaften oder Alleinerziehenden /Bedarfsgemeinschaften mit mindestens einem unterhaltspflichtigen Kind unter 18 Jahren, in der kein Angehöriger der Bedarfsgemeinschaft einer Erwerbstätigkeit nachgeht

### **JUGEND STÄRKEN im Quartier (JUSTiQ)**

Förderung der sozialen Inklusion und Bekämpfung von Armut und jeglicher Diskriminierung. Ziel ist, die teilnehmenden jungen Menschen mit niedrigschwelligen Angeboten zu aktivieren und ihre Kompetenzen und Persönlichkeit zu stärken, um ihnen den Übergang von der Schule in Ausbildung und Arbeit zu ermöglichen. Es werden junge Menschen i. S. d. § 13 Abs. 1 SGB VIII im Alter von 12 bis einschließlich 26 Jahren mit und ohne Migrationshintergrund unterstützt, die einen besonderen Unterstützungsbedarf aufgrund sozialer Benachteiligung und/oder individueller Beeinträchtigung haben.

### **Aktivierungs- und Vermittlungsgutschein für Maßnahmen zur Aktivierung und beruflichen Eingliederung bei einem Träger (AVGS MAT)**

Maßnahmen zur Aktivierung und beruflichen Eingliederung gem. § 45 SGB III bei einem Träger = Also eine berufliche Eingliederung bei einem Träger (MAT) genannt.

Um den Teilnehmer/-innen die für den ersten Arbeitsmarkt notwendigen Kenntnisse zu vermitteln, können MAT / Trainingsmaßnahmen zur Qualifizierung des Bewerbers durchgeführt werden. Gefördert werden Maßnahmen oder Tätigkeiten, die zur Verbesserung der Eingliederungsaussichten beitragen.

Dazu zählen Maßnahmen:

- die Eignungen, Leistungen für eine berufliche Tätigkeit feststellen
- die Bewerbung und die Erstellung von Bewerbungsmappen unterstützen
- Bewerbungstraining und individuelles Bewerbungscoaching
- Beratung über Möglichkeiten der Arbeitsplatzsuche
- Kenntnisse und Fähigkeiten vermitteln, um eine Vermittlung in Arbeit oder einen Abschluss einer beruflichen Aus- und Weiterbildung erheblich zu verbessern.

Umfang der Förderung:

- Während der MAT erhalten die Teilnehmer/-innen weiterhin Leistungen nach dem SGB II
- Unabhängig von der Art des Verkehrsmittels erhalten die Teilnehmer/-innen Fahrkosten
- Bei Bedarf zahlen Jobcenter Kinderbetreuungskosten für aufsichtsbedürftige Kinder
- Lehrgangskosten und Prüfungsgebühren
- Insgesamt darf die Förderung die Dauer von 12 Wochen nicht übersteigen.

Die Förderung kann durch eine Vergabemaßnahme oder durch Förderzusicherung im Rahmen eines Aktivierungsgutscheins AVGS-MAT erfolgen.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 131: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der BAS GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	21%	16%	13%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	36%	36%	37%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	174%	240%	311%
Zinsaufwandquote	0,08%	0,01%	0,00%
Liquidität 3. Grades	163%	165%	166%
Cashflow	57 T€	62 T€	43 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	0,0%	0,0%	0,0%
Umsatz	2.216 T€	2.259 T€	2.345 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	81%	84%	82%
Anzahl der Mitarbeiter	16	14	11

### Lagebericht der Gesellschaft

Die BAS GmbH ist eine kommunale und gemeinnützige Eigengesellschaft der Alleingesellschafterin Stadt Brandenburg an der Havel. Sie erfüllt den öffentlichen sozialen Zweck der kommunalen Daseinsvorsorge für Benachteiligte und ausgegrenzte Personengruppen.

Die im I. Quartal 2022 ausgelaufenen coronabedingten Schutzmaßnahmen, die 3G-Regelungen am Arbeitsplatz gemäß der SARS-CoV-2-Arbeitsschutzverordnung (Corona-ArbSchV) des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales, führte temporär zu einer organisatorischen und personellen Entlastung im Unternehmen.

Die BAS GmbH hat zur Unterstützung und zur wirtschaftlichen Stabilisierung im Kalenderjahr 2022 zusätzliche Dienstleistungen angeboten und ausgeführt.

Die wirtschaftlichen Geschäftsbetriebe Slawendorf, Wasserwanderrastplätze sowie die Friedenswarte konnten zum Saisonbeginn ohne Verzögerungen betrieben, bzw. geöffnet werden. Im Slawendorf führten Mitarbeitende und Teilnehmende aus dem Bereich der öffentlich geförderten Beschäftigung notwendige Instandsetzungsarbeiten durch und entwickelten neue Projekte. So wurde der Kräutergarten weiter ausgebaut und ein Treibhaus sowie ein Barfußpfad sind entstanden. Weiterhin wurden verschiedene Angebote von vorangemeldeten Schulklassen, Kitagruppen und sozialen Trägern genutzt sowie Führungen, Firmenveranstaltungen, eigene und Fremdveranstaltungen durchgeführt. Die Saison endete mit der erfolgreichen Rückkehr des Wintermarktes in das Slawendorf. Weiterhin konnte die Einnahmesituation in der Friedenswarte stabilisiert werden. Der Saisonbetrieb endete zum 31.10.2022. An den Wasserwanderrastplätzen (WWRP) wurde das Saisonende um die Ferienzeit bis zum 06.11.2022 verlängert.

Die Zahl der Langzeitarbeitslosen betrug im Jahr 2022 deutschlandweit 916.364 und hat sich im Vergleich zum Vorjahr um rund 10,8%, in Brandenburg an der Havel um 4,9% verringert. Die Langzeitarbeitslosigkeit verblieb aber weiterhin auf einem hohen Niveau. 2022 beträgt der Anteil der Langzeitarbeitslosen an allen Arbeitslosen in Deutschland 37,9% (2021: 39,3%).

Tabelle 132: Statistik Arbeitslosigkeit in der Stadt Brandenburg an der Havel

Jahr	Dezember 2019	Dezember 2020	Dezember 2021	Dezember 2022	Veränderung zu Dezember 2021
Arbeitslose Personen	2.807	2.850	2.744	3.064	11,7%
dav. im Rechtskreis SGB II	2.069	1.942	2.046	2.264	10,7%
dar. Langzeitarbeitslose	992	1.096	1.134	1.078	-4,9%
dar. Jüngere unter 25 Jahre	248	249	247	273	10,5%

Quelle: Bundesagentur für Arbeit

Im Interesse und für einen Mehrwert des Gemeinwohls der Kommune hat die BAS GmbH 2022 ihre Aufgabenfelder weiter auf die Angebote zur Arbeitsmarktintegration laufender oder neuer Maßnahmen und Projekte konzentriert. Hierzu zählen insbesondere die öffentlich

geförderte Beschäftigung und Qualifizierung, kommunal orientierte Projekte, die Programmsteuerung kommunaler Projekte und die Unterstützung kommunaler Entwicklungsstrategien, die aus Fördermitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF), des Bundes, Landes, der Kommune sowie durch die direkte Beauftragung von Dienstleistungen finanziert wurden.

Im Bereich der öffentlich geförderten Beschäftigung wurden durchschnittlich 71 von geplanten 77 Teilnehmendenplätze (AGH-MAE) besetzt.

Für die Übernahme von kommunalen Aufgaben der Stadt Brandenburg an der Havel hat die BAS GmbH sukzessiv 28 Arbeitsplätze über einen Förderzeitraum von fünf Jahren geschaffen. Durch gesundheitliche Einschränkungen und Vermittlungen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigung waren zum 31.12.2022 insgesamt 23 Arbeitsplätze besetzt.

Das im April 2019 erneut eingeworbene ESF-Förderprogramm des Bundes „Bildung, Wirtschaft, Arbeit im Quartier – BIWAQ“ (Teilprojekt 2) wurde unter kommunaler Beteiligung gemeinsam mit einem Kooperationspartner im Stadtteil Hohenstücken realisiert und endete ursprünglich zum 31.03.2022. Aufgrund der Kontaktbeschränkungen in den Pandemie Jahren wurde das Projekt unter Erhöhung der Teilnehmendenzahl auf insgesamt 103 um weitere 9 Monate bis zum 31.12.2022 verlängert. Trotz eingeschränkter Erreichbarkeit während der Projektlaufzeit und teils ablehnender Haltung der Zielgruppe gegenüber Angeboten, beispielsweise die eigenen Fähigkeiten in individuellen Aktivierungs- und Erprobungsmodulen zu trainieren, der Erprobung in arbeitsmarktnahen Tätigkeiten sowie individueller Qualifizierung für einen erfolgreichen Wiedereinstieg in den ersten Arbeitsmarkt, konnten im Förderprogramm BIWAQ (Teilprojekt 2) zum 31.12.2022 insgesamt 86 Teilnehmende erreicht werden. Die Zielerreichung von 83,5% ist unter Berücksichtigung der außerordentlichen Umstände in den Pandemie Jahren als Erfolg zu werten.

Das Förderprogramm „JUGEND Stärken im Quartier – JUSTiQ“ unterstützte im Förderzeitraum von Januar 2019 bis zum 30.06.2022 junge Menschen dabei, sich in Schule, Ausbildung, Arbeit und Gesellschaft zu integrieren. Ziel war es, sie zu aktivieren und ihre Kompetenzen und Persönlichkeit zu stärken. Die Caritas führte das Förderprogramm in Kooperation mit der BAS GmbH ebenfalls im Stadtteil Hohenstücken durch. Die von der BAS GmbH zusätzlich beantragten und durchgeführten Mikroprojekte endeten entsprechend im Bewilligungs-/Förderzeitraum ebenfalls am 30.06.2022.

Seit 2020 führt die BAS GmbH den Ansatz der Sozialen Stadt in der neuen Programmstruktur der Städtebauförderung im Programm „Sozialer Zusammenhalt“ fort und setzt weiterhin zentrale und wichtige Aufgaben des Quartiermanagements zur sozialen Stabilisierung im benachteiligten Stadtteil Hohenstücken um. Auch die Koordinierung des Bürgerhauses und die Betreuung des Anwohnertreffs wurden durch die BAS GmbH realisiert. Mit dem Wegfall der Kontaktbeschränkungen konnten 11.479 Besuchende im Jahr 2022 wieder die verschiedenen Angebote des Anwohnertreffs wahrnehmen. Das entspricht einer Steigerung der Gesamtbesuchenden um rund 157% im Vergleich zum Vorjahr.



Die BAS GmbH wurde ab dem 01.02.2021 für die Dauer von 18 Monaten im Rahmen einer neuen Förderrichtlinie als einziger Träger der Stadt Brandenburg an der Havel für die Durchführung des ESF Projektes „BASTI“ Integrationsbegleitung für Langzeitarbeitslose und Familienbedarfsgemeinschaften von der ILB votiert. Das Projekt endete zum 31.08.2022 erfolgreich. Die kumulative Zielerreichung betrug rund 108%. Ein Unterziel des Projektes, 50% der Teilnehmenden sollten in Bedarfsgemeinschaften leben oder alleinerziehend sein, wurde mit rund 93% erreicht.

Die BAS GmbH hatte sich erfolgreich mit ihrem neuen Integrationsbegleitungsprojekt „Perspektivhelden“ auf die Richtlinie „Integrationsbegleitung für Langzeitarbeitslose und Familienbedarfsgemeinschaften“ in der EU-Förderperiode ESF+ 2021-2027 des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Energie beworben. Vom 01.09.2022 bis zum 31.08.2025 soll die Beschäftigungsfähigkeit der teilnehmenden Langzeitarbeitslosen erhöht sowie ihre soziale Situation und die ihrer Familien verbessert werden. Insbesondere sollen die Kinder von Teilnehmenden und Familienbedarfsgemeinschaften stärker fokussiert werden, um ihre Situation zu verbessern. Zusätzlich zur sozialpädagogischen Begleitung durch Integrationsbegleitende wird eine aufschließende psychologische Beratung von Teilnehmenden durch psychologisches Fachpersonal in das Projekt eingebunden.

Die Bewirtschaftung, Belegung und Pflege des Gartendenkmals Marienberg, mit der die Stadt Brandenburg an der Havel die BAS GmbH seit dem 01.01.2017 betraut hat, konnte mit einem hohen Aufwand in der Personaleinsatzplanung mit variierendem Besetzungsstand unterbrechungsfrei gewährleistet werden. Das Landesamt für Soziales und Versorgung (LASV) stellte infolge der Auswirkungen der Pandemie im I. Quartal 2022 einen pauschalen Zuschuss zur Gesundheitsförderung für die schwerbehinderten Mitarbeitenden bereit, der beantragt und abgerufen wurde. Die Netzwerkarbeit wurde im Rahmen der 11. Sitzung der Landesarbeitsgemeinschaft Inklusionsfirmen Brandenburg (LAG IF) weiter intensiviert. Zur Belegung des Bürgerparks konnten nach dem Auslaufen der letzten coronabedingten Verordnungen wieder zahlreiche Fremdveranstaltungen koordiniert sowie eigene Veranstaltungen organisiert und durchgeführt werden. Hierzu zählen beispielsweise der Friedenslauf, der Ostereierparcours und das Weinfest in Kooperation mit dem Förderverein Bürgerpark Marienberg e. V., das Frühlingfest der Märkischen Schalmeienkapelle Brandenburg 1958 e. V., die Durchführung der Kitaolympiade mit dem Stadtsportbund Brandenburg an der Havel e. V., ein durch die Brandenburger Bank Volksbank-Raiffeisenbank eG organisiertes Konzert der Gruppe Keimzeit, die unterstützende Vorbereitung und Durchführung der LebensArt – Messe für Garten, Wohnen und Lifestyle vom 12.08.2022 - 14.08.2022 und des 3. Kultursommers Brandenburg an der Havel 2022 des Brandenburger Theaters vom 16.08.2022 - 04.09.2022. Die Saisonabschlussveranstaltung bildete der Laternenumzug auf dem Marienberg am 04.11.2022, der bei Groß und Klein großen Anklang fand.

### Ertragslage

Für die Basisfinanzierung wurde durch die Stadt Brandenburg an der Havel ein Betriebskostenzuschuss in Höhe von 234 T€ bereitgestellt. Für die Aufgabenwahrnehmung des Betrauungsaktes, die Bewirtschaftung und Nachnutzung des Bürgerparks und

Gartendenkmals Marienberg, erhielt die BAS GmbH einen Zuschuss in Höhe von 441 T€, von dem 397 T€ in Anspruch genommen wurden. Die wesentlichen Umsatzerlöse resultieren aus der Abrechnung der Müllentsorgung im Umfeld der Containerstellplätze und im übrigen Stadtgebiet im Rahmen einer Dienstleistungsvereinbarung mit der Stadt Brandenburg an der Havel sowie an den Badestränden (200,5 T€), der Koordinierung der Aktivitäten im Bürgerhaus Hohenstücken sowie der Betreuung des Quartiersmanagements (121,9 T€), Einnahmen am Wasserwanderrastplatz und im Slawendorf (90,1 T€) sowie aus den Eintrittsgeldern Friedenswarte (15,9 T€).

Da nicht verwendete Zuschüsse und Zuwendungen als Verbindlichkeit abgegrenzt werden, weist die BAS GmbH im Geschäftsjahr ein Ergebnis von 0 € aus.

#### Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme ist gegenüber dem Vorjahr durch die Reduzierung des Anlagevermögens leicht gesunken.

Die Vermögenslage der BAS GmbH ist zu 68% (2021: 57%) durch die liquiden Mittel gekennzeichnet.

Der Bestand an liquiden Mitteln hat sich stichtagsbedingt gegenüber dem Vorjahr um 92 T€ erhöht. Die Liquidität 3. Grades beträgt 166%. Obwohl dies nur ein Stichtagswert ist und mit dieser Kennzahl keine sichere Aussage zur Liquiditätsentwicklung getroffen werden kann, bleibt festzustellen, dass die Liquiditätslage der Gesellschaft stabil war und ist. Die Zahlungsfähigkeit im Berichtsjahr war jederzeit gegeben.

Die Anlagenintensität beträgt 13% (2021: 16%) und ist damit weiter gesunken.

Der Anlagendeckungsgrad II in Höhe von 311% zeigt, dass das Anlagevermögen der Gesellschaft vollständig und daneben auch das Umlaufvermögen teilweise durch langfristiges Kapital gedeckt sind.

Die Eigenkapitalquote der Gesellschaft beträgt inklusive Sonderposten 45,4% (2021: 47,2%).

Die Personalaufwandsquote ist mit 82% gegenüber dem Vorjahr leicht gesunken jedoch weiterhin branchenüblich hoch. Dieser Trend wird sich durch die Erhöhungen im Mindestlohnbereich sehr wahrscheinlich fortsetzen.

Im Geschäftsjahr 2022 wurden insgesamt 9,5 T€ (2021: 8,3 T€) für PC-Technik, Kleinwerkzeuge und Ausstattungsgegenstände der BAS GmbH investiert.

Die Finanzierungs- und Liquiditätskennzahlen gemäß § 61 Nr. 2 KomHKV zeigen, dass die Gesellschaft einen positiven Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit von 43 T€ zu verzeichnen hatte. Die Zahlungsfähigkeit im Berichtsjahr war jederzeit gegeben. Eine Aufnahme von Krediten war nicht erforderlich.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die Unternehmensziele der BAS GmbH orientieren sich an der Wahrnehmung der kommunalen und sozialen Daseinsfürsorge sowie den beschäftigungspolitischen Leitlinien der Stadt. Sie sind auf die selbstlose Unterstützung von Personen gerichtet, die durch die Ausgrenzung vom Arbeitsmarkt hilfebedürftig sind. Die Unterstützungsleistungen umfassen sozialpädagogische Betreuung, Beratung, Orientierung, Qualifizierung und Beschäftigung sowie die Wiedereingliederung von Arbeitslosen in den ersten Arbeitsmarkt. Die nachhaltige Verringerung von Arbeitslosigkeit und die Erschließung zusätzlicher Beschäftigungsmöglichkeiten zur Regionalentwicklung unter Berücksichtigung des demografischen Wandels sowie außenpolitischer Entwicklungen sind weitere flankierende Ziele.

Mit den verschiedensten Beschäftigungsmaßnahmen werden Beiträge zur kommunalen Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in den Bereichen Umweltschutz und Tourismus sowie zur Stabilisierung und Unterstützung sozialer Dienstleistungen erbracht.

Zur Umsetzung dieser ergebnis- und produktorientierten Ausrichtung auf regional strukturwirksame, gemeinwohlorientierte Ziele werden Langzeitarbeitslose im Rahmen von Beschäftigungs- und Qualifizierungsmaßnahmen eingesetzt. Im Rahmen der Projektarbeit wird auf eine beruflich qualifizierende und integrationsfördernde Personalentwicklung abgezielt.

Die BAS GmbH wird sich weiterhin auf ihre Kernkompetenz in drei Bereichen orientieren:

1. Einbindung und Verzahnung öffentlich geförderter Beschäftigung in die kommunale und soziale Infrastruktur sowie Gestaltung kommunaler Netzwerkarbeit
2. Fördermittelmanagement bei regionalen Förder- und Beschäftigungsprogrammen
3. Beschäftigung Langzeitarbeitsloser primär im Bereich „Saubere Stadt“, orientiert an „Sozialbetrieblichen Strukturen“

Das größte und bestandsgefährdende Risiko für das Unternehmen wird in der hohen Abhängigkeit von politischen Entscheidungen und den damit in der Regel einhergehenden kurzfristigen Unwägbarkeiten der finanziellen Ausgestaltung gesehen. Letztendlich ist dieses Risiko auch bei bester und qualitätsgerechter Arbeit unternehmensseitig nicht beeinflussbar.

Die personelle Situation innerhalb der BAS GmbH ist durch ein hohes Durchschnittsalter der Mitarbeitenden gekennzeichnet sowie durch den bestehenden Fachkräfte- und Personalmangel, insbesondere im sozialpädagogischen Bereich.

Das Unternehmen plant im Geschäftsjahr 2023 Umsatzerlöse in Höhe von 1.769,1 T€. Die Umsatzerlöse resultieren vornehmlich aus Projekten externer Fördermittelgeber (Europäischer Sozialfonds, Bund, Land und Kommune).

Im Geschäftsjahr 2023 sind Ersatzinvestitionen für Bürotechnik, Werkzeuge und Maschinen in Höhe von 15 T€ vorgesehen.

Zum Jahresende 2023 plant die BAS GmbH ein ausgeglichenes Ergebnis.

Die Einnahmesituation im Slawendorf wird auch mittelfristig nicht ausreichen, um erforderliche Ersatzinvestitionen sowie notwendige Instandhaltungen vollumfänglich zu refinanzieren. Daher können weiterhin nur allernotwendigste Reparaturen in Verbindung mit der öffentlich geförderten Beschäftigung nach § 16d und § 16i SGB II zur Aufrechterhaltung des Betriebes durchgeführt werden.

Für die personelle und materielle Basisfinanzierung stellt die Stadt Brandenburg an der Havel weiterhin einen Betriebskostenzuschuss in Höhe von 234 T€ bereit, um ihrer kommunalen und sozialen Daseinsvorsorge auch bei abnehmenden Förderungen gerecht zu werden. Weiterhin erhält das Unternehmen für die Betreuung des Gartendenkmals Marienberg als Freizeit- und Bürgerpark einen Zuschuss in Höhe von 453 T€.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 133: Leistungs- und Finanzbeziehungen der BAS GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	lfd. Betriebskostenzuschuss (BKZ) 234 T€ zuz. BKZ Marienberg 397 T€, Jobcenter 387 T€ (ca. 50% der Gesamterlöse des Jobcenter), 120 T€ Sach- u. Personalkostenzuschüsse für Projekte (Begleitservice u.a.), 124 T€ Quartiersmanagement und Koordinierung Bürgerhaus Hohenstücken, 210 T€ Dienstleistungen für die Stadt

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 134: Vermögen- und Finanzlage der BAS GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>202</b>	<b>148</b>	<b>114</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	1	0
II. Sachanlagen	201	148	114
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>742</b>	<b>781</b>	<b>794</b>
I. Vorräte	0	0	0
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	209	251	172
III. Schecks, Kassenbestand, Guthaben	533	530	622
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>336</b>	<b>339</b>	<b>339</b>
I. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
II. Kapitalrücklagen	286	288	288
III. Gewinnrücklagen	25	25	25
IV. Gewinn-/ Verlustvortrag	0	0	0
<b>B. Sonderposten aus Zuschüssen zum Anlagevermögen</b>	<b>137</b>	<b>100</b>	<b>74</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>138</b>	<b>104</b>	<b>127</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>334</b>	<b>387</b>	<b>369</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>944</b>	<b>929</b>	<b>909</b>

### Ertragslage der Gesellschaft

Tabelle 135: Ertragslage der BAS GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	2.216	2.259	2.345
2.	Sonstige betriebliche Erträge	54	83	79
3.	Materialaufwand	0	0	0
4.	Personalaufwand	-1.796	-1.894	-1.935
5.	Abschreibungen	-56	-62	-43
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-407	-383	-445
7.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
8.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-8	0	1
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
11.	Sonstige Steuern	-2	-2	-2
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

---

## III.6. Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH

---

### Geschäftsbereich

Betreibergesellschaft des Technologie- und Gründerzentrums der Stadt Brandenburg an der Havel.

### Firmensitz

Friedrich-Franz-Str. 19

14770 Brandenburg an der Havel

Telefon: 03381 - 38 10 01

E-Mail: info@tgz-brb.de

Internet: www.tgz-brb.de

### Gründung

Die Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH (TGZ) wurde am 31.01.1995 gegründet. Sie ist Betreibergesellschaft des Technologie- und Gründerzentrums der Stadt Brandenburg an der Havel.

Die Eintragung in das Handelsregister erfolgte unter HRB 8845 P am 29.11.1995 beim Amtsgericht Potsdam.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 136: Beteiligungsverhältnisse der TGZ GmbH

Stammkapital	51.200,00 €
Stadt Brandenburg an der Havel	100%

### Unterbeteiligungen

Die Gesellschaft ist an keinem weiteren Unternehmen beteiligt.

### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag ist in der derzeit gültigen Fassung datiert vom 08.09.2021.

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Hans-Joachim Freund

Jens Tober (ab 22.03.2023)

## Gesellschafterversammlung

Im Jahr 2022 fanden zwei Gesellschafterversammlungen statt.

## Beirat

Es fand infolge der Corona-Pandemie eine Sitzung des Beirates statt.

Tabelle 137: Beiratsmitglieder der TGZ GmbH

<b>Beirat 2022:</b>	Herr Detlef Voigt (ATLAS Informationssysteme GmbH)
	Frau Anne Slonina (Creditreform Brandenburg)
	Herr Peter Effenberger (Wirtschaftsförderung Land Brandenburg GmbH)
	Frau Leona Heymann (IHK Potsdam, Regionalcenter Brandenburg an der Havel)
	Herr Ingo Borkenhagen (Mittelbrandenburgische Sparkasse in Potsdam)
	Herr Jirka Rau (IAT Rudolphi & Rau GmbH)
	Frau Christiane Herberg (Handwerkskammer Potsdam)
	Frau Susanne Resech (ZF Friedrichshafen AG)
	Herr Thomas Schulik (Knauff & Schulik Steuerberatungsgesellschaft mbH)
	Frau Diana Rosenthal (Technische Hochschule Brandenburg)
	Frau Katrin Kramm (netPR Strategisches City- & Immobilienmarketing)
	Frau Barbara Mangelsdorff (Betriebsberatung)
	Herr Herbert Nowotny (FDP)
	Frau Steffi Sondermann (SPD)
	Frau Monika Schilling (Bündnis 90/DIE GRÜNE)
	Herr Lutz Krakau (DIE LINKE)
	Herr Christian Wehrstedt (Freie Wähler)
	Herr Michael Tonn (AfD)
	Herr Helgo Friedrichs (Ingenieurbüro)
	Herr Friedrich Perker (SRS F.C. Perker e.K.)
	Herr Viktor Stimming (Hoch- und Ingenieurbau GmbH)
	Herr Matthias Maatz (Honeywell GmbH)
	Herr Dr. Klaus-Peter Tiemann (CDU)
	Herr Karl-Heinz Erler (Stadt Brandenburg an der Havel)



### **Gegenstand**

Unternehmensgegenstand ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages die Förderung der regionalen Wirtschaft durch die Unterstützung aller innovativen und technologieorientierten Unternehmen sowie Existenzgründer, insbesondere durch die Unterstützung des Technologietransfers auf dem Gebiet der Wissenschaft und Forschung.

Insbesondere sollen dabei Unternehmen Berücksichtigung finden, die auf dem Gebiet der Forschung sowie der Dienstleistungen u. a. schwerpunktmäßig Themen des Umweltschutzes oder der Informations- und Kommunikationstechnik (IuK) arbeiten.

Dazu vermietet oder verpachtet die Gesellschaft kostengünstig Geschäfts- und Gewerberäume, Büro- und Betriebseinrichtungen und anderes Anlagevermögen an zu errichtende oder bereits bestehende Unternehmen, um zunächst deren Ansiedlung zu erleichtern sowie erbringt und vermittelt kostengünstig Dienst-, Beratungs- und Bildungsleistungen.

Damit soll die Entwicklung der Wirtschaftsstruktur im Raum Brandenburg durch die Ansiedlung von technologieorientierten Unternehmen und die Unterstützung der bestehenden Betriebe durch diese Unternehmen gefördert werden.

Die Gesellschaft ist in diesem Sinne auch als Mittler zwischen Wirtschaft und Wissenschaft tätig und fördert durch Information, Beratung und Vermittlung von Kontakten den Technologietransfer.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### **Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)**

Die unter dem Begriff „Gegenstand des Unternehmens“ aufgeführten Unternehmensziele dienen der öffentlichen Zweckbestimmung der Wirtschaftsförderung.

#### **Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)**

Die Ziele der Wirtschaftsförderung drücken sich auch in der engen Anbindung des TGZ an die Wirtschaftsförderung der Stadt Brandenburg an der Havel durch enge personelle Verflechtungen aus. Diese wären durch eine materielle Privatisierung in der derzeit wahrgenommenen Form nicht mehr aufrecht zu erhalten, da inhaltliche und wirtschaftliche Synergieeffekte nicht mehr zu realisieren wären.

#### **Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)**

Die Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 138: Kennzahlen zur Vermögens- Finanz- und Ertragslage der TGZ GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	30%	33%	25%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	12%	15%	14%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0,00 €	0,00 €	0,00 €
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	56%	66%	78%
Zinsaufwandquote	0,0%	0,0%	0,0%
Liquidität 3. Grades	109%	129%	145%
Cashflow	34,6 T€	27,2 T€	29,9 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	3%	1%	2%
Umsatz	697 T€	666 T€	732 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	13 T€	3 T€	6 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	30%	33%	32%
Anzahl der Mitarbeiter	6	6	6

**Lagebericht der Gesellschaft**

Die Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel GmbH (TGZ GmbH) leistete im Jahr 2022 durch die Ansiedlung von Firmen im Technologie- und Gründerzentrum Brandenburg an der Havel (TGZ) im Rahmen der Entwicklung zur Stärkung der regionalen Wirtschaftsstruktur im Entwicklungsraum Westbrandenburg wieder einen wesentlichen Beitrag. Das TGZ pflegte aufgrund der räumlichen Nähe die Zusammenarbeit mit der Technischen Hochschule Brandenburg (THB) und der örtlichen Wirtschaftsförderung. Schwerpunkte sind u. a. die Vermietung an Existenzgründer für einen zeitlich beschränkten Zeitraum, die Anwendung des Förderprogramms „Studenten im TGZ“ (StuTZ), sowie die Förderung von Ansiedlungen von bereits bestehenden Unternehmen.

Die TGZ GmbH ist seit über 20 Jahren Mitglied im TGW e. V. und arbeitet in der Dachorganisation der Technologie- und Gründerzentren und Wirtschaftsförderungen e. V. im Land Brandenburg mit und gehört zu den 18 Technologie- und Gründerzentren, die mit ihrer Vereinsarbeit zusammen mit der Wirtschaftsförderung Brandenburg (WFBB) Existenzgründern und innovativen Unternehmen aktive Unterstützung geben.

Insgesamt sind per 31.12.2022 im TGZ 45 (2021: 46) Firmen angesiedelt. 14 Firmen sind im technologieorientierten Bereich (davon zwei Existenzgründer) tätig. Im TGZ arbeiten ca. 300 Menschen. Die Auslastung der vermietbaren Flächen betrug im Jahr 2022 durchschnittlich 79% (2021: 78%) der Gesamtfläche von 5.600 m<sup>2</sup>. An die Stadt Brandenburg an der Havel wurden an die Fachgruppe Wirtschaftsförderung 212 m<sup>2</sup>, an den Fachbereich Personal, Schule, Sport und Kultur 536,77 m<sup>2</sup> sowie an die Zulassungsstelle 503,78 m<sup>2</sup> vermietet. Die Vermietung an die Fachgruppe Wirtschaftsförderung ist besonders wichtig, da dadurch umfangreiche Synergieeffekte in der wirtschaftlichen Entwicklung vor Ort erreicht werden.

Seit dem 01.03.2009 war die TGZ GmbH Träger des Lotsendienstes der Stadt Brandenburg an der Havel. Bis zum Projektende (31.10.2022) wurden an 19 Tagen DevelopmentCenter (DC) durchgeführt, in denen die wirtschaftliche Tragfähigkeit des Gründungsvorhabens und die Gründerpersönlichkeit der Gründungswilligen einer eingehenden Prüfung unterzogen und für die Phase nach der Gründung Berater beiseitegestellt wurden. Es wurden insgesamt im Jahr 2022 35 Personen in die qualifizierende Beratung aufgenommen, davon 13 Männer und 22 Frauen. Seit dem 01.11.2022 gibt es ein Nachfolgeprojekt „Gründen in Brandenburg“ (GiB). Die Durchführung des Projektes ist kostenneutral. Mehrausgaben für Sachkosten sollen durch die Vermietung von Konferenz- und Beratungsräumen an die Berater gedeckt werden.

Auf der Grundlage des seit 01.01.2019 bestehenden Dienstleistungsvertrages mit der Stadt Brandenburg an der Havel erhält die TGZ GmbH jährlich ein Dienstleistungsentgelt (115 T€). Für die gemieteten Grundstücke erhielt die Stadt Brandenburg an der Havel im Laufe des Geschäftsjahres Mietzahlungen in annähernd gleicher Höhe von der TGZ GmbH.

Zwischen der Technische Werke Brandenburg an der Havel GmbH (TWB) und der TGZ GmbH besteht seit 18. September 2001 eine Dienstleistungsvereinbarung. Im Rahmen dieser Vereinbarung erstellt die TWB die Wirtschaftspläne und Quartalsberichte für die TGZ GmbH.

### Ertragslage

Die TGZ GmbH weist für das Geschäftsjahr 2022 einen Jahresüberschuss von 6 T€ aus, welcher sich wie folgt errechnet:

Tabelle 139: Ertragslage TGZ GmbH

	2021 (T€)	2022 (T€)
Betriebsleistung	821	864
Betriebsaufwendungen	847	866
Betriebsergebnis	-26	-2
Finanzergebnis	0	0
Periodenfremdes und neutrales Ergebnis	+30	+8
Jahresergebnis	3	6

Die Betriebsleistung ergibt sich mit 732 T€ aus Umsatzerlösen und mit 126 T€ aus sonstigen betrieblichen Erträgen; im Vergleich zum Vorjahr haben sich die Betriebserträge aufgrund der höheren Auslastung der vermieteten Flächen erhöht.

#### Vermögens- und Finanzlage

Die Bilanzsumme beträgt zum 31.12.2022 insgesamt 376 T€. Davon entfallen auf das Anlagevermögen 95 T€. Das Anlagevermögen wird zu rd. 150% durch mittel- und langfristiges Kapital gedeckt. Das Umlaufvermögen von 232 T€ besteht mit 189 T€ im Wesentlichen aus liquiden Mitteln. Das Eigenkapital der Gesellschaft beträgt unter Hinzurechnung der Kapitalrücklage und des Sonderpostens für Investitionszuschüsse am 31.12.2022 189 T€ (2021: 178 T€). Die Eigenkapitalausstattung beträgt 48,8% (2021: 41,6%) infolge der sonstigen Zuzahlung in das Eigenkapital (20 T€). Das Fremdkapital beträgt 177 T€ und betrifft überwiegend kurzfristig fällige Verbindlichkeiten.

#### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Die Chancen der TGZ GmbH werden darin gesehen, dass weitere Projekte zur Förderung von Existenzgründungen durchgeführt werden. Dadurch wird die Möglichkeit geschaffen, den Bekanntheitsgrad zu steigern und somit neue Mieter für das TGZ Brandenburg an der Havel zu akquirieren.

Ziel ist die weitere Ansiedlung von Unternehmensgründern im TGZ, die Stabilisierung und Erhöhung des Anteils technologieorientierter Mieter sowie die Errichtung eines eigenständigen Zentrums für Unternehmerinnen innerhalb des TGZ.

Die TGZ GmbH kann aus dem laufenden Geschäft heraus weder Investitionen noch Instandhaltungen an der Betriebsimmobilie finanzieren. Hierzu sind regelmäßig sonstige Zuzahlungen in das Eigenkapital durch die Gesellschafterin zu leisten. Das Ergebnis wird in den nächsten Jahren dadurch beeinflusst, ob die Auslastung der vermieteten Flächen weiter gesteigert werden kann.

Für notwendige wirtschaftsfördernde Maßnahmen sind in der kurz- und mittelfristigen Haushaltsplanung der Stadt Brandenburg an der Havel finanzielle Mittel eingestellt; die Fortführung der Geschäftstätigkeit kann nur durch sonstige Zuzahlungen in das Eigenkapital sichergestellt werden.

Aufgrund der stabilen Mieterstruktur aus dem kommunalen Bereich, einer großen Nachfrage nach Konferenzräumen sowie der Wirtschaftsplanung für die Jahre 2023 bis 2027 geht die Geschäftsführung davon aus, dass die TGZ GmbH ihre Geschäftstätigkeit mit Unterstützung der Gesellschafterin unverändert aufrechterhalten können wird.

**Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 140: Leistungs- und Finanzbeziehungen der TGZ GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Durch die Verschmelzung mit der PEK GmbH zum 01.01.2018 wurde eine Kapitalrücklage in Höhe von 26.574,75 € gebildet. Durch die Gesellschafterin wurde die Kapitaleinlage in Höhe von 20.000 € gegenüber dem Vorjahr erhöht.
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	<p>Zwischen der Stadt Brandenburg an der Havel und der TGZ GmbH wurde mit Wirkung ab 01.01.2019 ein Dienstleistungsvertrag abgeschlossen, der mit Ablauf des 31.12.2022 endet. Sofern der Dienstleistungsvertrag nicht bis zum 30.09. eines Jahres schriftlich gekündigt wird, verlängert er sich automatisch um ein weiteres Jahr. Die Stadt Brandenburg an der Havel zahlt an die TGZ GmbH ein jährliches Dienstleistungsentgelt von 115.000 € sowie eine Kapitaleinlage in Höhe von 20.000 € pro Jahr.</p> <p>Im Wirtschaftsjahr 2022 wurde der erhaltene Zuschuss für wirtschaftsfördernde Maßnahmen bis auf einen Betrag in Höhe von 6.198,66 € verbraucht.</p> <p>Außerdem besteht zwischen der Stadt und der TGZ GmbH ein Mietvertrag. Die TGZ GmbH zahlte Mieten für das Gebäude und Stellflächen im Geschäftsjahr 2022: 160.311,87, Geschäftsjahr 2021: 159.533,28 €, Geschäftsjahr 2020: 163.865,30 €.</p> <p>Umgekehrt besteht ein Mietvertrag der TGZ GmbH mit dem Gebäude- und Liegenschaftsmanagement über Räume für das Schulamt, der Fachgruppe Wirtschaftsförderung und seit 2010 auch für die Kfz-Zulassungsstelle.</p> <p>Seit 01.03.2009 ist die TGZ GmbH Träger des Lotsendienstes.</p>

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 141: Vermögens- und Finanzlage der TGZ GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>129</b>	<b>112</b>	<b>95</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	1	1
II. Sachanlagen	127	111	94
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>297</b>	<b>228</b>	<b>280</b>
I. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	63	46	90
II. Kassenbestand, Guthaben	233	183	189
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>103</b>	<b>126</b>	<b>153</b>
I. Gezeichnetes Kapital	51	51	51
II. Kapitalrücklagen	67	87	107
III. Verlustvortrag	-28	-15	-11
IV. Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	13	3	6
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschuss</b>	<b>52</b>	<b>41</b>	<b>31</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>104</b>	<b>78</b>	<b>64</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>160</b>	<b>96</b>	<b>127</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>428</b>	<b>343</b>	<b>376</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 142: Ertragslage der TGZ GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	697	666	732
2.	Sonstige betriebliche Erträge	236	197	149
3.	Materialaufwand	0	0	0
4.	Personalaufwand	-209	-222	-233
5.	Abschreibungen	-50	-35	-33
6.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	-660	-602	-609
7.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
9.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>10.</b>	<b>Ergebnis nach Steuern</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
11.	Sonstige Steuern	-1	-1	0
<b>12.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>6</b>

## IV. Beteiligungsgesellschaften

### IV.1. MEBRA Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH

#### Geschäftsbereich

Abfallentsorgung

#### Firmensitz

August-Sonntag-Straße 3

14770 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/ 323 700

E-Mail: info@mebra-mbh.de

Internet: www.mebra-mbh.de

#### Gründung

Nach der Übertragung der VEB Stadtwirtschaft in kommunales Eigentum wurde am 6.11.1990 die Brandenburgische Entsorgungsgesellschaft mbH (BEG) gegründet.

Mit der Abtretung von 50% der Geschäftsanteile an die Firma Rethmann Entsorgungswirtschaft am 05.03.1991 wurde die Firmierung in Rethmann-Brandenburger Entsorgungswirtschaft mbH geändert (notarielle Urkunde des Notars von Oppeln-Brunikowski, Berlin, UR-Nr. 107/1991).

Die Änderung des Firmennamens erfolgte durch Beschluss der Gesellschafterversammlung am 26.08.2004 in Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH (MEBRA).

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HRB 1267 eingetragen.

#### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 143: Beteiligungsverhältnisse der MEBRA GmbH

Stammkapital	30.000 €
Stadt Brandenburg an der Havel	51%
REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Ost	49%

#### Unterbeteiligungen

Die MEBRA ist zu 100% an der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH beteiligt. Das Stammkapital der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH beträgt 1.000.000 €.



### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 06. November 1990 und wurde mit Datum vom 05. März 1991 notariell beurkundet. Die letzte Änderung erfolgte am 21. Dezember 2016 (Sitz der Gesellschaft).

### Organe der Gesellschaft

#### Geschäftsführung

Holger Ulbricht

Thomas Schiefelbein (ab 01.03.2022)

#### Gesellschafterversammlung

Tabelle 144: Mitglieder der Gesellschafterversammlung 2022 der MEBRA GmbH

Name	Für
Herr Detlef Reckow	Stadt Brandenburg an der Havel
Herr Dr. Sven Heincke	REMONDIS GmbH & Co. KG, Region Ost

Im Berichtsjahr fand eine Gesellschafterversammlung statt.

### Beirat

Tabelle 145: Beiratsmitglieder 2022 der MEBRA GmbH

<b>Beiratsvorsitz:</b>	Herr Detlef Reckow
<b>Stellvertreter:</b>	Herr Dr. Sven Heincke
<b>Weitere Mitglieder</b>	Herr Dr. Henning Gehm
	Herr René Liese
	Frau Steffi Sondermann
	Herr Hans-Jürgen Arndt

Im Berichtsjahr haben zwei Beiratssitzungen stattgefunden.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß gültigem Gesellschaftsvertrag das Sammeln und Deponieren von Hausmüll und hausmüllähnlichem Gewerbemüll, Fäkalienabfuhr, Sperrmüllabfuhr und Containerdienste sowie Wertstoffeffassung im Sinne von § 1 Abs. 1 Abfallentsorgungsgesetz sowie die Übernahme artverwandter Dienstleistungen.

Die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH ist ein zertifizierter Entsorgungsfachbetrieb und erbringt ihre Dienst- und Serviceleistungen vorrangig in der

Stadt Brandenburg an der Havel, in Teilen des Landkreises Potsdam-Mittelmark sowie im Landkreis Havelland.

**Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

**Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)**

Gemäß § 2 Abs.1 des Brandenburgischen Abfallgesetzes vom 06.06.1997 sind kreisfreie Städte öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger im Sinne des § 13 Abs.1 des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes. Sie erfüllen diese Aufgabe als pflichtige Selbstverwaltungsaufgabe. Im Rahmen der Erfüllung dieser Entsorgungsaufgabe bedient sich die Stadt Brandenburg an der Havel der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH. Die Bedingungen sind im Deponiebewirtschaftungsvertrag und dem Abfallentsorgungsvertrag festgehalten.

Mit der Tochter Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH wird die MEBRA verstärkt in der Aufbereitung von Abfällen und der Vermarktung der wieder gewonnenen Stoffe tätig.

Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

**Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)**

Die Gesellschaft befindet sich im Wettbewerb mit privaten Abfallentsorgungsbetrieben und muss daher bei Ausschreibungen nachweisen, dass die Leistungen wirtschaftlicher als von privaten Anbietern erbracht werden können.

**Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)**

Die MEBRA hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 146: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der MEBRA GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	31%	26%	27%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	80%	82%	85%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	261%	320%	314%
Zinsaufwandquote	0,1%	0,1%	0,1%
Liquidität 3. Grades	439%	440%	532%
Cashflow	1.163,3 T€	1.717,2 T€	1.413,1 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	6%	9%	7%
Umsatz	10.842 T€	12.372 T€	10.902 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	551 T€	1.005 T€	801 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	22%	20%	22%
Anzahl der Mitarbeiter	74	76	74

**Lagebericht der Gesellschaft****Ertragslage**

Die Umsatzerlöse der MEBRA setzen sich im Wesentlichen aus Leistungen in den Sparten Entsorgung im gewerblichen Bereich, aus der Sammlung und Vermarktung von Wertstoffen, Straßenreinigung und Winterdienst, aus Entsorgungsleistungen im Rahmen der Dualen Systeme sowie dem Betrieb des Wertstoffhofes zusammen.

Die Umsatzerlöse sanken um 1.470 T€ (12%) auf 10.902 T€. Der Verlust des LVP-Sammelvertrages (Leichtverpackungen – gelbe/r Sack/Tonne) im Landkreis Potsdam-Mittelmark führte zu Mindererträgen von 1.276 T€ in diesem Bereich. Darüber hinaus wirkte der Rückgang der entsorgten Mengen und entsprechend gesunkener Transportumsätze in den Bereichen Sperrmüll und Gewerbeabfall sowie niedrigerer Erträge aus Straßenreinigung und Winterdienst ertragsmindernd.

Der Materialaufwand verringerte sich analog zur Entwicklung der Umsatzerlöse um 1.647 T€. Die Aufwendungen für Subunternehmer sanken hierbei um 1.351 T€ auf 1.307 T€ infolge des

Entfalls der Aufwendungen für die LVP-Sammlung im Landkreis Potsdam-Mittelmark. Die sonstigen betrieblichen Erträge von 217,4 T€ (2021: 207,2 T€) erhöhten sich um 10,2 T€. Im Wesentlichen sind hierin Erträge aus Anlagenverkäufen, Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen und sonstige Erstattungen enthalten.

Der Personalaufwand sank trotz Tarifierhöhungen in Auswirkung einer geringeren Mitarbeiterzahl insgesamt um 111 T€ (4%).

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich insbesondere aufgrund preisbedingt gestiegener Kraftstoffkosten.

Durch den bestehenden Ergebnisabführungsvertrag mit der Tochtergesellschaft Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH erzielte die Gesellschaft im Jahr 2022 Erträge aus der Ergebnisabführung in Höhe von 359,1 T€ (2021: 408,3 T€). Somit weist die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH einen Jahresüberschuss in Höhe von 800,7 T€ (2021: 1.005,4 T€) aus.

#### Vermögens- und Finanzlage

Für die Finanzierung der laufenden Geschäftstätigkeit standen im Berichtsjahr über den gesamten Berichtszeitraum ausreichend Mittel zur Verfügung. In Anlehnung an den Deutschen Rechnungslegungsstandard Nr. 21 ergibt sich ein positiver Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 1.012,4 T€. Der Finanzmittelfonds am Ende der Berichtsperiode beträgt 3.945,2 T€. Die Forderungen aus dem Cash-Pool betragen 2.467,1 T€.

Im Berichtsjahr tätigte die Gesellschaft Investitionen in Höhe von 1.103,8 T€.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betragen 285,3 T€ (2021: 407,6 T€).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit beträgt -127,2 T€. Er resultiert aus der planmäßigen Tilgung bestehender Darlehen sowie gezahlten Zinsen.

Die Gesellschaft war im Berichtsjahr jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen.

Die Bilanzsumme der Gesellschaft hat sich im Jahr 2022 auf 11.502,6 T€ (2021: 10.922,8 T€) erhöht.

Auf der Aktivseite der Bilanz steht nach Berücksichtigung der getätigten Investitionen sowie der Anlagenabgänge ein Sachanlagevermögen in Höhe von 1.985,5 T€. Die Gesellschaft investierte im Wesentlichen in den Fuhrpark und in neue Behälter.

Auf der Passivseite der Bilanz erhöhte sich das Eigenkapital um den Jahresüberschuss des Berichtsjahres in Höhe von 800,7 T€. Bezogen auf die Bilanzsumme ergibt sich eine Eigenkapitalquote von 85% (2021: 82%).

Die Rückstellungen sanken um 187,3 T€ auf 549,0 T€. Dies ist vor allem auf die Inanspruchnahme der Steuerrückstellungen des Vorjahres zurückzuführen.

Die Verbindlichkeiten sanken auf 1.169,3 T€ (2021: 1.199,5 T€). Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten nahmen aufgrund planmäßiger Tilgung der Darlehen ab und betragen 285,3 T€.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Hauptgeschäftsfelder der Gesellschaft sind Leistungen der Kreislauf- und Abfallwirtschaft. Diese umfassen im Wesentlichen die Sammlung und Verwertung von Gewerbeabfällen sowie das Einsammeln von Wertstoffen, deren Aufbereitung und Vermarktung sowie die schadlose Entsorgung von Abfällen. Weitere Leistungen werden im Rahmen der Straßenreinigung und des Winterdienstes sowie der Dualen Systeme erbracht. Darüber hinaus bewirtschaftet die Gesellschaft einen kommunalen Wertstoffhof.

Neben der weiteren Anpassung der Kostenstruktur ist die deutliche stärkere Nutzung der vorhandenen Ressourcen in der MEBRA bzw. der Tochtergesellschaft Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH das wesentliche Ziel in 2023. Die Erhöhung der Auslastung der Halle des Recyclingparks durch weitere Umsätze im Bereich Umschlag, Lagerfläche bzw. Recycling, die Erweiterung der Angebotspalette der Dienstleistungen des Wertstoffhofes und neue Geschäftsfelder im Bereich Dienstleistung durch die MEBRA (z.B. Ausweitung von Winterdiensten auf angrenzende Gebietskörperschaften) können das Ergebnis in den nächsten Jahren weiter verbessern.

Für 2023 sind Investitionen in Höhe von 1.119,5 T€ vorgesehen. Die Finanzierung soll aus eigenen Mitteln erfolgen. Die Umsatzerlöse sind für 2023 mit 10.468,4 T€ geplant. Es wird für 2023 ein Jahresergebnis von 621,2 T€ angestrebt.

Durch die geplante Umsetzung der Genehmigungen sowie die Erweiterung der bestehenden Genehmigungen für den Betrieb des Recyclingparks soll in der Tochtergesellschaft die Voraussetzung für weiteres Umsatzwachstum durch externe Aufträge geschaffen werden, sodass die RPB GmbH langfristig positive Ergebnisse realisieren kann, die durch den Ergebnisabführungsvertrag von der MEBRA übernommen werden.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 147: Leistungs- und Finanzbeziehungen der MEBRA GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Gewinnübernahme in Höhe von 359,1 T€ durch Ergebnisabführungsvertrag mit der RPB GmbH.
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 148: Vermögens- und Finanzlage der MEBRA GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>3.045</b>	<b>2.804</b>	<b>3.107</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	1.924	1.683	1.986
III. Finanzanlagen	1.121	1.121	1.121
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>6.875</b>	<b>8.110</b>	<b>8.388</b>
I. Vorräte	297	280	276
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	4.190	4.224	4.167
III. Kassenbestand, Guthaben	2.388	3.606	3.945
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>7.956</b>	<b>8.962</b>	<b>9.762</b>
I. Gezeichnetes Kapital	30	30	30
II. Andere Gewinnrücklagen	1.725	1.725	1.725
III. Gewinn-, Verlustvortrag	5.650	6.201	7.206
IV. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	551	1.005	801
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>707</b>	<b>736</b>	<b>549</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.215</b>	<b>1.199</b>	<b>1.169</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>52</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>9.931</b>	<b>10.923</b>	<b>11.503</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 149: Ertragslage der MEBRA GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	10.842	12.372	10.902
2.	Bestandsänderung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	-11	26	-26
3.	Sonstige betriebliche Erträge	59	207	217
4.	Materialaufwand	-5.256	-6.215	-4.568
5.	Personalaufwand	-2.353	-2.529	-2.418
6.	Abschreibungen	-734	-683	-800
7.	Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.985	-2.220	-2.547
8.	Erträge aus Gewinnabführungsverträgen	197	408	359
9.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	44	38	44
10.	Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0
11.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-7	-6	-5
<b>12.</b>	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>796</b>	<b>1.398</b>	<b>1.158</b>
13.	Steuern vom Einkommen und Ertrag	-244	-393	-358
14.	Sonstige Steuern	0	0	0
<b>15.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>551</b>	<b>1.005</b>	<b>801</b>

---

## **IV.1.1. Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH**

---

### **Geschäftsbereich**

Abfallbehandlung

### **Firmensitz**

August-Sonntag-Straße 3

14770 Brandenburg an der Havel

Tel.: 03381/32 37 00

Fax: 03381/32 37 11

E-Mail: [info@mebra-mbh.de](mailto:info@mebra-mbh.de)

Internet: [www.mebra-mbh.de](http://www.mebra-mbh.de)

### **Gründung**

Die Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH wurde am 25.02.1994 gegründet.

Die Gesellschaft ist beim Amtsgericht Potsdam unter HRB 7458 eingetragen.

### **Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse**

Tabelle 150: Beteiligungsverhältnisse der RPB GmbH

Stammkapital	1.000.000 €
Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH	100%

### **Unterbeteiligungen**

Die Gesellschaft ist an keinen weiteren Unternehmen beteiligt.

### **Gesellschaftsvertrag**

Der gültige Gesellschaftsvertrag datiert vom 25. Februar 1994 in der zuletzt geänderten Fassung vom 17.01.2003.

### **Organe der Gesellschaft**

#### **Geschäftsführung**

Holger Ulbricht

Thomas Schiefelbein (ab 18.03.2022)



### Gesellschafterversammlung

Die Vertretung des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung erfolgt durch die Geschäftsführung der Märkischen Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH.

Im Berichtsjahr hat eine Gesellschafterversammlung in Präsenzform stattgefunden.

### Beirat

Die Beiratsfunktion wird durch den Beirat des Mutterunternehmens wahrgenommen.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist gemäß gültigem Gesellschaftsvertrag:

- Aufgaben der Abfallentsorgung
- Vorbehandlung von Abfällen für eine ordnungsgemäße Verwertung bzw. Ablagerung

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Kreisfreie Städte sind gemäß § 2 Abs.1 des Brandenburgischen Abfallgesetzes öffentlich-rechtliche Entsorgungsträger im Sinne des § 13 Abs.1 des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes.

Neben dem Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetz wurden neue Regelwerke für die Restabfallentsorgung geschaffen. Dazu gehört insbesondere die Technische Anleitung Siedlungsabfall (TASi). Grundlage des Geschäftsbetriebes ist die Zielhierarchie des Kreislaufwirtschafts- und Abfallgesetzes, nach der in erster Linie Abfälle zu vermeiden, in zweiter Linie zu verwerten und erst als letzte Möglichkeit Abfälle zu beseitigen sind. Ziel ist die Einsparung von Primärenergie.

Ziel der TASi war der Ausstieg aus der Ablagerung von Restabfällen auf herkömmlichen Deponien. Die TASi enthält Vorschriften über die Beschaffenheit von abzulagernden Restabfällen und die Bewirtschaftung von Deponien auf der Basis des zum 01.06.2005 in Kraft getretenen Deponierungsverbotes für unbehandelte Abfälle.

Die RPB GmbH ist Entsorgungsfachbetrieb. Der Hauptzweck des Unternehmens ist die seit dem 01.06.2005 gesetzlich vorgeschriebene Aufbereitung und Vorbehandlung von Siedlungsabfällen bzw. Gewerbeabfällen zur weiteren thermischen Verwertung.

Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Es wird momentan geprüft, ob eine Verschmelzung mit der MEBRA GmbH zu Synergieeffekten führen kann. Dabei gilt es zu beachten, dass die Leistungen wirtschaftlicher als von privaten Anbietern erbracht werden können.

Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 151: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der RPB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	98%	98%	97%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	14%	14%	15%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	46%	42%	40%
Zinsaufwandquote	1%	1%	2%
Liquidität 3. Grades	5%	4%	6%
Cashflow	594,2 T€	525,4 T€	587,5 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	1%	63%	1%
Umsatz	3.494 T€	3.412 T€	3.388 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0	0	0
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	0%	0%	0%
Anzahl der Mitarbeiter	0	0	0

**Lagebericht der Gesellschaft**

Durch den Vertrag für die Umladung von Abfällen aus der Stadt Brandenburg an der Havel ist eine stabile Grundauslastung der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH gesichert.

Im Anlagenteil der RPB GmbH werden verschiedene Abfälle zum einen gelagert und zum anderen aufbereitet, hierunter fallen im Besonderen Abfälle mit Holzanteilen wie Sperrmüll aber auch Gewerbeabfälle mit Kunststoff- sowie Papieranteilen

Die Muttergesellschaft betreibt am Standort der Gesellschaft den kommunalen Wertstoffhof im Auftrag der Stadt Brandenburg an der Havel.

Des Weiteren werden auf dem Gelände und in der Halle der Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH Glas, Papier und andere Wertstoffe für die MEBRA umgeschlagen. Ebenso befinden sich das Streumittelager und der Solebehälter für den Winterdienstvertrag der Muttergesellschaft in der Halle der RPB.

Wesentliches Ziel in 2022 war die stetige Erhöhung des Nutzungsgrades der Halle. Eine entscheidende Rolle spielte dabei die Aufbereitungsanlage der REMINE GmbH und die damit einhergehende Vermietung eines Teils der Halle an die TSR-Tochtergesellschaft. Die REMINE GmbH betreibt dort eine hochmoderne Anlage für die Aufbereitung von Schredderschwerfraktion (Nicht-flugfähiger Anteil der Schredderrückstände mit einem hohen Metallgehalt). Ein langfristiger Mietvertrag läuft seit Oktober 2019.

### Ertragslage

Die Umsatzerlöse (3.388 T€) bewegten sich mit einem leichten Rückgang von 0,7% insgesamt auf dem Niveau des Vorjahres. Rückläufige Mengen bei Gewerbeabfall und Sperrmüll konnten durch höhere Preise weitgehend kompensiert werden. Aus dem REMINE-Projekt resultierten Vermietungserträge von insgesamt 103 T€.

Die Materialaufwendungen sind im Berichtsjahr auf 1.546 T€ (2021: 1.747 T€) gesunken. Insbesondere bei den Verwertungskosten konnten neben den geringeren gewerblichen Abfallmengen Einsparungen durch Sortierung und Zerkleinerung des Sperrmülls erzielt werden. Das wirkt sich ebenfalls positiv auf die Aufwendungen für Transportleistungen aus.

Im Berichtsjahr fiel in der Gesellschaft kein Personalaufwand an, da die Bewirtschaftung der Anlage über die Muttergesellschaft erfolgt.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen von 1.173 T€ sind gegenüber dem Vorjahr um 183 T€ im Wesentlichen aufgrund höherer Kosten für Kraftstoffe, Reparaturen und Instandhaltung von Betriebsgebäuden und Produktionsanlagen sowie Beratungsleistungen gestiegen.

Das Jahresergebnis 2022 beträgt 359,1 T€ (2021: 408,3 T€). Es konnte ein Gewinn erwirtschaftet werden, der im Rahmen des Ergebnisabführungsvertrages an die Märkische Entsorgungsgesellschaft Brandenburg mbH abgeführt wurde.

### Vermögens- und Finanzlage

Die Gesellschaft war im Berichtsjahr durch Gesellschafterleistungen im Rahmen des Cash-Pooling mit der MEBRA jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Die Verbindlichkeiten aus dem Cash-Pool mit der MEBRA betragen zum 31. Dezember 2022 2.467 T€. Entsprechend des angewandten Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 21 ergibt sich ein Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit in Höhe von 775 T€ (2021: 816 T€).

Im Berichtsjahr erfolgten Investitionen in das Sachanlagevermögen in Höhe von 515 T€. Die Investitionen des Berichtsjahres betrafen vor allem technische Anlagen und Maschinen sowie Anlagen im Bau.

Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten betragen 544 T€. Der Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit betrug -506 T€. Er resultiert zum einen aus der Gewinnabführung des Vorjahres an die Muttergesellschaft und zum anderen aus der planmäßiger Tilgung des bestehenden Darlehens sowie gezahlten Zinsen.

Die Bilanzsumme der Gesellschaft verringerte sich im abgelaufenen Geschäftsjahr auf 6.897 T€ (2021: 7.114 T€). Die langfristigen Finanzforderungen, die aus einem Projektvertrag zur Refinanzierung der Investitionskosten resultieren, werden als sonstige Ausleihungen in Höhe von 1.452 T€ im Finanzanlagevermögen dargestellt.

Die Eigenkapitalquote beträgt 15% (2021: 14%).

Auf der Passivseite der Bilanz verminderte sich der bestehende Sonderposten durch planmäßige Auflösung. Für den im Projektvertrag (Projekt REMINE-Aufbereitung der sogenannten Schredderschwerfraktion) vereinbarten Zuschuss wurde im Vorjahr ein weiterer Sonderposten gebildet. Die Auflösung des Sonderpostens erfolgt entsprechend der Abschreibung der bezuschussten Anlagegüter. Zum 31.12.2022 beträgt dieser Sonderposten 1.372 T€.

Die sonstigen Rückstellungen betragen zum Bilanzstichtag 379 T€ und erhöhten sich leicht gegenüber dem Vorjahr (374 T€). Die Verbindlichkeiten in Höhe von 3.905 T€ stiegen gegenüber dem Vorjahr (3.874 T€) an. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sanken im Berichtsjahr aufgrund der planmäßigen Tilgung des bestehenden Darlehens. In den Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen sind Verbindlichkeiten aus dem Cashpooling in Höhe von 2.467 T€ enthalten.

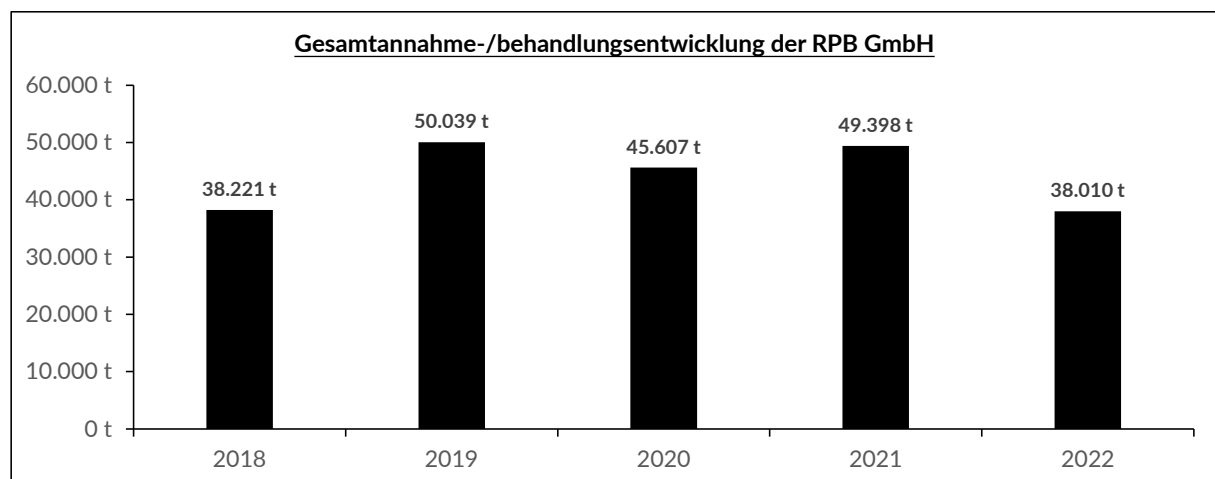


Abbildung 3: Gesamtannahme-/ behandlungsentwicklung der RPB GmbH

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Insgesamt wird sichergestellt, dass die Recyclingpark Brandenburg an der Havel GmbH in vollem Umfang ihren vertraglichen Verpflichtungen gerecht wird. Durch den Vertrag über die Umladung von Abfällen mit der Stadt Brandenburg an der Havel als kommunaler Auftraggeber ist eine stabile Grundauslastung der Gesellschaft weiterhin gesichert.

Ziel ist es, weiterhin neue Stoffströme zu generieren, die von der Gesellschaft behandelt bzw. umgeschlagen werden.

Der langfristige Mietvertrag mit der REMONDIS Tochtergesellschaft REMINE bietet gute Chancen für eine gesicherte Auslastung der Hallenfläche.

Ein weiterer wesentlicher Bestandteil ist der kommunale Wertstoffhof, den die Muttergesellschaft auf dem Gelände des Recyclingparks betreibt. Die stetige Ausweitung der Recyclingaktivitäten wirkt sich positiv auf die Recyclingparkhalle aus.

Die Gesellschaft war im Berichtsjahr durch Gesellschafterleistungen im Rahmen des Cash-Pooling mit der MEBRA jederzeit in der Lage, ihren finanziellen Verpflichtungen nachzukommen. Auch im Folgejahr ist die Gesellschaft zur Aufrechterhaltung der Zahlungsfähigkeit auf die Inanspruchnahme des Cash-Pools mit der Gesellschafterin angewiesen. Die Liquidität der Gesellschaft ist somit eng verbunden mit der wirtschaftlichen Lage der MEBRA, sodass die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft von der Zahlungsfähigkeit der MEBRA abhängig ist. Die Zahlungsfähigkeit der MEBRA ist zurzeit, entsprechend der Mittelfristplanung aufgrund bestehender Kreditvereinbarungen gewährleistet.

Durch die geplante Ausweitung und Flexibilisierung der Genehmigungen für den Betrieb des Recyclingparks sollen die Voraussetzung für weiteres Umsatzwachstum durch externe Aufträge und neue Mieter geschaffen werden, um langfristig nachhaltig positive Ergebnisse realisieren zu können.

Für das Jahr 2023 geht die Gesellschaft wiederum von einem positiven Ergebnis vor Ergebnisübernahme aus.

### **Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt**

Tabelle 152: Leistungs- und Finanzbeziehungen der RPB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Ergebnisabführung an die MEBRA GmbH in Höhe von 359,1 T€ aufgrund Ergebnisabführungsvertrag mit der Muttergesellschaft
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Keine

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 153: Vermögens- und Finanzlage der RPB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>6.930</b>	<b>6.966</b>	<b>6.699</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
II. Sachanlagen	5.231	5.391	5.247
III. Finanzanlagen	1.699	1.575	1.452
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>158</b>	<b>147</b>	<b>198</b>
I. Vorräte	1	13	4
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	157	134	194
III. Kassenbestand, Guthaben	0	0	0
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>1.017</b>	<b>1.017</b>	<b>1.017</b>
I. Stammkapital (Festgesetztes Kapital)	1.000	1.000	1.000
II. Gewinn-, Verlustvortrag	17	17	17
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>1.931</b>	<b>1.700</b>	<b>1.469</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>362</b>	<b>374</b>	<b>379</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>3.605</b>	<b>3.874</b>	<b>3.905</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>172</b>	<b>148</b>	<b>127</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.088</b>	<b>7.114</b>	<b>6.897</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 154: Ertragslage der RPB GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	3.494	3.412	3.388
2.	Verminderung/ Erhöhung des Bestandes an unfertigen Erzeugnissen	0	0	1
3.	Sonstige betriebliche Erträge	238	271	300
4.	Materialaufwand	-2.256	-1.747	-1.546
5.	Personalaufwand	0	0	0
6.	Abschreibungen	-494	-514	-582
7.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-761	-989	-1.173
8.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	28	23	22
9.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-52	-47	-52
<b>10.</b>	<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>197</b>	<b>408</b>	<b>359</b>
11.	Sonstige Steuern	0	0	0
12.	Erträge aus Verlustübernahme	0	0	0
13.	Aufwendungen aus Ergebnisabführung	-197	-408	-359
<b>14.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

---

## IV.2. VBB Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH

---

### Geschäftsbereich

Verkehr

### Firmensitz

Stralauer Platz 29

10243 Berlin

Tel.: 030/25 41 43 11

Fax: 030/25 41 42 15

E-Mail: info@vbb.de

Internet: www.vbb.de

### Gründung

Die Gesellschaft wurde am 8. Dezember 1994 gegründet. Die Grundsatzentscheidung über den Beitritt der Stadt Brandenburg an der Havel zur VBB GmbH wurde von der SVV am 18.12.1997 getroffen. Die Gesellschaft ist eingetragen unter der Nr. HRB 54603 im Handelsregister des Amtsgerichtes Berlin-Charlottenburg.

### Gezeichnetes Kapital/Beteiligungsverhältnisse

Tabelle 155: Beteiligungsverhältnisse der VBB GmbH

<b>Gesellschafter</b>	<b>Anteil am Stammkapital</b>	<b>Stammeinlage</b>
Land Berlin	33,33%	108.000 €
Land Brandenburg	33,33%	108.000 €
Stadt Brandenburg an der Havel	1,85%	6.000 €
Stadt Frankfurt (Oder)	1,85%	6.000 €
Stadt Cottbus	1,85%	6.000 €
Landeshauptstadt Potsdam	1,85%	6.000 €
Landkreis Barnim	1,85%	6.000 €
Landkreis Dahme-Spreewald	1,85%	6.000 €
Landkreis Elbe-Elster	1,85%	6.000 €
Landkreis Havelland	1,85%	6.000 €



<b>Gesellschafter</b>	<b>Anteil am Stammkapital</b>	<b>Stammeinlage</b>
Landkreis Märkisch-Oderland	1,85%	6.000 €
Landkreis Oberhavel	1,85%	6.000 €
Landkreis Oberspreewald-Lausitz	1,85%	6.000 €
Landkreis Oder-Spree	1,85%	6.000 €
Landkreis Ostprignitz-Ruppin	1,85%	6.000 €
Landkreis Potsdam-Mittelmark	1,85%	6.000 €
Landkreis Prignitz	1,85%	6.000 €
Landkreis Spree-Neiße	1,85%	6.000 €
Landkreis Teltow-Fläming	1,85%	6.000 €
Landkreis Uckermark	1,85%	6.000 €
<b>Summe</b>	<b>100%</b>	<b><u>324.000 €</u></b>

### Unterbeteiligungen

Die Gesellschaft hält keine Beteiligungen.

### Gesellschaftsvertrag

Der Gesellschaftsvertrag datiert vom 01.12.2005.

### Gesellschaftsanteile

Gemäß § 16 des Gesellschaftsvertrages wird die laufende Finanzierung der Gesellschaft in einem gesonderten Konsortialvertrag geregelt. Aus diesem ergibt sich die Verpflichtung aller Gesellschafter, den für die Geschäftstätigkeit der VBB GmbH anfallenden Finanzbedarf durch Gesellschafterbeiträge zu decken.

Entsprechend den Regelungen des Konsortialvertrages verteilen sich die Gesellschafterbeiträge wie folgt:

- 40% auf das Land Berlin
- 40% auf das Land Brandenburg
- in Summe 20% auf alle kommunalen Gesellschafter zu gleichen Teilen

## Organe der Gesellschaft

### Geschäftsführung

Susanne Henckel (bis 18.04.2022)

Martin Fuchs (ab 19.04.2022)

Andreas Kuck (ab 19.04.2022)

### Gesellschafterversammlung

Vertreter des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung ist der Oberbürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel, Herr Steffen Scheller.

Im Geschäftsjahr 2022 fand eine Gesellschafterversammlung statt.

### Aufsichtsrat

Tabelle 156: Aufsichtsratsmitglieder 2022 der VBB GmbH

Name	Funktion
Herr Rainer Genilke	Staatssekretär Ministerium für Infrastruktur und Landesplanung Land Brandenburg (Vorsitzender bis 16.06.2022, ab 16.06.2022 Erster stellvertretender Vorsitzender)
Frau Dr. Meike Niedbal	Senatsverwaltung für Umwelt, Mobilität und Verbraucher- und Klimaschutz des Landes Berlin (Erste stellvertretende Vorsitzende bis 16.06.2022, Vorsitzende ab 16.06.2022)
Herr Stephan Loge	Landrat des Landkreises Dahme-Spreewald (Zweiter stellvertretender Vorsitzender)
Frau Grit Klug	Erste Beigeordnete des Landkreises Oberspreewald-Lausitz
Herr Andreas Ditten	Geschäftsbereichsleiter im Landkreis Prignitz (bis 11.11.2022)
Herr Christian Müller	Landrat des Landkreises Prignitz (ab 11.11.2022)
Herr Ulrich Hartmann	Abteilungsleiter im Ministerium der Finanzen und für Europa des Landes Brandenburg
Herr Christian Heinrich-Jaschinski	Landrat des Landkreises Elbe-Elster
Frau Karina Dörk	Landrätin des Landkreises Uckermark
Herr Carsten Billing	Dezernent im Landkreis Spree-Neiße
Herr Michael Buhcke	Dezernent im Landkreis Oder-Spree
Herr Holger Lampe	Erster Beigeordneter des Landkreises Barnim
Herr Dr. Jochen Lang	Abteilungsleiter Senatskanzlei, Land Berlin
Herr Roger Lewandowski	Landrat des Landkreises Havelland
Herr Ralf Reinhardt	Landrat des Landkreises Ostprignitz-Ruppin
Frau Heidrun Rhode-Mühlenhoff	Senatsverwaltung für Wirtschaft, Energie und Betriebe des Landes Berlin
Frau Dr. Heike Richter	Abteilungsleiterin im Ministerium für Soziales, Gesundheit, Integration und Verbraucherschutz des Landes Brandenburg
Herr Steffen Scheller	Oberbürgermeister der Stadt Brandenburg an der Havel
Herr Thomas Schlinkert	Abteilungsleiter im Ministerium des Inneren und für Kommunales des Landes Brandenburg
Herr Gernot Schmidt	Landrat des Landkreises Märkisch-Oderland
Herr Mike Schubert	Oberbürgermeister der Landeshauptstadt Potsdam
Frau Debra Reußner	Bereichsleiterin im Landkreis Potsdam-Mittelmark (ab 25.01.2022)
Frau Marietta Tzschoppe	Bürgermeisterin der Stadt Cottbus

Name	Funktion
Frau Kornelia Wehlan	Landrätin des Landkreises Teltow-Fläming
Herr Egmont Hamelow	Landkreis Oberhavel (bis 18.05.2022)
Herr Alexander Tönnies	Landrat des Landkreises Oberhavel (ab 18.05.2022)
Herr André-Benedict Prusa	Dezernent der Stadt Frankfurt/Oder
Herr Torsten Puhst	Abteilungsleiter in der Senatsverwaltung für Finanzen des Landes Berlin (ab 01.03.2021)

Im Geschäftsjahr 2022 fanden sieben Aufsichtsratssitzungen (Video, Präsenz) statt.

### Beirat

Entsprechend den gesellschaftsrechtlichen Grundlagen bestehen gemäß § 7 in Verbindung mit § 14 des Gesellschaftsvertrages zwei Beiräte.

Der Beirat der Gesellschafter setzt sich aus je vier Vertretern der Länder Berlin und Brandenburg sowie je einem Vertreter der übrigen Gesellschafter zusammen.

Der Beirat der Verkehrsunternehmen setzt sich aus Vertretern der im Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg kooperierenden Verkehrsunternehmen zusammen. Beide Beiräte haben lediglich beratende Funktion.

Im Geschäftsjahr 2022 fanden je vier Beiratssitzungen statt.

### Gegenstand

Gegenstand des Unternehmens ist die Förderung der nachfrage- und bedarfsgerechten Sicherung und Entwicklung der Leistungsfähigkeit und Attraktivität des ÖPNV im Sinne der ÖPNV-Gesetze der Länder Berlin und Brandenburg sowie des Einigungsvertrages und der Grundsatzvereinbarungen der Länder Berlin und Brandenburg vom 30. Dezember 1993.

Hieraus ergeben sich u. a. für die Gesellschaft im Wesentlichen folgende Aufgaben:

- Erarbeitung eines den regionalen Bedingungen angepassten Bedienungskonzeptes und Erstellung eines daraufhin gerichteten Fahrplans
- Konzipierung, Einführung und Fortentwicklung eines einheitlichen Beförderungssystems, eines einheitlichen Beförderungstarifes für den Verbundverkehr, einheitliche Tarif- und Beförderungsbedingungen, Fahrgastinformationen, Marketingmaßnahmen und Abfertigungs- und Zahlungssysteme
- Erarbeitung und Anwendung eines Einnahmeverfahrens für das Verbundgebiet
- Mitwirkung bei der Aufstellung und Umsetzung der Investitions- und Finanzierungspläne der Aufgabenträger für den Verkehrsverbund und Ermittlung des Zuschussbedarfs für den Verbundverkehr

- Schaffung einer einheitlichen Bedien- und Nutzeroberfläche des ÖPNV im Verbundgebiet
- Erarbeitung einheitlicher qualitativer und quantitativer Standards für die Verkehrsbedienung des Verbundgebietes nach Maßgabe der Nahverkehrsplanungen, Finanzierungs- und sonstigen Vorgaben der Aufgabenträger

Ziel der VBB GmbH ist die Koordination, die Weiterentwicklung und die Gestaltung der regionalen Zusammenarbeit der Länder Berlin und Brandenburg sowie der Kommunen des Landes Brandenburg im Bereich des ÖPNV.

Der VBB ist eine Gesellschaft der Länder, Kreise und kreisfreien Städte. Dieser Aufbau führt zu einer klar umrissenen Verantwortungsstruktur und ermöglicht eine eindeutige Trennung zwischen politischer (Besteller) und unternehmerischer (Ersteller) Verantwortung. Die Gesellschafter sind in ihren Entscheidungen unabhängig von den Verkehrsunternehmen. Die Gesellschafter sind zuständig für die Bestellung von Verkehrsleistungen, die von den 43 Verkehrsunternehmen erbracht werden.

### **Stand und Erfüllung des öffentlichen Zwecks, Subsidiarität und Nebenleistungen (§ 91 Abs. 6 BbgKVerf)**

#### Öffentlicher Zweck (§ 91 Abs. 2 Nr. 1 BbgKVerf)

Gemäß § 2 Abs. 2 in Verbindung mit § 131 BbgKVerf gehört die Gewährleistung des öffentlichen Verkehrs zu den Selbstverwaltungsaufgaben der kreisfreien Städte und Landkreise.

Im § 2 des Gesellschaftsvertrages sind die Aufgaben der Gesellschaft zur Erfüllung des öffentlichen Zwecks festgelegt. Der Verkehrsverbund wirkt über seine Gremien auf den notwendigen Interessenausgleich zwischen Verkehrspolitik, ÖPNV-Kundenanforderungen, Erwartungen der Verkehrsunternehmen und der Interessen seiner Gesellschafter hin. Dazu plant, bestellt, koordiniert und kontrolliert er z.B. den SPNV (Schienenpersonennahverkehr) und den übrigen ÖPNV über die kommunalen und Ländergrenzen hinweg.

Im Berichtsjahr gab es keinen Anlass, die bisherige Bewertung zu ändern.

#### Subsidiarität (§ 91 Abs. 3 Satz 1 BbgKVerf)

Im Rahmen der jährlichen Wirtschaftsplanung der VBB GmbH wird regelmäßig geprüft, welche Aufgaben die VBB GmbH für ihre Gesellschafter zukünftig wahrzunehmen hat.

#### Nebenleistungen (§ 91 Abs. 5 BbgKVerf)

Die VBB GmbH hat im Berichtsjahr keine Nebenleistungen im Sinne des § 91 Abs. 5 BbgKVerf erbracht.

**Technische Daten 2022:**

Tabelle 157: Technische Daten 2022 der VBB GmbH

<b>Verkehrsunternehmen im VBB</b>	<b>36</b>
<b>Einwohner:</b>	
Berlin	3,755 Mio.
Brandenburg	2,573 Mio.
Berlin/ Brandenburg (Stand 2022)	6,328 Mio.
<b>Flächen:</b>	
Berlin	892 km <sup>2</sup>
Brandenburg	29.654 km <sup>2</sup>
Berlin/ Brandenburg (gesamt)	30.546 km <sup>2</sup>
<b>Einwohnerdichte:</b>	
Berlin	4.214 Einwohner je km <sup>2</sup>
Brandenburg	87 Einwohner je km <sup>2</sup>
Berlin/ Brandenburg (gesamt, Stand 2020)	203 Einwohner je km <sup>2</sup>
<b>Länge SPNV-Netz:</b>	<b>3.759 km</b>
<b>Anzahl der Fahrgäste (Stand 2022):</b>	
Berlin/ Brandenburg (täglich)	3,76 Mio.
Berlin/ Brandenburg (gesamt jährlich)	1,371 Mrd.
<b>Zugkilometer im SPNV 2022 (S-Bahn und Regionalverkehr):</b>	<b>76,5 Mio. km</b>
<b>Haltestellen im Verbundgebiet:</b>	<b>13.537</b>
<b>Pendler zwischen Berlin und Brandenburg Gesamt (täglich)</b>	<b>330.238</b>
Pendler nach Berlin	234.460
Pendler nach Brandenburg	95.778

Quelle: Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg GmbH, <https://www.vbb.de/presse/publikationen/zahlen-fakten>

Mit seinen ca. 30.546 km<sup>2</sup> gehört der VBB flächenmäßig zu den größten Verkehrsverbänden in Europa. Fahrgäste, die mit Bus und Bahn in Berlin und Brandenburg unterwegs sind, erleben einen einheitlichen, kundenorientierten Nahverkehr mit aufeinander abgestimmten

Fahrplänen, vielfältigen Verkehrsanbindungen, einem Tarif und einer umfassenden Fahrgastinformation.

### **Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 158: Kennzahlen zur Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der VBB GmbH

Kennzahl	2020	2021	2022
<b>Vermögens- und Kapitalstruktur (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagenintensität	6%	9%	5%
Eigenkapitalquote (ohne SoPo)	5%	6%	10%
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
<b>Finanzierung und Liquidität (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Anlagendeckung II	170%	171%	208%
Zinsaufwandquote	0%	0%	0,03%
Liquidität 3. Grades	103%	106%	105%
Cashflow	204 T€	-1.621 T€	502 T€
<b>Rentabilität und Geschäftserfolg (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Gesamtkapitalrentabilität	VBB GmbH weist keinen Gewinn und keine FK-Zinsen aus	VBB GmbH weist keinen Gewinn und keine FK-Zinsen aus	VBB GmbH weist keinen Gewinn und keine FK-Zinsen aus
Umsatz	675T€	855 T€	502 T€
Jahresüberschuss/ Jahresfehlbetrag	0 T€	0 T€	0 T€
<b>Personalbestand (§ 61 Nr. 2 KomHKV)</b>			
Personalaufwandsquote	44%	43%	43%
Anzahl der Mitarbeiter	102	104	110

### **Lagebericht der Gesellschaft**

Die Corona-Pandemie hat gezeigt, dass vor allem das Vertrauen der Menschen in den ÖPNV durch ein überzeugendes Angebot zurückgewonnen werden musste. Die VBB GmbH treibt deshalb bei Fahrgastinformation, Planung, Angebots- und Tarifgestaltung die Vernetzung mit ihren Nachbarn voran, sowohl mit den Nachbarbundesländern Mecklenburg-Vorpommern, Sachsen-Anhalt und Sachsen als auch mit den benachbarten polnischen Wojewodschaften.

Zur nachhaltigen Gestaltung der Mobilität in der Region verfolgt die VBB GmbH weiterhin folgende Bausteine:

- Angebot und Infrastruktur: Im Projekt i2030 (mehr Schiene für Berlin und Brandenburg) und den wettbewerblichen Ausschreibungen im SPNV treibt die VBB GmbH den Ausbau

der Schieneninfrastruktur voran, sorgt für eine Verdichtung der Angebote auf Schiene und Straße sowie für den Ausbau der Fahrzeugkapazitäten. Die Konzeption und Umsetzung neuer PlusBus-Linien stärken die öffentliche Mobilität auf dem Land.

- Qualität des ÖPNV-Angebots: Für das Gelingen der Verkehrswende ist ein gut abgestimmtes ÖPNV-System notwendig. Die Fahrgäste erwarten Pünktlichkeit, Zuverlässigkeit und Sauberkeit von Bussen und Bahnen. Die VBB GmbH kontrolliert die Einhaltung dieser Qualitätskriterien, setzt Anreize in Verkehrsverträgen und macht die aktuellen Qualitätskennziffern transparent.
- Digitalisierung: Digitale Angebote können die Nutzerfreundlichkeit des vorhandenen Systems enorm erhöhen und dazu beitragen, mehr Fahrgäste für den ÖPNV zu gewinnen. Die VBB GmbH entwickelt dafür das Routing in der VBB-Fahrinfo weiter, unterstützt bei der Entwicklung neuer Angebote für die sog. letzte Meile, plant Pilotprojekte für einen elektronischen Tarif und entwickelt die VBB- fahrCard sowie die Handyticket-Angebote weiter.
- Technische Innovationen: Der elektrifizierte Schienenverkehr ist bereits heute das emissionsarme Transportmittel, mit dem bereits 70% der Fahrgäste klimafreundlich unterwegs sind. Um diesen Anteil noch zu vergrößern, setzt die VBB GmbH in den wettbewerblichen SPNV-Vergaben auf bisher dieselbetriebenen Strecken weiterhin konsequent auf alternative Antriebstechnologien, wie z.B. Wasserstoff- und Batterietechnologie.
- Tarif/Vertrieb: Umsetzung des 9-Euro-Tickets im Aktionszeitraum Juni – August 2022. Umsetzung der neuen gesetzlichen Regelungen zum Gesetz für faire Verbraucherverträge. Verhandlungen mit den Studierendenvertretungen zur Fortschreibung der Semesterticketverträge ab Sommersemester 2023. Diskussion und Vorbereitung des Deutschlandtickets ab 2023.

### Ertragslage

Tabelle 159: Ertragslage der VBB GmbH

Positionen	2020 (T€)	2021 (T€)	2022 (T€)
Gesellschafterbeiträge	8.089	8.217	9.896
Gesellschafterbeiträge Center	5.532	5.626	5.805
Umsatzerlöse/ sonstige betriebliche Erträge	823	855	1.005
Akquiseprojekte	3.680	3.069	4.032
Einnahmen aus Kooperationen	375	370	453
<b>Gesamt</b>	<b>18.499</b>	<b>18.137</b>	<b>21.190</b>

Die Gesellschafterbeiträge für die klassischen Verbundaufgaben und für das Center für Nahverkehrs- und Qualitätsmanagement sind in der Summe gegenüber dem Vorjahr gestiegen.

Die Umsatzerlöse werden vor allem aus dem Verkauf des VBB-Fahrausweisepapiers an die im Verkehrsverbund Berlin-Brandenburg kooperierenden Verkehrsunternehmen generiert. Daneben wird ein Teil der Umsätze auch durch den Verkauf von Fahrplanbüchern und Tarifkommunikation generiert.

Neben den klassischen Verbundaufgaben und den im Center für Nahverkehrs- und Qualitätsmanagement regelmäßig bearbeiteten Aufgaben hat die Gesellschaft von den Gesellschaftern Berlin und Brandenburg weitere Aufgaben übernommen. Hierzu gehören unter anderem das Management des Mobilitätstickets Brandenburg, das Management des VBB-Abo Azubi, das S-Bahn-Kundenmonitoring, das Infrastrukturmanagement für das Land Brandenburg, der VBB-Bus & Bahn-Begleitservice in Berlin, die fachliche Begleitung des Vergabeverfahrens der Berliner S-Bahn und die redaktionelle Mitarbeit am Landesnahverkehrsplan des Landes Brandenburg.

Die Materialaufwendungen fallen vor allem für den Druck des Fahrausweisepapiers (2022: 376 T€; 2021: 415 T€) an.

Der Personalaufwand erhöhte sich in 2022 um 142 T€. Die Erhöhung resultiert u.a. aus der gegenüber dem Vorjahr gestiegenen Anzahl der Beschäftigten.

### Finanzlage

Die Bilanzpositionen auf der Passivseite entwickelten sich wie folgt:

Tabelle 160: Finanzlage der VBB GmbH

Kapitalposition	2020 (T€)	2021 (T€)	2022 (T€)
<b>Eigenkapital</b>	<b>324</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
Stammkapital	324	324	324
<b>Fremdkapital</b>	<b>6.861</b>	<b>5.105</b>	<b>5.673</b>
Sonderposten	463	494	301
Rückstellungen	1.606	1.429	1.492
Erhaltene Anzahlungen	0	0	0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	463	510	182
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter	3.956	2.168	3.388
Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschafter aus noch nicht verwendeten Gesellschafterbeiträgen	-3.956	-2.168	-3.388
Sonstige Verbindlichkeiten	373	504	310
Rechnungsabgrenzungsposten	0	35	0



Die Gesellschaft finanziert sich im Wesentlichen durch Gesellschafterbeiträge gemäß Art. 3 Abs. 2 und 3 Konsortialvertrag. Diese werden auf der Basis des beschlossenen Wirtschaftsplanes erhoben. Zum Jahresende nicht verausgabte Mittel werden regelmäßig nach den Beschlüssen des Aufsichtsrates in das Folgejahr übertragen. Die Gesellschaft vollzieht dies bei der Aufstellung des Jahresabschlusses und führt Restbeträge den Verbindlichkeiten aus Gesellschafterbeiträgen zu oder nimmt diese in Anspruch. Die Gesellschaft erzielt somit stets ein Jahresergebnis von 0,00 €.

Die Erhöhung des Finanzmittelbestandes zum Jahresende gegenüber dem Vorjahr resultiert im Wesentlichen aus der Erhöhung der Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern und der Erhöhung von Rückstellungen im Geschäftsjahr 2022.

### Investitionen

Im Geschäftsjahr 2022 wurden Investitionen in Höhe von 128 T€ (2021: 368 T€) getätigt.

### Vermögenslage

Die wichtigsten Vermögenspositionen entwickelten sich wie folgt:

Tabelle 161: Vermögenslage der VBB GmbH

Vermögenspositionen	2020 (T€)	2021 (T€)	2022 (T€)
Bilanzsumme	7.184,3	5.463,0	5.996,9
Anlagevermögen	462,9	478,0	300,6
Kundenforderungen	84,6	30,0	47,1
Liquide Mittel	5.725,7	4.105,0	4.647,6

Durch die personalintensive Tätigkeit des Unternehmens hat der Umfang des Anlagevermögens innerhalb der Kapitalstruktur nur eine geringe Bedeutung. Es umfasst vor allem Datenbanken und die technische Ausstattung in den Büro- und Geschäftsräumen der Gesellschaft.

Das Eigenkapital bleibt auf Grund des ausgeglichenen Ergebnisses konstant.

Die Eigenkapitalquote (5%) ist nominell gering, aber durch die vorhandenen liquiden Mittel nicht kritisch.

Die Rückstellungen umfassen vor allem noch vertraglich zu erbringende Leistungen. Diese Leistungsverpflichtungen konnten im Berichtsjahr nicht reduziert werden, sodass sich die Rückstellungen erhöht haben.

Kreditverbindlichkeiten hat die Gesellschaft nicht.

### Voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens

Der Wirtschaftsplan für das Jahr 2023 wurde am 16. Juni 2022 vom Aufsichtsrat beschlossen.

Danach gliedern sich die Erträge der VBB GmbH wie dargestellt und dienen im Jahr 2023 der Finanzierung maßgeblich genannter Themen:

Tabelle 162: Prognose 2023 der VBB GmbH

Positionen	Wirtschaftsplan 2023 (T€)
Gesellschaftsbeiträge	10.034
Gesellschaftsbeiträge Center	5.927
Umsatzerlöse/ sonstige betriebliche Erträge	800
Akquiseprojekte	2.839
Einnahmen aus Kooperationen	464
<b>Gesamt</b>	<b>20.064</b>

### Entwicklung der VBB GmbH und Ausblick auf das Jahr 2023:

**Kommunikation:** Zentrale Elemente der kommunikativen Arbeit stellen weiterhin die Rückgewinnung des Vertrauens der Fahrgäste in den ÖPNV und die strategische Positionierung des ÖPNV beim Erreichen der Verkehrswende dar. Die Kommunikationsschwerpunkte liegen im Jahr 2023 u.a. auf der Kommunikation neuer Tarifangebote (z.B. Deutschlandticket), neuen regionalen Angeboten sowie auf Erfolgen des Projektes i2030.

**Tarif:** Der Fokus im Jahr 2023 liegt u.a. auf der Gestaltung und Weiterentwicklung des VBB-Tarifes im Rahmen der umfangreichen Abstimmungen im VBB-Tarifentwicklungsverfahren. Die Einführung des Deutschlandtickets und alle zugehörigen Themen werden begleitet.

**Vertrieb:** Zentral ist die Weiterentwicklung der digitalen Vertriebsangebote (VBB-fahrCard und Handyticket), die Diskussion damit einhergehender Fragestellungen und die erfolgreiche Umsetzung technischer Arbeiten. Die Umsetzung des Wechsels von Kundenvertragspartner und Backendsystem im digitalen Vertrieb über die VBB-App Bus & Bahn, die vertriebliche Begleitung innovativer Pilotprojekte zur Erprobung neuer Tarifstrukturen sowie die Weiterentwicklung des VBB-Testcenters bilden ebenfalls Schwerpunkte im Jahr 2023.

**Einnahmenaufteilung:** Die VBB GmbH unterstützt die Verkehrsunternehmen bei der Ermittlung der tatsächlichen Mindereinnahmen für die Spitzabrechnung des ÖPNV-Rettungsschirms sowie bei der Antragsstellung für die finanziellen Hilfen. Die VBB GmbH wirkt an der Entwicklung eines bundesweiten Verfahrens zur Einnahmenaufteilung des Deutschlandtickets mit. Zudem wird die Fortschreibung des Trilateralen Einnahmenaufteilungsvertrag begleitet. Die VBB GmbH koordiniert ferner die Auswertung

der Verkehrserhebung 2022. Die Vertragswerke zum Mobilitätsticket Brandenburg und zum VBB-Abo Azubi für das Jahr 2024 werden ebenfalls fortgeschrieben.

**Planung:** Die VBB GmbH setzt die verkehrlichen Untersuchungen und Weiterentwicklungen des ÖPNV-Angebotes sowie die Erstellung von Angebotskonzeptionen im Rahmen der Stadt-Umland-Verkehre fort. Die Abstimmung der Fahrpläne zwischen SPNV und kommunalem ÖPNV erfolgt weiterhin. Im Kontext des Strukturwandelprozesses forciert die VBB GmbH die Zusammenarbeit mit der Region Lausitz. Zudem ist die Einführung weiterer PlusBus-Linien geplant. Daneben werden die Arbeiten in der Vernetzungsstelle Bike and Ride weitergeführt.

**Center für Nahverkehrs- und Qualitätsmanagement:** Im Rahmen des Vertragscontrollings werden die Schlussabrechnungen der Verkehrsverträge erstellt.

In Bezug auf die Vergabe von SPNV-Leistungen bereitet die VBB GmbH diverse Vergabeverfahren vor und führt sie im Auftrag der Länder Berlin und Brandenburg durch. Die Vergabeverfahren der Berliner S-Bahn werden fortgeführt (Netz SBSNS-II und Vorbereitung der Vergabe Vertrieb S-Bahn). Die Arbeiten am Landesnahverkehrsplan Brandenburg 2023-2027, für den die VBB GmbH u.a. strategische und inhaltliche Fragestellungen bearbeitet hat, werden finalisiert.

### Leistungs- und Finanzbeziehungen zum städtischen Haushalt

Tabelle 163: Leistungs- und Finanzbeziehungen der VBB GmbH

Nr.	Wirtschaftsjahr	Kurzbeschreibung
a.	Kapitalzuführungen und -entnahmen (die nicht b. entsprechen)	Keine
b.	Gewinnentnahmen/ Verlustausgleiche	Keine
c.	Gewährte Sicherheiten und Gewährleistungen	Keine
d.	Sonstige Finanzbeziehungen, die sich auf die Haushaltswirtschaft der Gemeinde unmittelbar bzw. mittelbar auswirken können	Gesellschafterbeitrag der Stadt für das Jahr 2022 in Höhe von 104.038,89 € an die VBB GmbH.

**Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft**

Tabelle 164: Vermögens- und Finanzlage der VBB GmbH

<b>Bilanz (Angaben in T€)</b>			
<b>Jahr</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<u>Aktivseite</u>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>463</b>	<b>478</b>	<b>301</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	214	163	102
II. Sachanlagen	249	315	198
<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>6.616</b>	<b>4.901</b>	<b>5.631</b>
I. Vorräte	7	5	5
II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	884	791	979
III. Kassenbestand, Guthaben	5.726	4.105	4.648
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>105</b>	<b>84</b>	<b>65</b>
<u>Passivseite</u>			
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>324</b>	<b>324</b>	<b>324</b>
I. Gezeichnetes Kapital	324	324	324
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>C. Gesellschafterbeiträge zur Finanzierung des AV</b>	<b>460</b>	<b>492</b>	<b>300</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>1.606</b>	<b>1.429</b>	<b>1.492</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.792</b>	<b>3.182</b>	<b>3.880</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>35</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.184</b>	<b>5.463</b>	<b>5.997</b>

**Ertragslage der Gesellschaft**

Tabelle 165: Ertragslage der VBB GmbH

GuV (Angaben in T€)				
Jahr		2020	2021	2022
1.	Umsatzerlöse	675	558	502
2.	Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0	0	0
3.	Erträge aus Gesellschafterbeiträgen	11.122	14.197	13.320
4.	Sonstige betriebliche Erträge	4.208	3.862	5.068
5.	Materialaufwand	-369	-415	-376
6.	Personalaufwand	-7.111	-7.964	-8.106
7.	Abschreibungen	-500	-337	-246
8.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-8.019	-9.900	-10.160
9.	Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2	1	4
10.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-7	-2	-5
<b>11.</b>	<b>Ergebnis vor sonstigen Steuern</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>	<b>0,6</b>
12.	Sonstige Steuern	-0,6	-0,6	-0,6
<b>13.</b>	<b>Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## V. Abkürzungsverzeichnis

Abkürzung	Begriff
aDRG:	Diagnosis-Related-Groups (Fallpauschalensystem; Ausgliederung der Pflegepersonalkosten)
AG:	Aktiengesellschaft
APM:	Abfallwirtschaft Potsdam-Mittelmark
ATZ:	Altersteilzeit
AV:	Anlagevermögen
AZAV:	Akkreditierungs- und Zulassungsverordnung Arbeitsförderung
BA:	Bundesagentur für Arbeit
BbgFAG:	Brandenburgisches Finanzausgleichsgesetz
BbgKVerf:	Kommunalverfassung des Landes Brandenburg
BEGiN:	Brandenburger Existenzgründer im Netzwerk
BF:	Betriebsführer
BGA:	Betriebs- und Geschäftsausstattung
BHKW:	Blockheizkraftwerk
BilRUG:	Bilanzrichtlinie-Umsetzungsgesetz
BK:	Betriebskosten
BSHG:	Bundessozialhilfegesetz
bt:	Brandenburger Theater
BWR:	Bewertungsrelation (Punktwert, der in Multiplikation mit dem Basisfallwert die Rückvergütungshöhe bei diagnosebezogenen Fallpauschalen (aDRGs) bestimmt)
CCC:	Cultur- und Congress Centrum Brandenburg an der Havel
CMI:	Case-Mix-Index – Medizinischer Schweregrad (Fallschwere-Index)
d.h.	das heißt

V. Abkürzungsverzeichnis

<b>Abkürzung</b>	<b>Begriff</b>
DMP:	Disease Management Programme (Strukturierte Behandlungsprogramme)
DSD:	Duales System Deutschland
EB:	Eigenbetrieb
EEG:	Erneuerbare-Energien-Gesetz
EK:	Eigenkapital
ESF:	Europäischer Sozialfonds
EStG:	Einkommensteuergesetz
EuGH:	Europäischer Gerichtshof
FAQ's:	„frequently asked questions“ = immer wieder vorkommende Fragen
FB:	Fachbereich
FBL:	Fachbereichsleiter
FBS:	Förderverein der Brandenburger Symphoniker
FGW	Fakultät für Gesundheitswissenschaften
FK:	Fremdkapital
GB:	Geschäftsbereich
GE:	Gewerbeeinheiten
GF:	Geschäftsführung
GLM:	Zentrales Gebäude- und Liegenschaftsmanagement der Stadt Brandenburg an der Havel
GJ:	Geschäftsjahr
GmbH:	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH i. L.:	Gesellschaft mit beschränkter Haftung in Liquidation
GmbHG:	GmbH-Gesetz
GMF:	Gesellschaft für Management und Entwicklung von Freizeitsystemen mbH & Co. KG, Neuried
GuV:	Gewinn- und Verlustrechnung

V. Abkürzungsverzeichnis

<b>Abkürzung</b>	<b>Begriff</b>
GVFG:	Gemeindeverkehrsfinanzierungsgesetz
GWh:	Gigawattstunde (= 1 Milliarde)
HGrG:	Haushaltsgrundsätzegesetz
HH:	Haushalt
HKW:	Heizkraftwerk
HOT:	Hans-Otto-Theater
HSA:	Hochschulambulanz
IHK:	Industrie- und Handelskammer
i.H.v.	in Höhe von
ILB:	Investitionsbank des Landes Brandenburg
InvZulG:	Investitionszulagengesetz
ITS:	Intensiv-Therapiestation
KA:	Konzessionsabgabe
KAV:	Kommunaler Arbeitgeberverband
KGST:	Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement
KHEntgG:	Krankenhausentgeltgesetz
KG:	Kommanditgesellschaft
KInvFG:	Kommunalinvestitionsförderungsgesetz
KonTraG:	Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich
KVBB:	Kassenärztliche Vereinigung Brandenburg
KWK:	Kraft-Wärme-Kopplung
KWKG	Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz
LASA:	Landesagentur für Struktur und Arbeit
LfU:	Landesamt für Umwelt:
LP vNNE:	Leistungspreise für vermiedene Netznutzungsentgelte
LSP:	Leitsätze für die Preisermittlung auf Grund von Selbstkosten



V. Abkürzungsverzeichnis

<b>Abkürzung</b>	<b>Begriff</b>
L.u.L.:	Lieferungen und Leistungen
LVP:	Leichtstoffverpackungen
MA:	Mitarbeiter
MAE:	Arbeitsgelegenheiten mit Mehraufwandsentschädigung
MDK:	Medizinischer Dienst der Krankenkassen
MLUK:	Ministerium für Landwirtschaft, Umwelt und Klimaschutz
MSGIV:	Ministerium für Soziales, Gesundheit, Integration und Verbraucherschutz
MWAE:	Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Energie
MWFK:	Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur
MWh:	Megawattstunde (= 1 Million)
MVZ:	Medizinisches Versorgungszentrum
NV Solo:	Normalvertrag für Solokünstler
OTA:	Operationstechnische Assistenten
ÖPNV:	Öffentlicher Personennahverkehr
ÖPP:	Öffentlich-Private Partnerschaften (PPP – Public Private Partnership)
PPP:	engl.: Public Private Partnership (Öffentlich-Private Partnerschaften)
Pkm:	Personenkilometer
PM:	Landkreis Potsdam-Mittelmark
PV-Anlagen:	Photovoltaik-Anlagen
RAP:	Rechnungsabgrenzungsposten
SGB:	Sozialgesetzbuch
SoPo:	Sonderposten
SPNV:	Schienenpersonennahverkehr
STG:	Stadtmarketing- und Tourismusgesellschaft
StromNEV:	Stromnetzentgeltverordnung
SVV:	Stadtverordnetenversammlung

## V. Abkürzungsverzeichnis

<b>Abkürzung</b>	<b>Begriff</b>
TASi:	Technische Anleitung Siedlungsabfall
TIBS:	Technologie- und Innovationsberatungsstelle an der TH Brandenburg
TN:	Teilnehmer
TVK:	Tarifvertrag für Musiker in Kulturorchester
TV-N	Tarifvertrag Nahverkehr Brandenburg
UR:	Urkundenrolle
Ust.:	Umsatzsteuer
UV:	Umlaufvermögen
VbE:	Vollbeschäftigte Einheiten
VKA:	Vereinigung Kommunaler Arbeitgeberverbände
VK:	Vollkräfte
WE:	Wohneinheiten

## VI. Erläuterungen

### Formeln und Definitionen der Kennzahlen

#### Formeln

Kennzahl	Formel
Anlagenintensität	$\text{Anlagevermögen (AV)} \times 100 / \text{Bilanzsumme}$
Eigenkapitalquote (ohne SOPO)	$\text{Eigenkapital} \times 100 / \text{Bilanzsumme}$
Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	siehe Erläuterungen der Kennzahlen
Anlagendeckungsgrad II	$\text{Eigenkapital} + \text{langfr. Fremdkapital} \times 100 / \text{AV}$
Zinsaufwandsquote	$\text{Zinsaufwand} \times 100 / \text{Umsatz}$
Liquidität 3. Grades	$\text{Umlaufvermögen} \times 100 / \text{kurzfristig. Fremdkapital}$
Cashflow	Jahresergebnis + Abschreibungen +/- Zun./Abn. der langfristigen Rückstellungen + außerordentliche Aufwendungen - außerordentliche Erträge = Cashflow
Gesamtkapitalrentabilität	$\text{Jahresüberschuss} + \text{Fremdkapitalzinsen} \times 100 / \text{Bilanzsumme}$
Umsatz	siehe Erläuterungen der Kennzahlen
Jahresüberschuss/ -fehlbetrag	siehe Erläuterungen der Kennzahlen
Personalaufwandsquote	$\text{Personalaufwand} \times 100 / \text{Umsatz}$
Anzahl der Mitarbeiter	im Berichtsjahr durchschnittlich beschäftigtes Personal

### Erläuterungen zu den Kennzahlen und Bestandteilen des Jahresabschlusses

#### Abschreibung:

Die Abschreibung drückt den Wertverlust von Vermögensgegenständen aus. Dieser kann durch den technischen Fortschritt, Alterung und Verschleiß oder außergewöhnliche Ereignisse eintreten.

#### Anlagevermögen:

Das Anlagevermögen stellt die Vermögensgegenstände eines Unternehmens dar, die diesem gemäß § 247 Abs. 2 HGB langfristig dem Geschäftsbetrieb dienen sollen wie beispielsweise

Gebäude, Fuhrpark usw. Für Kapitalgesellschaften besteht gemäß § 266 Abs. 2 HGB eine detaillierte Aufgliederungspflicht

Anlagenintensität:

Die Anlagenintensität ist eine Bilanzkennzahl, die beschreibt, wie hoch der Anteil des Anlagevermögens am Gesamtkapital eines Unternehmens ist. Beim Anlagevermögen werden solche Gegenstände ausgewiesen, die dazu bestimmt sind, dem Geschäftsbetrieb dauernd zu dienen. Hierunter fallen immaterielle Vermögensgegenstände und Sach- und Finanzanlagen. Ist ihre Nutzungsdauer begrenzt, sind die Anschaffungs- oder Herstellungskosten um die planmäßigen Abschreibungen zu vermindern. Anlagen binden langfristig Kapital und verursachen erhebliche fixe Kosten, wie Abschreibungen, Instandhaltungen, Zinsen des investierten Kapitals u. a., die unabhängig von der Beschaffungs- und Ertragslage des Unternehmens anfallen. Die Anlagenintensität ist zugleich ein Maßstab für die Anpassungsfähigkeit oder Flexibilität eines Unternehmens. Eine hohe Anlagenquote hat damit zur Bedeutung, dass sie die Anpassungsfähigkeit eines Unternehmens an die Konjunkturschwankungen sowie Veränderungen in der Nachfrage vermindert. Je geringer die Anlagenquote ist, umso elastischer kann sich ein Unternehmen den veränderten Marktverhältnissen anpassen.

Anlagendeckung II:

Die Anlagendeckung II ist die Deckung des Anlagevermögens durch Eigenkapital und langfristiges Fremdkapital. Da das Anlagevermögen dazu bestimmt ist, dem Betrieb dauerhaft zur Verfügung zu stehen, sollte es möglichst durch Eigenkapital bzw. Eigenkapital und langfristiges Fremdkapital gedeckt sein.

Bilanz:

Die Bilanz ist die Gegenüberstellung von Vermögen (Aktiva) und Kapital (Passiva). Sie ist zum Schluss des Geschäftsjahres zu erstellen und ist neben der Gewinn- und Verlustrechnung Teil des Jahresabschlusses. Die Bilanz hat eine Gegenüberstellung der aktiven und der passiven Vermögensgegenstände zu liefern. Die Bilanzsumme ist der Betrag, der sich ergibt, wenn in einer Bilanz sämtliche Aktiva (Gesamtvermögen) oder sämtliche Passiva (Gesamtkapital) addiert werden.

Aktiva sind danach die der Leistungserstellung dienenden Wirtschaftsgüter („Wofür wurden die Mittel verwendet?“), Passiva sind die hierfür verwendeten Finanzmittel („Woher kamen die Mittel?“).

Cash-Flow (Kassenzufluss):

In der betriebswirtschaftlichen Literatur gibt es viele unterschiedliche Ansätze zur Cashflow Berechnung. Bei der einfachsten Form werden die Abschreibungen und die Zuführungen zu langfristigen Rückstellungen zum Jahresüberschuss addiert. Der Cashflow verdeutlicht, ob ein Unternehmen sein in der Bilanz abgebildetes Vermögen durch den Umsatzprozess wiedergewinnen kann und inwieweit es Mittel für die Substanzerhaltung und für Erweiterungsinvestitionen selbst erwirtschaftet. Somit wird der reine Einzahlungsüberschuss

aus der wirtschaftlichen Tätigkeit einer Periode abgebildet (positiver Cashflow). Bei einem negativen Cashflow sind dem Unternehmen mehr finanzielle Mittel abgeflossen als zugeflossen und es muss Kapital zugeführt werden.

Eigenkapital:

Eigenkapital sind alle eigenen Mittel eines Unternehmens zusammengefasst wie z. B. das eingebrachte Kapital der Eigentümer bzw. Gesellschafter einer Unternehmung oder der Jahresgewinn oder -Verlust des Vorjahres.

Eigenkapitalquote:

Sie drückt das Verhältnis von Eigenkapital zu Gesamtkapital aus und ist ein Maß für die finanzielle Unabhängigkeit und Krisenfestigkeit eines Unternehmens. Je höher die Eigenkapitalquote ausfällt, desto höher ist die finanzielle Sicherheit und Unabhängigkeit eines Unternehmens. Bei Banken wird sie oft zur Beurteilung der Kreditwürdigkeit herangezogen. Für Eigenbetriebe und Eigengesellschaften wird von den Wirtschaftsprüfern eine Eigenkapitalquote zwischen 30% und 40% der Bilanzsumme empfohlen.

Fremdkapital:

Zum Fremdkapital zählen die in der Bilanz ausgewiesenen Schulden der Unternehmung, d.h. Verbindlichkeiten und Rückstellungen mit Verbindlichkeitscharakter gegenüber Dritten, welche der Finanzierung des Unternehmensvermögens dienen und rechtlich entstanden oder wirtschaftlich verursacht sind; für Kapitalgesellschaften besteht gemäß § 266 Abs. 3 HGB eine detaillierte Aufgliederungspflicht.

Langfristiges Fremdkapital steht dem Unternehmen länger als fünf Jahre zur Verfügung.

Zum kurzfristigen Fremdkapital zählen vereinfacht alle Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von bis zu einem Jahr gemäß § 266 Abs. 3 HGB i.V.m. § 268 Abs. 5 HGB, die Steuerrückstellungen (§ 266 Abs. 3 HGB), die sonstigen Rückstellungen (§ 266 Abs. 3 HGB) sowie die passiven Rechnungsabgrenzungsposten (§ 266 Abs. 3 HGB).

Gesamtkapitalrentabilität:

Die Gesamtkapitalrentabilität ist der prozentuale Anteil des Jahresüberschusses am Gesamtkapital. Sie gibt an, in welcher Höhe sich das eingesetzte (Gesamt-) kapital im Geschäftsjahr verzinst hat.

Gewinn- und Verlustrechnung:

Die Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) ermittelt den Unternehmenserfolg. Aus ihr sind alle Aufwendungen und Erträge, die aus der Buchführung gewonnen werden, und damit Ursachen und Zusammensetzung des Erfolgs ersichtlich. Während bei der Bilanz der vollständige Vermögens-, besonders der Schuldennachweis, im Vordergrund steht, stellt der Ausweis des Periodenerfolgs und dessen Zustandekommen das Hauptmotiv der GuV – auch Erfolgsrechnung genannt – dar.

Jahresüberschuss:

Der Jahresüberschuss ist gemäß § 275 Abs. 2 Nr. 20 HGB bzw. § 275 Abs. 3 Nr. 19 HGB die sich ergebende positive Differenz aus Erträgen und Aufwendungen aus der Gewinn- und Verlustrechnung.

Lagebericht:

Der Bericht soll Aufschluss über gegenwärtige und zukünftige Unternehmenschancen- und Risiken geben.

Liquide Mittel:

Liquide Mittel sind in der Regel Kassen- und Bankbestände.

Liquiditätsgrad III:

Durch den Liquiditätsgrad wird die Zahlungsbereitschaft und Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft beschrieben. Sie werden durch Gegenüberstellung bestimmter Vermögenspositionen (kurzfristige Deckungsmittel) und kurzfristiger Verbindlichkeiten gebildet. Die Forderungen und das sonstige Umlaufvermögen lassen sich in der Regel kurz- und mittelfristig in Geld umsetzen und dienen ebenfalls zum Ausgleich der Verbindlichkeiten, so dass der Liquiditätsgrad III eine zutreffende Aussage über die Zahlungsbereitschaft der Gesellschaft liefert.

Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag:

Ist das bilanzielle Eigenkapital der Gesellschaft durch im abgelaufenen Geschäftsjahr oder in vorangegangenen Jahren angesammelte Verluste aufgebraucht und ergibt sich ein Überschuss der Passiva über die Aktiva der Bilanz, so ist gem. § 268 Abs. 3 HGB als letzte Position auf der Aktivseite der Fehlbetrag unter der Bezeichnung "Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag" auszuweisen. In diesem Fall liegt eine bilanzielle Überschuldung vor, was die Pflicht zur Prüfung einer tatsächlichen Überschuldung (Überschuldungsbilanz) nach sich zieht (eventuell Eröffnung eines Insolvenzverfahrens).

Rechnungsabgrenzungsposten:

Sie entstehen, wenn Aufwand bzw. Ertrag und die dazugehörige Auszahlung bzw. Einzahlung nicht in einem Geschäftsjahr stattfinden. Die Abgrenzungsposten sollen eine periodengerechte Erfolgsermittlung ermöglichen. Die Rechnungsabgrenzungsposten auf der Aktivseite stellen praktisch eine Leistungsforderung dar, d. h. eine Leistung, wie beispielsweise Beiträge für Versicherungen, welche bereits in diesem Geschäftsjahr bezahlt wurden, die Leistungserfüllung aber erst im Folgejahr erfolgt.

Zu den Rechnungsabgrenzungsposten auf der Passivseite gehören Erträge, die im abzuschließenden Geschäftsjahr bereits vereinnahmt wurden, wirtschaftlich aber erst dem neuen Jahr zuzurechnen sind, z. B. im Voraus erhaltene Miete; sie stellen also Leistungsverbindlichkeiten dar.

#### Rücklagen:

Rücklagen dienen der Selbstfinanzierung und der Stärkung der Eigenkapitalbasis des Unternehmens. Die Rücklagen eines Unternehmens sind aus der Bilanz ersichtlich, z.B. Gewinnrücklagen.

#### Rückstellungen:

Rückstellungen sind Verbindlichkeiten für Aufwendungen, die am Bilanzstichtag zwar ihrem Grunde nach feststehen, aber nicht in ihrer Höhe und dem Zeitpunkt der Fälligkeit, z. B. Prozesskosten, Pensionsrückstellungen. Sie dienen der periodengerechten Ermittlung des Jahresergebnisses.

#### Sonderposten mit Rücklageanteil:

Rücklagen, die aus un versteuerten Gewinnen nur für die im Einkommenssteuergesetz ausdrücklich genannten Fälle gebildet werden können. Da sie in der Regel in späteren Perioden aufzulösen sind und dann das Ergebnis erhöhen, stellen sie nicht in vollem Umfang Eigenkapital dar, sondern beinhalten Fremdkapitalbestandteile in Höhe der späteren Steuerbelastung.

#### Umlaufvermögen:

Zum Umlaufvermögen zählen alle Vermögensposten, die nur kurzfristig im Unternehmen verbleiben, weil sie ständig umgesetzt werden wie z. B. Bargeld, Postgiro- und Bankguthaben etc.

#### Umsatz:

§ 275 Abs. 2 Nr. 1 HGB bzw. § 275 Abs. 3 Nr. 1 HGB, § 277 Abs. 1 HGB (Vorschriften zu einzelnen Posten der GuV, Umsatzerlöse)

#### Verbindlichkeiten:

Als Verbindlichkeiten werden alle bestehenden Zahlungsverpflichtungen zusammengefasst, deren Grund, Höhe und Fälligkeit bereits bekannt sind, beispielsweise Zahlungsverpflichtungen gegenüber Kreditinstituten aus Darlehen, aus Lieferungen und Leistungen etc.

#### Zinsaufwandsquote:

Die Zinsaufwandsquote (Zinsintensität) gibt das prozentuale Verhältnis der Zinsaufwendungen zu den Umsatzerlösen des Unternehmens an. Als Zinsaufwendungen (z.B. Kredite) werden alle Ausgaben eines Unternehmens für Fremdkapital bezeichnet. Die Zinsaufwandsquote ist das Ergebnis der betrieblichen Finanzierungsstruktur, also insbesondere dem Anteil von Eigen- und Fremdkapital an der Gesamtfinanzierung eines Unternehmens. Fremdkapitalintensive Unternehmen weisen hohe Zinsaufwandsquoten auf.